

Цифровая платформа будущего для торговли металлами

Подход Klöckner

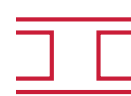
Ральф Кёнен (Ralph Koenen)

Горно-металлургический саммит SAP

Москва, 13 сентября 2017 г.



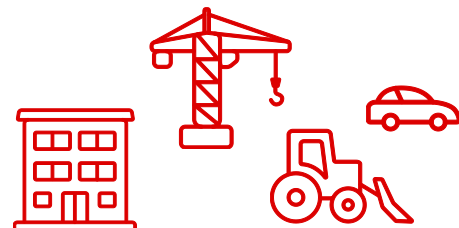
01 Klöckner & Co SE — общие сведения



200 000 ПРОДУКТОВ



50
ПОСТАВЩИКОВ



130 000
КЛИЕНТОВ



6,5 млн тонн
ОТГРУЖЕНО
2015 Ф. ГОД



6,4 млрд евро
ПРОДАЖИ
2015 Ф. ГОД



196 млн евро
ЕБИТДА
2016

02 Цепочка поставок стали очень неэффективна и совершенно непрозрачна

НЕТ МЕХАНИЗМОВ ЭФФЕКТИВНОГО ОБМЕНА ИНФОРМАЦИЕЙ И ДАННЫМИ О ДОСТУПНЫХ ЗАПАСАХ, СРОКАХ ПОСТАВКИ И Т. П.



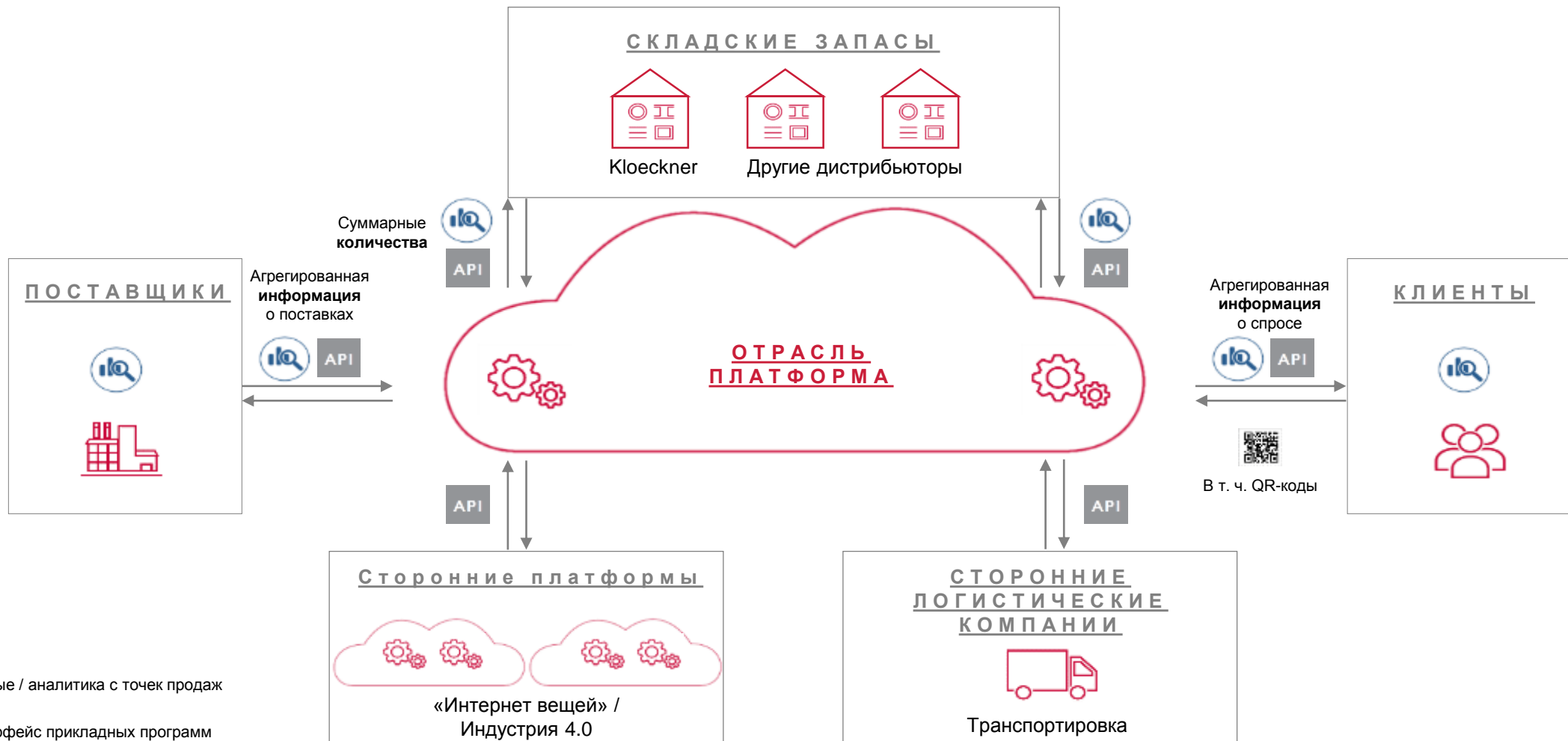
ДОЛГОЕ ВРЕМЯ ПОСТАВКИ, СБОИ В ДОСТАВКЕ, БОЛЬШИЕ ЗАПАСЫ НА СКЛАДАХ



03 Методы ведения бизнеса в сфере поставок стали не изменились с 1990-х годов



- Информационные технологии в процессах используются недостаточно
 - Большие объемы запасов
 - Неэффективные механизмы определения доступности продуктов
 - Низкая прозрачность цен
 - Неэффективные методы реализации
- ➔ Широкие возможности внедрения цифровых технологий

04 Цель: преобразование классической цепочки создания ценности в бизнес, основанный на платформе



 Данные / аналитика с точек продаж
 API Интерфейс прикладных программ

05 Как это начиналось: лето 2013 г., «Innovation 1.0»

- Первые семинары по вопросам инноваций
- Под контролем модератора
- Генерация первых (очень хороших) идей
- Реализация — вторичный вопрос



06 Наш процесс внедрения инноваций — гибкий, эффективный, ориентированный на клиента

ГИБКИЕ МЕТОДЫ ЗАПУСКА



07 Культурный обмен и цифровая трансформация



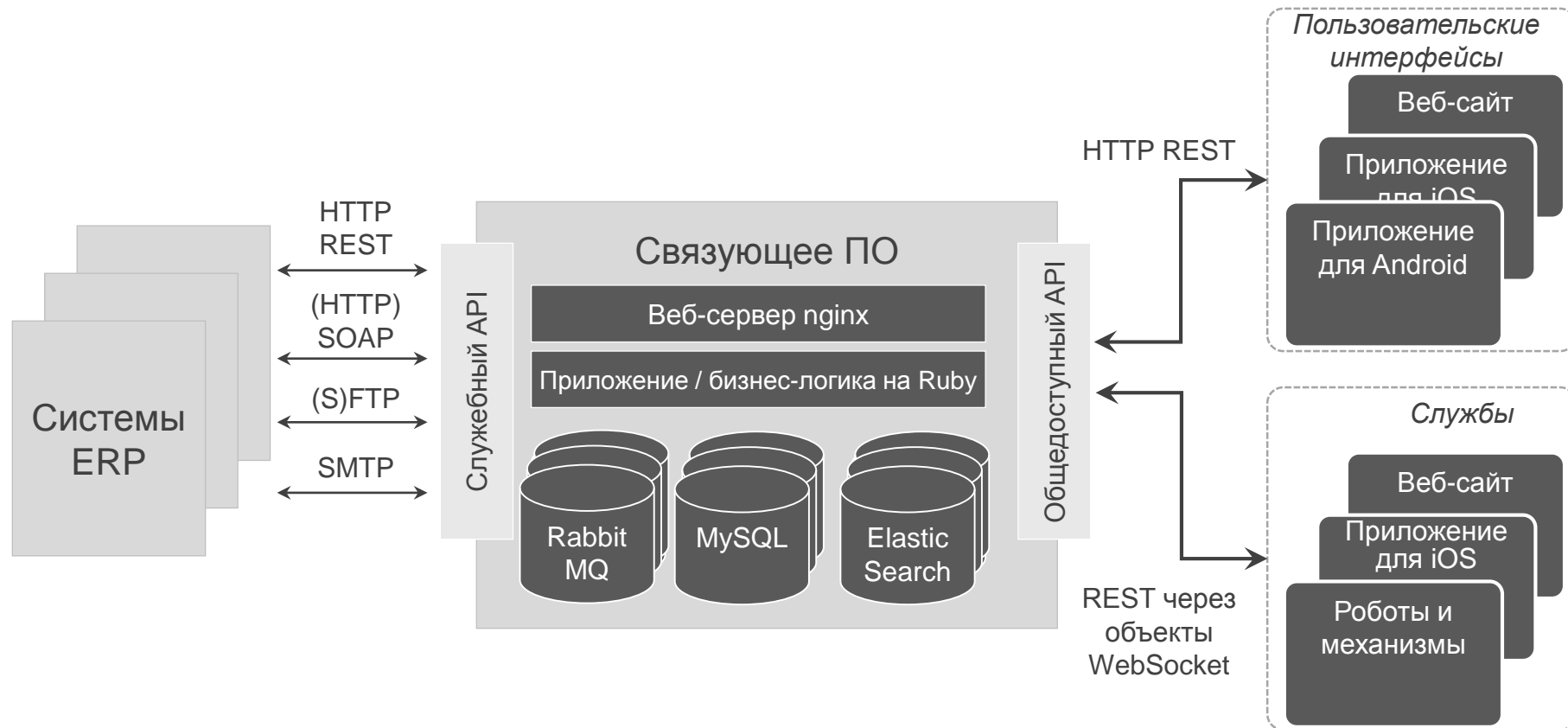
yammer[®]
The Enterprise Social Network



08 Ускорение процессов в отдельном подразделении, но при этом целостный подход к преобразованиям

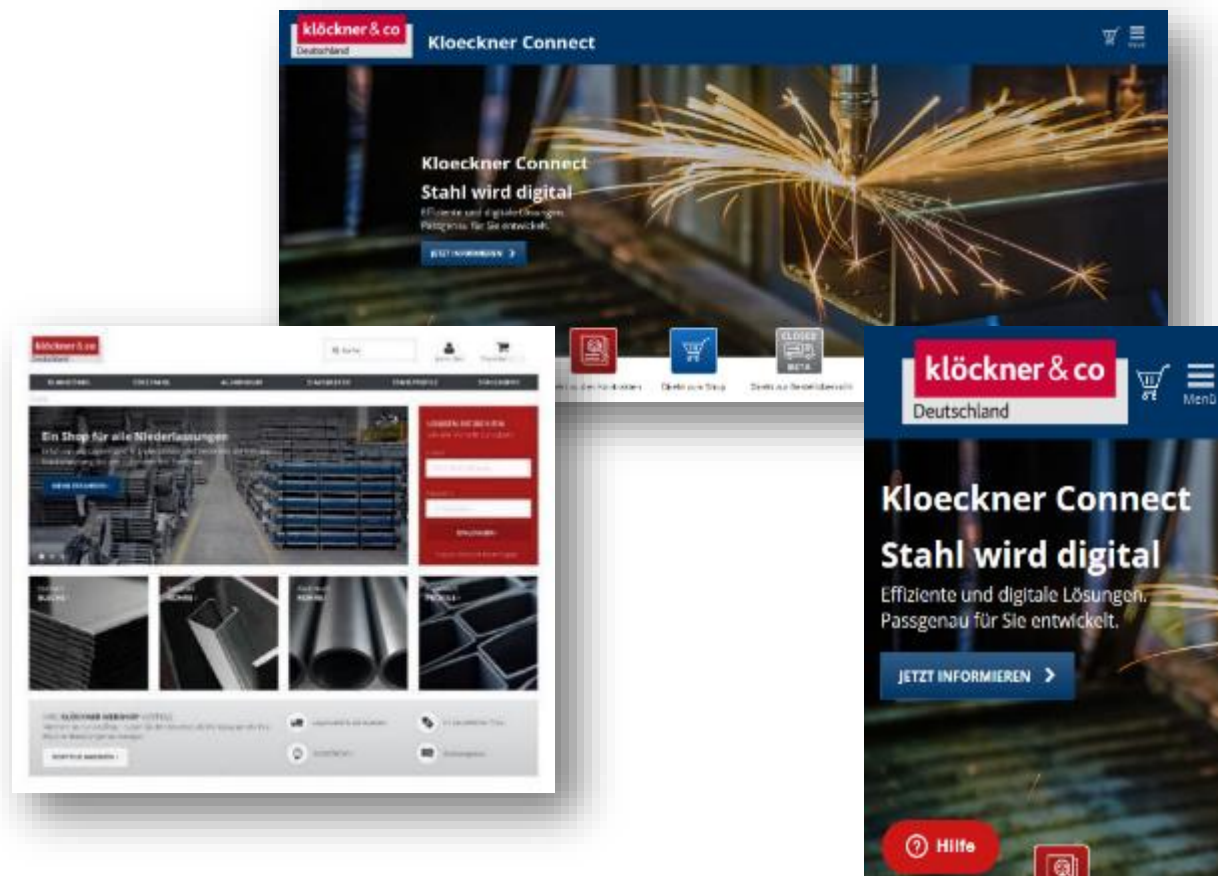


09 Быстрая разработка и тестирование с использованием связующего ПО MVP



Запущена первая версия платформы служб и нового интернет-магазина 10 B2B

www.kloeckner.de



11 Главные выводы

Цифровая трансформация —
это неизбежность **01**

02 Управляйте трансформацией
вместо того, чтобы догонять ее
и отставать!

Техническое внедрение
посредством облачных
решений и интеграции в
корпоративные ИТ-системы **06**

03 Выгода для пользователей —
главный приоритет при
разработке

Внедрение методов и
подходов стартапов
позволяет ускорить работу **05**

04 Создание рабочих продуктов с
минимальной
функциональностью +
минимизация цены и ускорение
поиска неудачных вариантов
или каскадная методология +
низкая вероятность принятия

Вопросы и ОТВЕТЫ

Klöckner Shared Services GmbH

ralph.koenen@kloeckner.com

Am Silberpalais 1

47057 Duisburg

