



*Международный Горно-Металлургический Саммит SAP*  
*Использование платформы SAP TM*  
*в транспортной логистике «Северсталь»*

*Стежко Оксана*

# Инновационный проект «Северсталь» по управлению мультимодальными перевозками на базе SAP TM

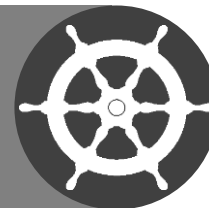
**Первое решение в России**  
SAP TM для металлургии



**Первое решение в России**  
SAP TM на базе HANA



**Первое решение в России**  
SAP TM для морского и речного транспорта



**Первое решение в России**  
SAP TM по управлению железнодорожными перевозками



**Первое решение в СНГ**  
для взаимодействия с перевозчиками на базе Collaboration Portal



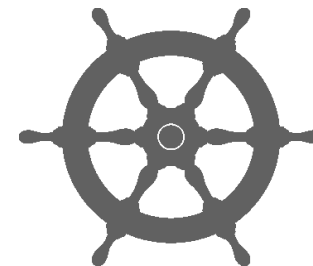
# Ключевые факторы успеха внедрения SAP TM в «Северсталь»



**ЖД перевозки**



**Авто перевозки**



**Судовые партии**

## Ключевые факторы успеха внедрения:

1. Глубокая проработка бизнес-кейса и экономических эффектов внедрения
2. Поддержка со стороны Бизнес Заказчиков проекта
3. Ко-инновационный проект внедрения процесса ЖД транспортировок с российской локализацией SAP при поддержке SAP Digital Business Services

accenture



Северсталь

accenture

BearingPoint.

accenture

BearingPoint.

# Цели внедрения SAP TM в «Северсталь»



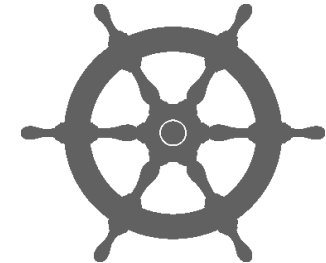
## ЖД перевозки

1. Сквозное планирование и оптимизация ЖД отгрузок
2. Увеличение групповых отправок вагонов для получения скидки от тарифа РЖД



## Авто перевозки

1. Проведение конкурсов на понижение
2. Увеличение оборачиваемости автотранспорта
3. Планирование оптимальных маршрутов



## Судовые партии

1. Сокращение времени нахождения укомплектованной судовой партии в порту
2. Сокращение запасов и высвобождение оборотного капитала

*Управление железнодорожными перевозками*  
*Российская локализация*

# Изменения операционной модели ЖД перевозок



## Централизация создания ЖД документов

*Оформление накладных в едином Центре при взаимодействии с РЖД*



## Скидка от тарифа РЖД за счет групповых отправок

*Межцеховые и междусменные группировки вагонов при сдаче на сеть*



## Сокращение штрафов РЖД за неиспользованные ГУ-12

*Планирование транспорта на актуальных датах отгрузки SAP APO*



## Переход на безбумажную технологию

*Оптимизация документооборота с РЖД*



## Новый клиентский сервис в интернет магазине SAP Hybris

*Отображение статусов транспортировки и отгрузочных документов*

# Операционная модель планирования ЖД перевозок

## Планирование транспортировок



### Сбыт и Планирование

- Прием и обработка сбытовых заказов
- Производственное планирование – назначение плановых дат отгрузки заказов



### Управление Транспорта

- Формирование транспортной потребности
- Согласование плана перевозок на месяц (заявки ГУ-12) с РЖД
- Балансировка транспортной потребности в течение месяца (корректировка заявок)



### РЖД

- Согласование заявок ГУ-12 на объемы и направления

# Операционная модель исполнения ЖД перевозок

## Исполнение транспортировки



### Цеха и ОТК

- Выпуск сертификатов качества
- Погрузка продукции в вагон и отражение факта погрузки в MES системе

### Управление Транспорта

- Оформление и группировка накладных ГУ-27 по факту в составе
- Устранение ошибок
- Мониторинг перевозок

### РЖД

- Согласование накладных ГУ-27 в ЭТРАН
- Прием вагонов на сеть РЖД



*Управление автомобильными перевозками*

# Изменения операционной модели автоперевозок



## **Взаимодействие с перевозчиком через Collaboration Portal**

*Снижение трудозатрат на рутинные операции*



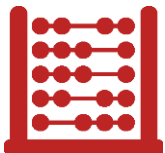
## **Использование тендеров для выбора перевозчика**

*Понижение цены транспортировки, прозрачность выбора поставщика*



## **Автоматизация оценки уровня сервиса перевозчиков**

*Прозрачность распределения квот, мотивация на улучшения*



## **Автоматизация обработки счетов**

*Централизованная прозрачная обработка счетов*



## **Новый клиентский сервис в интернет магазине SAP Hybris**

*Отображение статусов транспортировки и отгрузочных документов*

# Операционная модель автоперевозок

## Использование SAP TM Collaboration Portal



### Управление Транспорта

- Обработка сбытовых заказов
- Планирование перевозок
- Мониторинг перевозок
- Проверка счетов
- Оплата
- Оценка перевозчиков и расчет квот



### Портал перевозчика

- Подтверждение заявок на транспортировку
- Проведение тендеров
- Обновление данных в системе
- Оформление пропусков
- Выставление счетов

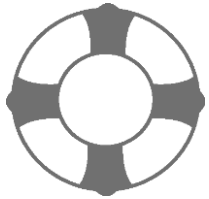


### Перевозчики

- Подтверждение заявок на транспортировку
- Заказ пропуска
- Отметки о событиях перевозки
- Формирование документов на оплату на портале



*Управление судовыми партиями*



## Планирование судовых партий в SAP TM

*Определение желаемой даты отгрузки на основе плановой даты отправки судовой партии, учет признака судовой партии в SAP APO*



## Учет влияния изменений плана производства на:

- *Динамику накопления судовых партий в порту отгрузки*
- *Готовность судовой партии в морском порту отгрузки*

*Оперативная корректировка судовых партий и дат отгрузки из порта*



## Сквозной контроль формирования судовых партий

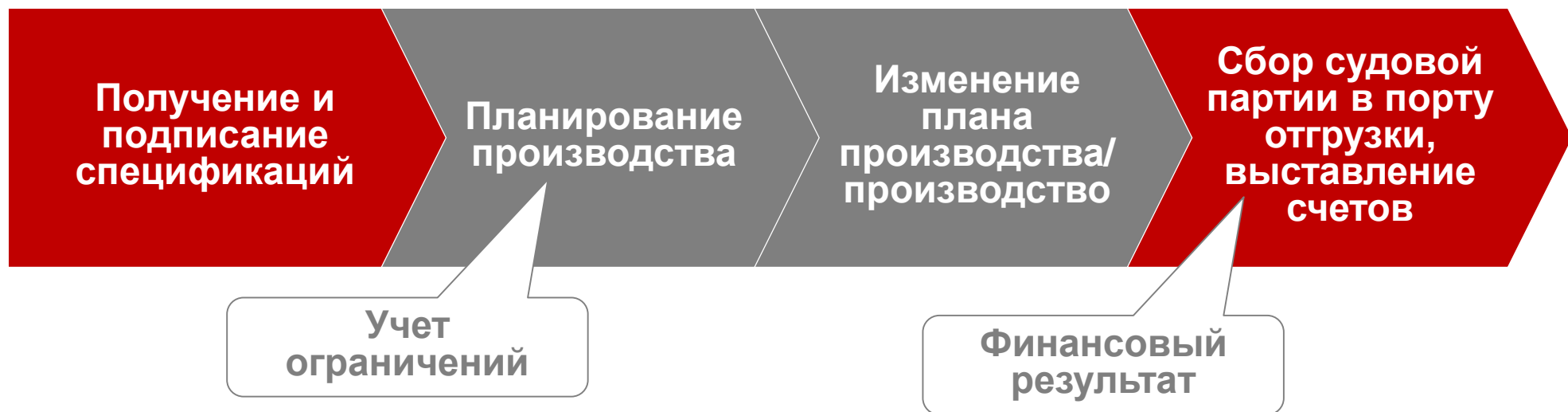
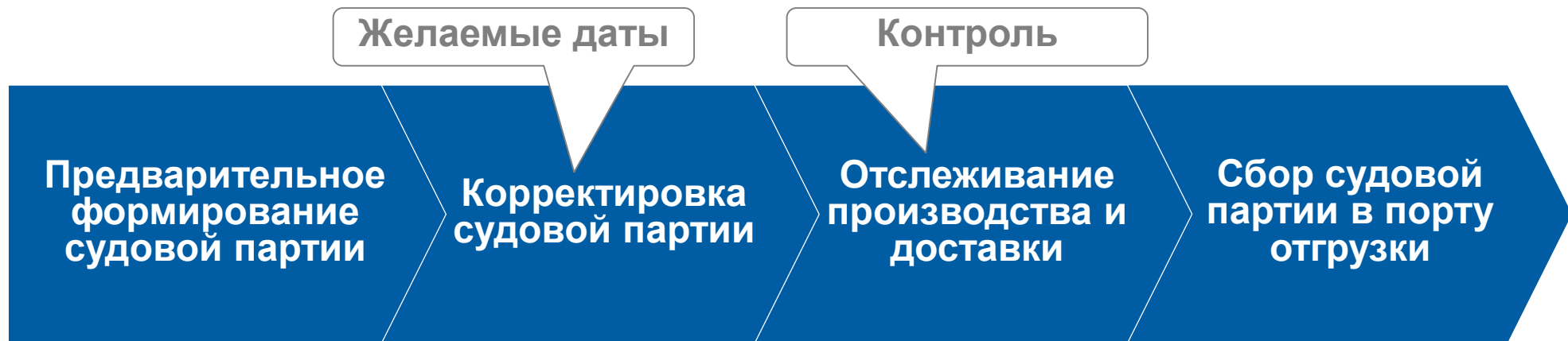
*Учет перепланирования производства и исполнения транспортировки*



## Отслеживание судовых партий на всех этапах

*Статусы нахождения речных судов, авто и ЖД перевозок судовой партии, разгрузки и погрузки на судно для транспортировок по морю*

# Операционная модель управления судовыми партиями



SAP ERP

SAP APO

SAP TM

---

*Спасибо за внимание!*

**Контактная информация:**

*Оксана Стежко  
Руководитель проекта SAP TM  
ПАО «Северсталь»*

*[oksana.stezhko@severstal.com](mailto:oksana.stezhko@severstal.com)*

*+7 926 215 23 39*

# Достичь большего вместе

---

ПАО «Северсталь» 2017. Любое несанкционированное использование, копирование, раскрытие или распространение материалов, содержащихся в данном документе (или приложениях к нему), строго запрещено. Коммерческая тайна ПАО «Северсталь». 162608, Российская Федерация, Вологодская область, г. Череповец, ул. Мира, 30.