

SAP EXECUTIVE SUMMIT

# LIVE BUSINESS

Le imprese italiane e la rivoluzione 4.0

## Embracing 4.0 Business Revolution Destinazione 2020: una roadmap per i CFO

**SAP** SUMMIT

*In collaborazione con*




The Executive Network



Innovation & Solutions



**Deloitte.**



**C.F.O. 2020:  
si andrà oltre il pentagono ?**

**Prof. Alberto Bubbio**  
Senior Professor Planning & Control, Liuc

**C.F.O. 2020:**  
*si andrà oltre il pentagono ?*

**Alberto Bubbio**



I passi che nel tempo hanno portato il C.F.O. verso il **pentagono**:

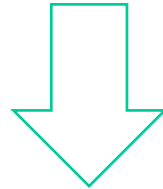
1. Ci si è mossi dalla classica figura del **responsabile amministrazione, finanza e controllo (C.F.O.)**, molto tecnica con particolare attenzione alla gestione finanziaria e fiscale



2. Si è poi passati nella sua qualità di gestione dei numeri, a vedersi attribuire le **responsabilità di creare e gestire i sistemi di pianificazione e controllo** e molto spesso riportava al C.F.O. anche il responsabile EDP, diventato poi responsabile IT e per poi, in alcuni casi, diventare C.I.O.



3. Si è poi scoperto che in pochi conoscevano strumenti, linguaggi e pratiche di **Planning & Control**

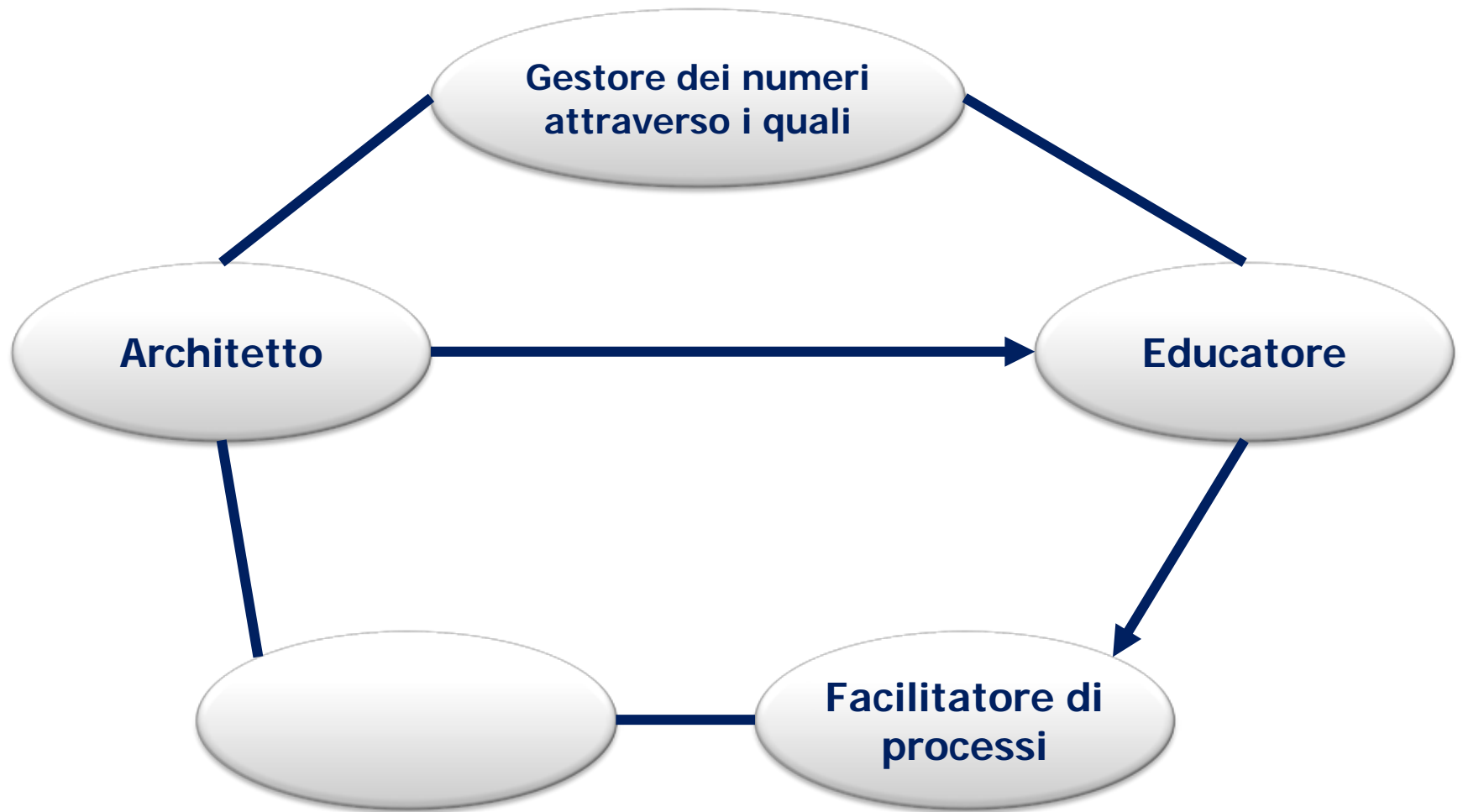


## **Il ruolo dell'educatore**





4. È diventato rilevante fornire le **informazioni** in grado di **facilitare** lo svolgersi dei processi



**5. Diventare attivatore e attore dei processi di gestione strategica (Governance, Strategic Control e Office of Strategy Management)**



**Cosa sta succedendo ora ?**

L'evoluzione continua e, forse,  
**Accellera**

**Nuove sfide non sono solo all'orizzonte,  
sono già realtà**



## Topic di discussion:

- q **Topics 1: Digital and impact on core finance process: efficiency, value creation and growth**
- q **Topics 2: Data availability, quality and analysis**
- q **Topics 3: Governance, Risk and uncertainty**
- q **Topics 4: Regulation and Non financial indicators**

# **Che cosa dovrà caratterizzare il DNA del nuovo C.F.O. ?**

**Alberto Bubbio**

# Che cosa dovrà caratterizzare il DNA del nuovo C.F.O. ?

Alcuni elementi forse dovranno essere  
quelli del **DNA dell'innovatore**

Il DNA dell'innovatore che secondo Clayton Christensen (*Harvard Business School, in HBR Italia, Gennaio-Febbraio 2010*) **esprime i potenziali di un'intelligenza creativa sono 5 discovery skills/capacità di:**



