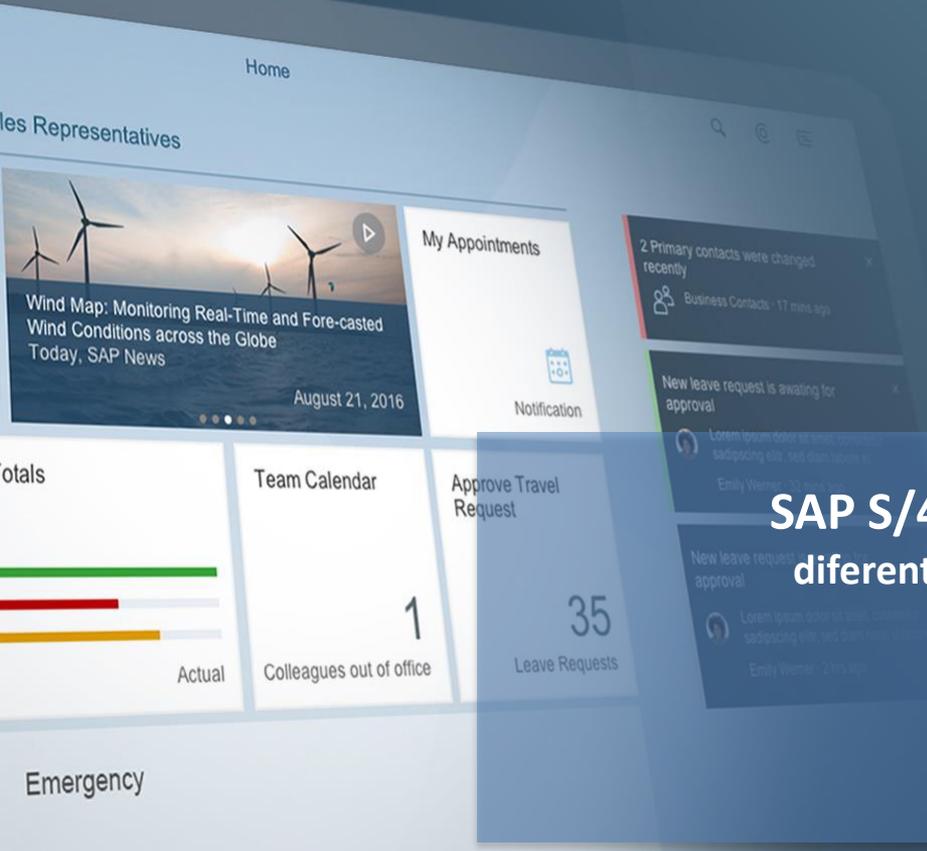




an NTT DATA Company



# SAP S/4HANA como elemento de transformación: diferentes escenarios de adopción para diferentes realidades

everis SAP & Enterprise Solutions

Abril 2017

- 1 Es el momento de S/4HANA
- 2 S/4HANA no es el objetivo, es el punto de partida
- 3 Cinco alternativas para alcanzar S/4HANA. Ejemplos reales en nuestros clientes
- 4 Capacidades



an NTT DATA Company

# 1. Es el momento de S/4HANA

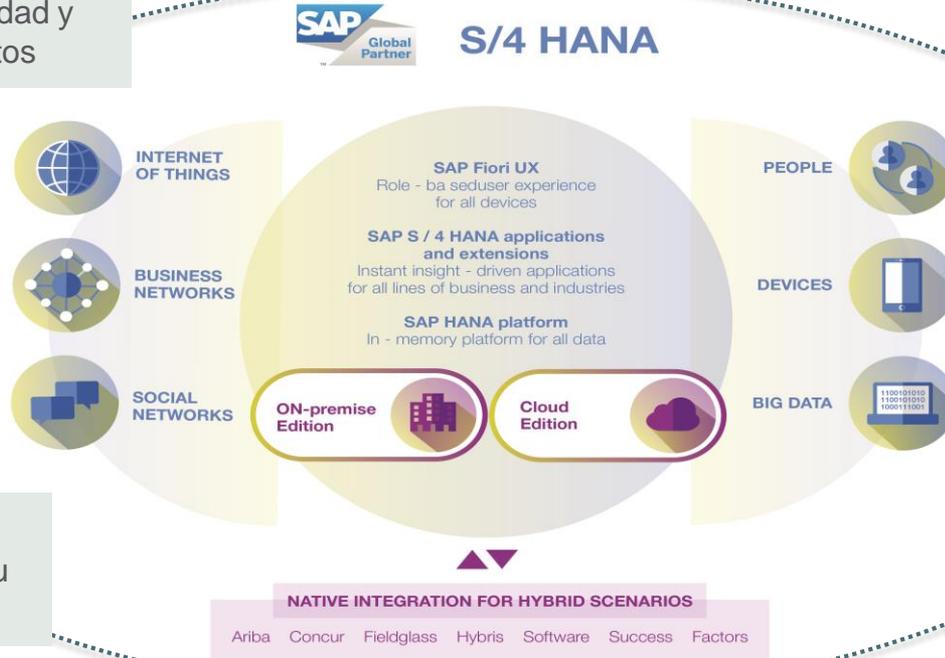
Necesidad: **Usar la tecnología como palanca para transformar el negocio**

**Sacar partido a la información:**  
sensorización, conectividad y  
procesamiento de datos

- Mantenimiento predictivo
- Industria 4.0
- Tracking de producto
- Smart grid

**Conectar con mis  
clientes** a través de su  
digitalización

- Marketing personalizado
- Contact center avanzado
- Comunicación a través de redes



Hacer más **eficiente**  
cada proceso de  
negocio

- Movilización en planta
- Fast-Close
- Tesorería sin papel
- Máxima usabilidad

**Anticipar la toma de  
decisión** acercándola al  
real-time

- Planificación de caja
- Predicción de la producción
- Predicción necesidades logísticas
- Simulación what-if

La respuesta: **Core Digital**

En modalidad **on-premise**:



**MOMENTO**



Una muestra actual del mercado permite visualizar el nivel de aceptación del producto  
**El camino no se recorre solo**

> 5.400 clientes S/4HANA

625 sistemas en producción

1.878 proyectos en curso

fuelle: SAP AG. Datos a 03.03.2017



fuelle: SAP AG

La madurez ha llegado a S/4HANA en el mercado  
Bajo nuestra visión, **el paso a S/4HANA es ya un paso natural**, no una apuesta.

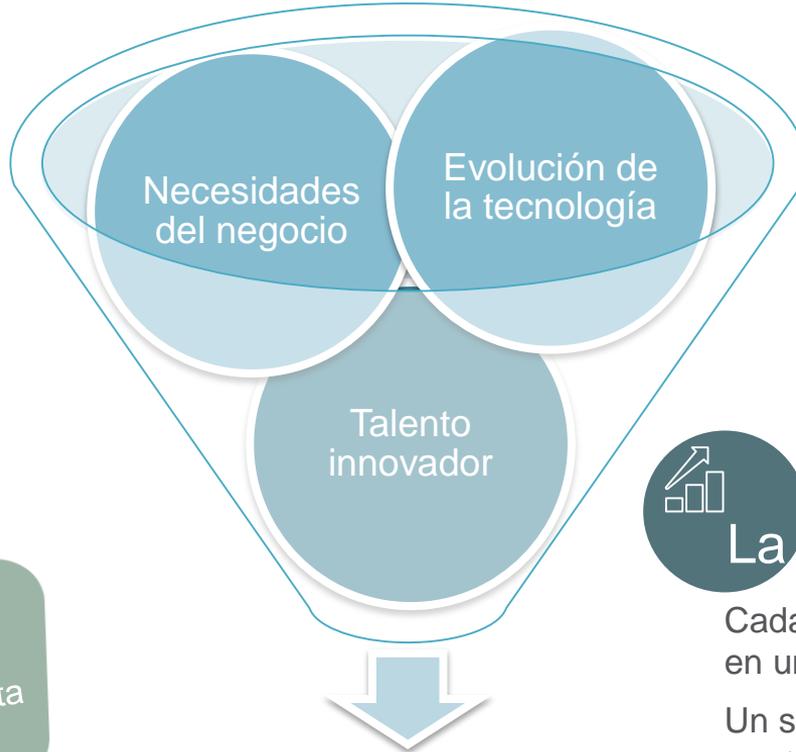


an NTT DATA Company

## 2. S/4HANA no es el objetivo, es el punto de partida

## PREGUNTAS

Máxima conectividad  
Análisis predictivo  
Máxima eficiencia  
Personalización  
Simulación  
Sensorización



## RESPUESTAS

Digitalización  
Analítica embebida  
Experiencia de usuario  
Plataforma de desarrollo  
Big-data  
IoT



### La función IT en el centro

Cada vez más, la tecnología se convierte en una herramienta generadora de valor.

Un salto tecnológico que ofrece una **ventana de oportunidad** para ocupar un lugar destacado en la organización.

**S/4HANA**

Puede ser una herramienta para evolucionar

**IT como líder de la transformación**



## Conocimiento

Composición distinta de equipos, con un marcado corte tecnológico: UX, Analytics, Fiori 2.0, UI5,...



## Visión de proceso

Orientación a ofrecer un encaje end-to-end a los procesos de negocio, lo que debe repercutir en equipos y estrategia: P2P, OTC, R2R, etc.



## Nuevas herramientas

Nuevas necesidades y una nueva tecnología requiere acometer los proyectos de forma distinta. Es importante afrontar el proyecto desde un prisma renovado para alcanzar otros resultados.



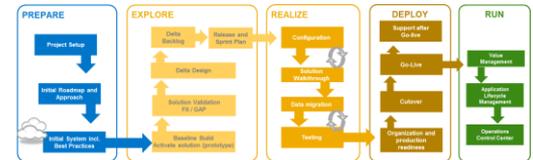
## Dedicación interna

La evolución se debe plasmar también en los perfiles internos responsables de nuestro proyecto desde IT y Negocio, quienes deben tener una mayor presencia en el proyecto, aunque en espacios temporales más cortos.



## Metodología

Orientada al uso de best-practices, incrementando la presencia y relevancia del usuario en el ciclo de vida del proyecto.



Las capacidades funcionales de S/4HANA no son el factor decisor, la clave está en lo específico de cada compañía



- 1 Implantación S4H
- 2 Re-Implantación S4H
- 3 Conversión a S4H
- 4 SoH como paso a S4H
- 5 Central Finance

Diferentes estrategias para diferentes realidades



an NTT DATA Company

### 3. Cinco alternativas para alcanzar S/4HANA Ejemplos reales en nuestros clientes



SAP S4H  
S/4HANA

Escenario más habitual  
hasta la fecha

## CUANDO

1. Partimos de una situación Green-Field.
2. La solución proporciona la mejor cobertura a los requisitos de negocio.
3. La gestión del cambio a realizar es completa, y el sistema debe ofrecer una solución a su gestión proactiva.
4. Encaja dentro de la estrategia IT predefinida.
5. No existen condicionantes tecnológicos, ni otros proyectos que impacten.

## LECCIONES APRENDIDAS



El usuario debe ser el  
centro del proyecto



Procesos críticos  
User Experience



Importancia  
movilidad y analytics



Acompañamiento SAP



Estrategia de  
implementación ágil



Siempre pendientes de  
novedades de producto



### CUANDO

1. Surgen nuevas áreas de negocio sin relación con las ya implantadas.
2. Ciertos procesos clave de negocio están definidos y encajan con las necesidades, aunque no están plasmados de un modo eficiente.
3. Nuevas exigencias suponen un impacto elevado en determinados procesos críticos cuya adaptación en el entorno es compleja.
4. Actualmente hay varios sistemas y es posible su unificación.
5. Es posible disponer de la ventana temporal adecuada para el cambio.
6. El nivel de utilización del estándar es bajo y la implantación está obsoleta.

### LECCIONES APRENDIDAS además de todas las del anterior escenario



Foco a procesos con  
margen de mejora



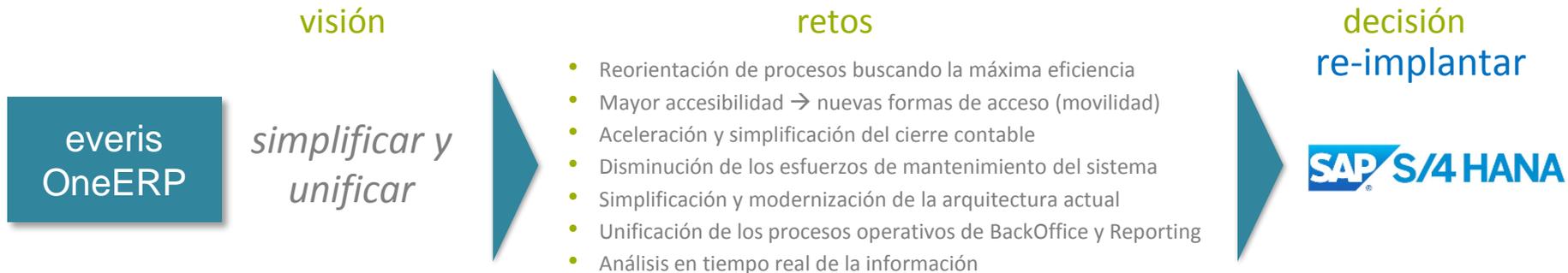
Vigilar nivel de evolutivo  
en entorno origen



Migración de  
información histórica



No olvidar la  
gestión del cambio



**Inicio del proyecto:** Nov 2015  
**Go live:** Nov 2017

Versión del software: S/4 HANA On-premise edition  
*Comenzamos con la 1511 y entraremos en producción con la 1610 HW en Cloud*

**18.000**  
Usuarios

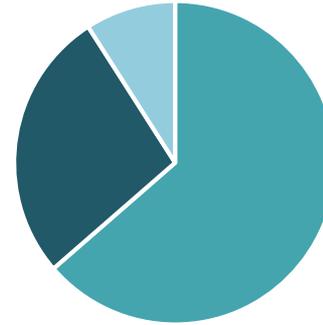


<b>13</b> países	<b>150</b> sociedades	<b>53.290</b> proveedores	<b>12.694</b> clientes	<b>16.700</b> activos fijos
		<b>64.509</b> pagos	<b>13.859</b> cobros	<b>84.354</b> entrada de mercancías
De <b>190 a 15</b> interfaces	<b>42.512</b> Facturas y abonos proveedores	<b>13.859</b> Facturas y abonos clientes	<b>41.543</b> Facturas y abonos intercompany	<b>41.954</b> Facturas y gastos de empleados

563 proyectos en curso

≈ 30% del total

fuelle: SAP AG. Datos a 03.03.2017



■ Implantación

■ Conversión

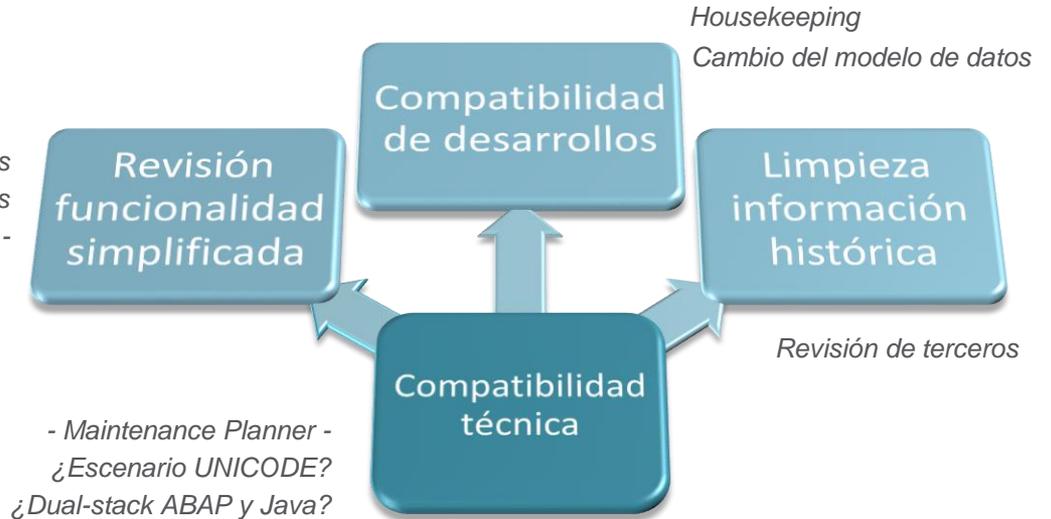
■ Re-implantación

## Primeros pasos a dar

Es importante valorar en detalle el escenario:

*Compatibilidad entre versiones*  
*Nuevas capacidades críticas*  
*- Simplification List -*

Planificar en un único paso una evolución importante de los procesos requiere de un estudio pormenorizado



**CUANDO**

1. Entornos estables y con una reutilización elevada del estándar.
2. Los procesos más críticos de negocio se encuentran fuera del entorno.
3. La evolución del negocio requiere de un tiempo de congelación del landscape limitado (disminuir el time-to-market).
4. Mantener toda la información histórica es un requisito irrenunciable.
5. Determinados procesos controlados tienen un margen de mejora evidente empleando capacidades proporcionadas por S/4HANA.

**RECOMENDACIONES**

Valoración detallada de la situación actual



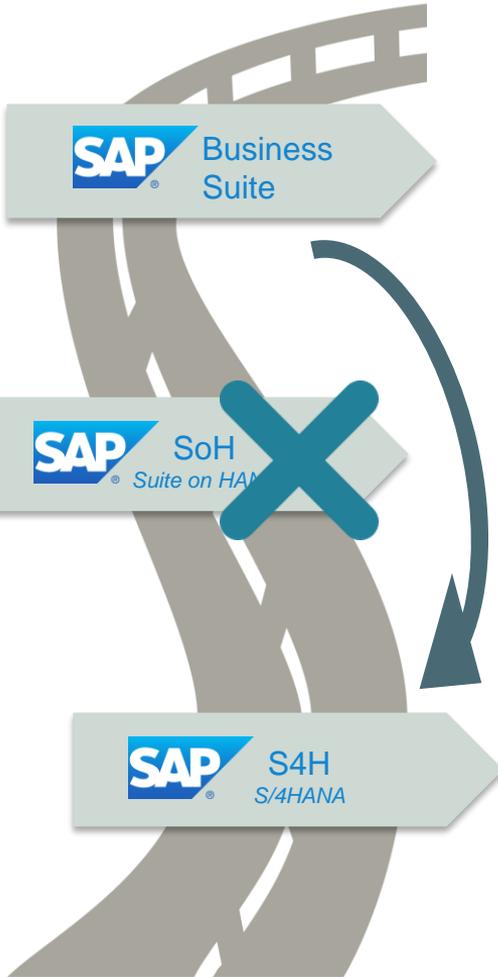
Medición del riesgo



Revisión permanente Simplification List



Metodología adaptada



SAP S/4HANA Adoption Partner of the Year 2016

**NTT DATA**  
Global IT Innovator

+15 referencias



## CUANDO

1. Los procesos críticos de negocio están en este entorno, son estables y con un margen de mejora acotado.
2. Múltiples negocios en un mismo entorno que requieren mínimo freeze.
3. La organización no está preparada para afrontar un cambio importante.
4. El nivel de desarrollo a medida es elevado.
5. El sistema origen requiere de una actualización en EhP importante.
6. Las capacidades aportadas por HANA justifican en si mismas la inversión, siempre teniendo en cuenta el límite temporal fijado por SAP.

## LECCIONES APRENDIDAS



Pruebas end-to-end exhaustivas



Participación activa de SAP



Auditoría de código



Impacto en el roadmap de proyectos



- “ La migración del ERP a plataforma HANA es un habilitador clave para abordar la **transformación digital** ”
- “ Las capacidades de **análisis de información** se han multiplicado, permitiéndonos evaluar la explotación de información del ERP en tiempo real accediendo a SAP HANA ”
- “ SAP HANA nos ha permitido dar una respuesta a nuestros negocios en la búsqueda de **áreas de evolución** y espacios de eficiencia ”
- “ Nuestra evolución a SAP HANA nos ha facilitado el paso natural hacia la **movilización de procesos** de la mano de Fiori ”



– Joaquin Reyes  
CIO Corporativo, CEPSA

Con un alcance estrictamente financiero



### CUANDO

1. Compañías con una gran dispersión geográfica o de negocios, donde la agregación de la información sea un factor determinante.
2. Compañías que deseen tender hacia un modelo de corporación fuerte, para lo que la plataforma será un facilitador.
3. Existe una estrategia de crecimiento inorgánico, donde se requiere de una herramienta que facilite la integración de nuevas compañías a un modelo.
4. Mapa de sistemas muy heterogéneo con múltiples versiones o tecnologías.
5. No se dispone de un entorno analítico capaz de centralizar la información.

### RECOMENDACIONES

-  Gobierno del dato
-  Establecer un modelo de futuro
-  Herramienta de gestión del cambio
-  No debe ser el sistema operacional



everis

an NTT DATA Company

## 4. Everis, grupo NTT DATA



an NTT DATA Company

Dentro **NTT DATA** Global IT Innovator somos más fuertes:

Consultores SAP



**+800**  
en España

+1.200 en everis



certificados  
en SAP

**60%**

**+9,000**  
Global SAP professionals

In  
**41**  
countries

2 HPC



**+100**  
consultores  
en SCP

en Sevilla y en Murcia



SAP Certified Team  
S4H, SOH, SCP, C4C, Fiori,  
Design Thinking...



Matriz de Partner  
S4H, SAP Cloud Platform, SDK  
IOS on SCP, C4C, SCP...

+

**3,500**  
active SAP clients

**SAP®** Recognized Expertise  
in Financial Management



**SAP S/4HANA** Adoption  
Partner of the Year

# ¡Gracias!



an NTT DATA Company

Home

Business Representatives

Wind Map: Monitoring Real-Time and Fore-casted Wind Conditions across the Globe Today, SAP News  
August 21, 2016

My Appointments

Notification

2 Primary contacts were changed recently  
Business Contacts · 17 mins ago

New leave request is awaiting for approval  
Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed diam labore et  
Emily Werner · 32 mins ago

New leave request is awaiting for approval  
Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed diam nona ut labore  
Emily Werner · 2 hrs ago

Actual

Team Calendar

Approve Travel Request

1

35

Colleagues out of office

Leave Requests

Emergency