

# БЕЛОРУССКАЯ ЖЕЛЕЗНАЯ ДОРОГА

## Расчет заработной платы в SAP



# Белорусская железная дорога

лидер национальной системы перевозок!

≈ 75 000 сотрудников

175 предприятий основной деятельности

# ЕДИНАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

**ОТЧЕТНОСТЬ**  
(внешняя, внутренняя)

**ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА**  
(повременная, локомотивные бригады, сдельная )

**СТРУКТУРА**  
(штатное расписание)

**КАДРЫ**

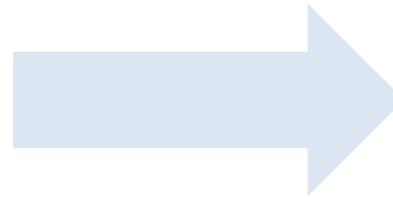
**РАБОЧЕЕ ВРЕМЯ**

**ЕДИНАЯ МЕТОДОЛОГИЯ**

**УНИФИЦИРОВАННЫЕ ПРОЦЕССЫ**

**УНИФИЦИРОВАННЫЕ ФОРМЫ ДОКУМЕНТОВ**

# SAP - ПЕРВИЧНАЯ СИСТЕМА С АКТУАЛЬНЫМИ ДАННЫМИ ПО ПЕРСОНАЛУ



Отчеты

Приказы

Справки

и другие выходные  
документы

# ЦЕЛЬ НОВОЙ HR-СИСТЕМЫ

Реальный инструмент управления в условиях:

- единой методологии
- глобальной централизации и унификации процессов

# АВТОМАТИЗАЦИЯ – ГАРАНТ СОБЛЮДЕНИЯ МЕТОДОЛОГИИ

Система должна гарантировать правильные процессы с точки зрения требований

# УСТРАНЕНИЕ ДУБЛИРОВАНИЯ ФУНКЦИЙ СЛУЖБАМИ

Каждая служба отвечает за свои данные

Ответственность служб закреплена внутренним регламентом по работе с процессами в системе

# ПРОЗРАЧНОСТЬ УЧЕТНЫХ ДАННЫХ

Система должна уметь объяснить пользователю полученные итоговые цифры!

т.е. ответить на вопрос «На основании каких первичных данных получились итоги?»

# КАЧЕСТВО ДАННЫХ

Автоматический контроль полноты данных

Логирование действий пользователей по изменению данных с сохранением полной истории изменений

# СТРАТЕГИЯ ВНЕДРЕНИЯ ЕДИНОЙ СИСТЕМЫ

Этап 1

Создание **ОБРАЗЦОВОГО РЕШЕНИЯ** на базе **УПРАВЛЕНИЯ БЖД**

Этап 2

**ТИРАЖИРОВАНИЕ**



# ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ЗАРАБОТНЫХ ПЛАТ

- Повременная заработная плата
- Заработная плата локомотивных бригад
- Сдельная заработная плата
- Заработная плата проводников

# СВЕРХЗАДАЧА ПРОЕКТА

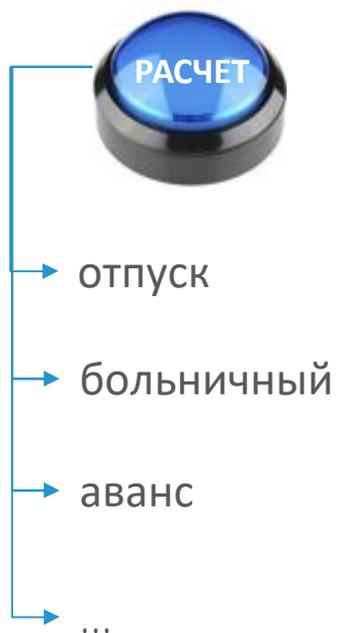
## SAP HCM



## Бухгалтер

Расчет по единой методологии

Формирование отчетов



Внесение и контроль первичной информации

Поддержка процессов

# АВТОМАТИЗАЦИЯ РАСЧЕТНЫХ ЗАДАЧ



- Расчет отпусков
- Расчет больничных
- Расчет исполнительных
- Расчет вредности



# АВТОМАТИЧЕСКИЙ ПЕРЕРАСЧЕТ ПРОШЛЫХ ПЕРИОДОВ

**изменить Налоговые льготы**

5801304 | Никольский Валерий Генадьевич  
ИРЦ | Начальник отдела

Дейст. 01.01.2018 - 31.12.9999

Налоговые льготы  
Налоговый класс 01 | Подоходный налог  
Нал. льгота 11 | Имущественный (улучшение жил.усл.)

Дополнительные поля  
СуммаНаВыч 15 000,00  
Остаток 0,00

Январь 2018

Февраль 2018

Март 2018

Апрель 2018

Май 2018

Актуальный период для расчета

Имущественный вычет сотрудника с 01.2018



## Расчетный листок за Май 2018 г.

Отдел эксплуатации финансово-экономических систем

Таб. № 05801304 | Начальник отдела

Никольский Валерий Генадьевич

Год	Месяц	Дни	Часы	Код	Наименование	Сумма
2018	05		167.00	4	Повременная оплата по тарифным ставкам (окладам)	260,97
2018	05			12	Премия рук./спец.по рез. работы за пред. месяц	104,39
2018	05		167.00	56	Надбавка рук./спец. за сложн. и напряженность труда	182,68
2018	05		167.00	80	Надбавка к заработной плате за стаж работы	91,34
Начислено:						<b>639,38</b>
2018	01			883	Подоходный налог	106,72
2018	02			883	Подоходный налог	66,37
2018	03			883	Подоходный налог	9,50
2018	04			883	Подоходный налог	17,87
2018	05			902	Членские профсоюзные взносы	6,39
2018	05			017	1% в ФСЗН	6,39
Удержано:						187,68-
К выдаче:						827,06
Оклад: 260,97 BYN с 01.01.2018						Вычет по п/н: 0,00
Неявки, разрешенные администрацией: 0.00						
Неявки, разрешенные законом: 0.00						
Итого часов: по гр.		167.00	отр.		167.00	Доход для п/н: 639,38
Мат. помощь: 0,00 ; с начала года: 66,92						
Другие вычеты: Имущественные вычеты : 639,38;						Выплат для ФСЗН: 639,38
Место выдачи: Ф-л 527 "Белжелдор" ОАО "АСБ Беларусбанк" в г. Минске						
Номер лицевого счета: BY90AKBB30140000290555410000						

# АВТОМАТИЧЕСКИЙ УЧЕТ МЕЖРАСЧЕТОВ В РЕГУЛЯРНОМ РАСЧЕТЕ



- Отпуск
- Аванс
- Пособия на детей
- Увольнения
- Матпомощь
- Отдельные премии

08.06.2018 12:41:19

Расчетный листок

Расчетный листок за Май 2018 г.

Отдел эксплуатации финансово-экономических систем Сектор информационных услуг

Таб. № 05801328 Инженер

Иванов Александр Николаевич

Год	Месяц	Дни	Часы	Код	Наименование	Сумма
2018	05		88.00	4	Повременная оплата по тарифным ставкам (окладам)	91,75
2018	05			12	Премия рук./спец. по рез. работы за пред. месяц	36,70
2018	05	4		32	Оплата основного трудового отпуска	20,56
2018	05		88.00	56	Надбавка рук./спец. за сложн. и напряженность труда	27,52
2018	05		88.00	80	Надбавка к заработной плате за стаж работы	18,35
2018	05			274	Материальная помощь к отпуску (на оздоровление)	130,59
2018	05	7		555	Пособие по временной нетрудоспособности 80%	30,66
2018	05	3		556	Пособие по временной нетрудоспособности 100%	16,42
2018	06	8		32	Оплата основного трудового отпуска	41,12
2018	06	2		131	Оплата дополнительного поощрительного отпуска	10,28
2018	06	2		132	Оплата дополнительного отпуска за ненорм. раб день	10,28
Начислено:						434,23
2018	05			880	Плановый аванс через банк	87,06
2018	05			882	Разовые выплаты через банк	212,00
2018	05			883	Подходный налог	18,19
2018	05			902	Членские профсоюзные взносы	1,95
2018	05			917	1% в ФСЗН	1,95
2018	06			902	Членские профсоюзные взносы	0,62
2018	06			917	1% в ФСЗН	0,62
Удержано:						322,39
К выдаче:						111,84
Оклад: 174,12 BYN с 01.01.2018					Вычет по п/н: 102,00	
Отпуск: 4						
Неявки, разрешенные администрацией: 0.00						
Неявки, разрешенные законом: 0.00						
Итого часов: по гр. 167.00					отр. 88.00	
						Доход для п/н: 241,96
Мат. помощь: 130,59 ; с начала года: 130,59						
Другие вычеты: 0.00					Выплат для ФСЗН: 194,88	
Место выдачи: Ф-л 527 "Белжелдор" ОАО "АСБ Беларусбанк" в г. Минске						
Номер лицевого счета: BY30AKBB30140000352675410000						

# ПОДГОТОВКА К РАСЧЕТУ

- Тестовый запуск без блокировки релевантных данных
- Моделирование расчета  
(просмотр расчетных листков в режиме тестового запуска)
- Запуск по всему предприятию/отделам/отдельным сотрудникам



# РАСЧЕТ И ВЫПЛАТА ОТПУСКА

Рабочий стол: Расчет заработной платы



Рабочий стол: Расчет заработной платы

Расчет заработной платы ПО: ВходящПочта

Выбранные функции

- Расчет заработной платы
  - Просмотр данных персонала
  - Ведение данных персонала
  - Регулярный расчет
  - Межрасчетные выплаты
    - Аванс
    - Расчет отпуска
    - Пособия по уходу за реб.
    - Увольнение
    - Выплата прочих сумм
    - 084: Отчет - расчет сред.
  - Перечисления/Проводки
  - Данные по табелю
  - Доплаты/Премии/Раз.Выплат
  - Документы на печать
  - SAP - Отчеты
  - ФСЗН/БГС
  - Стат. отчетность
  - Внутр. отчетность НОТ
  - МСФО
  - Горячая линия
  - Инструкции пользователя

Штатное расписание Пенсионеры Практиканты Прочие группы сотрудников



Период 01.05.2018 По 31.05.2018

Название	Код	Идентификатор	ФИО
<input type="checkbox"/> ИРЦФП	ИРЦФП	O 51012054	Мазалевская Ольга Николаевна
<input type="checkbox"/> ИРЦФБ	ИРЦФБ	O 51012052	Батура Лариса Викторовна
<input type="checkbox"/> ИРЦФД	ИРЦФД	O 51012055	Гунев Алексей Геннадиевич
<input checked="" type="checkbox"/> ИРЦФЭ	ИРЦФЭ	O 51012056	Никольский Валерий Генадьевич
<input type="checkbox"/> Начальник отдела	121100600092	S 70190503	Никольский Валерий Генадьевич
<input type="checkbox"/> Заместитель начальника отдела	121100600387	S 70190504	Сикорский Александр Сергеевич
<input type="checkbox"/> Ведущий администратор системный	252200200500	S 70190505	Чеканова Светлана Григорьевна
<input type="checkbox"/> Ведущий администратор системный	252200200500	S 70190506	Макарова Юлия Владиславовна
<input type="checkbox"/> Ведущий инженер	214100800500	S 70190507	Поплавская Мария Федоровна
<input type="checkbox"/> Администратор системный I категории	252200210000	S 70190508	Миронова Евгения Николаевна
<input type="checkbox"/> Инженер I категории	214100810000	S 70190509	Шелестова Лидия Вячеславовна
<input type="checkbox"/> Администратор системный II категории	252200220000	S 70190510	Возняк Елена Евгеньевна
<input type="checkbox"/> Инженер II категории	214100820000	S 70190511	Михалкова Ирина Олеговна
<input type="checkbox"/> Администратор системный	252200230000	S 70190512	Кириленко Александр Николаевич
<input type="checkbox"/> Администратор системный	252200230000	S 70190513	Абламейко Ирина Владимировна
<input type="checkbox"/> Инженер	214100830000	S 70190515	
<input type="checkbox"/> Инженер	214100830000	S 70190516	Кожан Лариса Ивановна
<input checked="" type="checkbox"/> ИРЦФЭу	ИРЦФЭу	O 51012057	
<input type="checkbox"/> Начальник сектора	121100600093	S 70190517	Чайковская Елена Федоровна
<input type="checkbox"/> Ведущий инженер	214100800500	S 70190518	Садовская Дарья Викторовна
<input type="checkbox"/> Инженер	214100830000	S 70190519	Буракова Жанна Владимировна
<input checked="" type="checkbox"/> Инженер	214100830000	S 70190520	Иванов Александр Николаевич
<input checked="" type="checkbox"/> Иванов Александр Николаевич	Иванов	P 05801328	
<input checked="" type="checkbox"/> Инженер	2141-008	C 60011104	
<input type="checkbox"/> Бухгалтерия	ИРЦБ	O 51003550	Дубовская Светлана Евгеньевна
<input type="checkbox"/> Руководство	ИРЦ	O 51002002	
<input type="checkbox"/> Планово-экономический отдел	ИРЦЭ	O 51003551	Пархамович Ирина Эдуардовна
<input type="checkbox"/> ИРЦТ	ИРЦТ	O 51002017	Плотницкий Дмитрий Тадеушевич
<input type="checkbox"/> ИРЦМ	ИРЦМ	O 51002020	Иовчук Елена Павловна
<input type="checkbox"/> ИРЦП	ИРЦП	O 51002025	Тихонов Александр Валерьевич
<input type="checkbox"/> ИРЦП	ИРЦП	O 51002024	Климель Ирина Валерьевна

# РАСЧЕТ ВРЕМЕННОЙ НЕТРУДОСПОСОБНОСТИ (БОЛЬНИЧНЫЙ)

Рабочий стол: Расчет заработной платы

Расчет заработной платы ПО: ВодяцПочта

Выбранные функции

- Расчет заработной платы
  - Просмотр данных персонала
  - Ведение данных персонала
  - Регулярный расчет
    - Ведение единицы расчёта
    - Расчёт зарплаты
    - 084: Отчет - расчет сред.
    - 171: Блокированные ТН
    - Отпр. сообщение всем
  - Межрасчетные выплаты
  - Перечисления/Проводки
  - Данные по таблице
    - Табель рабочего времени
    - 077: Отчет по закр. таб.
    - Оценка времени
    - Индивид. график раб.врем.
  - Доплаты/Премии/Раз.Выплат
  - Документы на печать
  - SAP - Отчеты
  - ФСЗН/БГС
  - Стат. отчетность
  - Внутр. отчетность НОТ
  - МСФО
  - Горячая линия
  - Инструкции пользователя

Штатное расписание Пенсионеры Практиканты Прочие группы сотрудников

Период 01.05.2018 по 31.05.2018

Название	Код	Идентификатор	ФИО
Секретарь	412000200000	S 70151649	Крук Вероника Николаевна
ИРЦФП	ИРЦФП	O 51012054	Мазалевская Ольга Николаевна
ИРЦФБ	ИРЦФБ	O 51012052	Батура Лариса Викторовна
ИРЦФД	ИРЦФД	O 51012055	Гунев Алексей Геннадиевич
ИРЦФЭ	ИРЦФЭ	O 51012056	Никольский Валерий Геннадьевич
Начальник отдела	121100600092	S 70190503	Никольский Валерий Геннадьевич
Заместитель начальника отдела	121100600387	S 70190504	Сикорский Александр Сергеевич
Ведущий администратор системный	252200200500	S 70190505	Чеканова Светлана Григорьевна
Ведущий администратор системный	252200200500	S 70190506	Макарова Юлия Владиславовна
Ведущий инженер	214100800500	S 70190507	Поплавская Мария Федоровна
Администратор системный I категории	252200210000	S 70190508	Миронова Евгения Николаевна
Инженер I категории	214100810000	S 70190509	Шелестова Лидия Вячеславовна
Администратор системный II категории	252200220000	S 70190510	Возняк Елена Евгеньевна
Инженер II категории	214100820000	S 70190511	Михалкова Ирина Олеговна
Администратор системный	252200230000	S 70190512	Кириленко Александр Николаевич
Администратор системный	252200230000	S 70190513	Абламейко Ирина Владимировна
Инженер	214100830000	S 70190515	
Инженер	214100830000	S 70190516	Кожан Лариса Ивановна
ИРЦФЭу	ИРЦФЭу	O 51012057	
Начальник сектора	121100600093	S 70190517	Чайковская Елена Федоровна
Ведущий инженер	214100800500	S 70190518	Садовская Дарья Викторовна
Инженер	214100830000	S 70190519	Буракова Жанна Владимировна
Инженер	214100830000	S 70190520	Иванов Александр Николаевич
Иванов Александр Николаевич	Иванов	P 05801328	
Инженер	2141-008	C 60011104	
Бухгалтерия	ИРЦБ	O 51003550	Дубовская Светлана Евгеньевна
Руководство	ИРЦ	O 51002002	
Планово-экономический отдел	ИРЦЭ	O 51003551	Пархамович Ирина Эдуардовна
ИРЦТ	ИРЦТ	O 51002017	Плотницкий Дмитрий Тадеушевич
ИРЦМ	ИРЦМ	O 51002020	Иовчук Елена Павловна
ИРИП	ИРИП	O 51002025	Тихонов Александр Валерьевич

# ПРЕМИЯ К ПРАЗДНИКУ (МЕЖРАСЧЕТНАЯ ВЫПЛАТА)

Рабочий стол: Расчет заработной платы

Рабочий стол: Расчет заработной платы

Расчет заработной платы ПО: ВходящПочта

Выбранные функции

- Расчет заработной платы
  - Просмотр данных персонала
  - Ведение данных персонала
  - Регулярный расчет
  - Межрасчетные выплаты
  - Перечисления/Проводки
  - Данные по таблице
  - Доплаты/Премии/Раз.Выплат
    - 095: Процент премии
    - 126: Начисл. по приказу
    - Ввод: Периодич. Выплаты
    - Ввод: Разовые выплаты
    - 111: Надб.Разъед.Характер
    - 091: Билеты личн. надобн.
    - 132: Питание в столовых
    - 184: ЗагрНачУдержШаблон
  - Документы на печать
  - SAP - Отчеты
  - ФСЗН/БГС
  - Стат. отчетность
  - Внутр. отчетность НОТ
  - МСФО
  - Горячая линия
  - Инструкции пользователя

Штатное расписание Пенсионеры Практиканты Прочие группы сотрудников

Период 01.05.2018 по 31.05.2018

Название	Код	Идентификатор	ФИО
Ведущий специалист по кадрам	242300300500	S 70034720	Тарасенок Ольга Николаевна
Специалист по кадрам I категории	242300310000	S 70034932	Пешкова Ирина Анатольевна
Секретарь приемной	334101700000	S 70034814	Островская Татьяна Вячеславовна
Секретарь	412000200000	S 70151649	Крук Вероника Николаевна
ИРЦФП	ИРЦФП	O 51012054	Мазалевская Ольга Николаевна
ИРЦФБ	ИРЦФБ	O 51012052	Батура Лариса Викторовна
ИРЦФД	ИРЦФД	O 51012055	Гунев Алексей Геннадиевич
ИРЦФЭ	ИРЦФЭ	O 51012056	Никольский Валерий Геннадьевич
Начальник отдела	121100600092	S 70190503	Никольский Валерий Геннадьевич
Заместитель начальника отдела	121100600387	S 70190504	Сикорский Александр Сергеевич
Ведущий администратор системный	252200200500	S 70190505	Чеканова Светлана Григорьевна
Ведущий администратор системный	252200200500	S 70190506	Макарова Юлия Владиславовна
Ведущий инженер	214100800500	S 70190507	Поплавская Мария Федоровна
Администратор системный I категории	252200210000	S 70190508	Миронова Евгения Николаевна
Инженер I категории	214100810000	S 70190509	Шелестова Лидия Вячеславовна
Администратор системный II категории	252200220000	S 70190510	Возняк Елена Евгеньевна
Инженер II категории	214100820000	S 70190511	Михалкова Ирина Олеговна
Администратор системный	252200230000	S 70190512	Кириленко Александр Николаевич
Администратор системный	252200230000	S 70190513	Абламейко Ирина Владимировна
Инженер	214100830000	S 70190515	
Инженер	214100830000	S 70190516	Кожан Лариса Ивановна
ИРЦФЭу	ИРЦФЭу	O 51012057	
Начальник сектора	121100600093	S 70190517	Чайковская Елена Федоровна
Ведущий инженер	214100800500	S 70190518	Садовская Дарья Викторовна
Инженер	214100830000	S 70190519	Буракова Жанна Владимировна
Инженер	214100830000	S 70190520	Иванов Александр Николаевич
Иванов Александр Николаевич	Иванов	P 05801328	
Инженер	2141-008	C 60011104	
Бухгалтерия	ИРЦБ	O 51003550	Дубовская Светлана Евгеньевна
Руководство	ИРЦ	O 51002002	
Планово-экономический отдел	ИРЦ	O 51003551	Парушова Ирина Эдуардовна

# РЕГУЛЯРНЫЙ РАСЧЕТ ЗАРПЛАТЫ ЗА МЕСЯЦ

Рабочий стол: Расчет заработной платы

Расчет заработной платы ПО: ВходящПочта

Выбранные функции

- Расчет заработной платы
  - Просмотр данных персонала
  - Ведение данных персонала
  - Регулярный расчет
  - Межрасчетные выплаты
  - Перечисления/Проводки
  - Данные по табелю
    - Табель рабочего времени
    - 077: Отчет по закр. таб.
    - Оценка времени
    - Индивид.график раб.врем.
  - Доплаты/Премии/Раз.Выплат
  - Документы на печать
  - SAP - Отчеты
  - ФСЗН/БГС
  - Стат.отчетность
  - Внутр. отчетность НОТ
  - МСФО
  - Горячая линия
  - Инструкции пользователя

Штатное расписание | Пенсионеры | Практиканты | Прочие группы сотрудников

Период 01.05.2018 по 31.05.2018

Название	Код	Идентификатор	ФИО
Главный расчетный информационный центр	ИРЦ	O 5000101	Будько Сергей Владимирович
Ведущий юриконсульт	261902300500	S 70034546	Василевская Ирина Викторовна
Ведущий юриконсульт	261902300500	S 70034547	Булатов Илья Владимирович
Ведущий инженер по охране труда	214902200500	S 70034539	Костевич Ольга Сергеевна
Ведущий инженер по охране труда	214902200500	S 70034540	Гончар Владимир Семенович
Ведущий специалист по кадрам	242300300500	S 70034720	Тарасенок Ольга Николаевна
Специалист по кадрам I категории	242300310000	S 70034932	Пешкова Ирина Анатольевна
Секретарь приемной	334101700000	S 70034814	Островская Татьяна Вячеславовна
Секретарь	412000200000	S 70151649	Крук Вероника Николаевна
ИРЦФП	ИРЦФП	O 51012054	Мазалевская Ольга Николаевна
ИРЦФБ	ИРЦФБ	O 51012052	Батура Лариса Викторовна
ИРЦФД	ИРЦФД	O 51012055	Гунев Алексей Геннадиевич
ИРЦФЭ	ИРЦФЭ	O 51012056	Никольский Валерий Геннадьевич
Бухгалтерия	ИРЦБ	O 51003550	Дубовская Светлана Евгеньевна
Руководство	ИРЦ	O 51002002	
Планово-экономический отдел	ИРЦЭ	O 51003551	Пархамович Ирина Эдуардовна
ИРЦТ	ИРЦТ	O 51002017	Плотницкий Дмитрий Тадеушевич
ИРЦМ	ИРЦМ	O 51002020	Иовчук Елена Павловна
ИРЦП	ИРЦП	O 51002025	Тихонов Александр Валерьевич
ИРЦЛ	ИРЦЛ	O 51002024	Кучмель Ирина Валерьевна
ИРЦТер	ИРЦТер	O 51002026	Иовчук Александр Степанович
ИРЦТС	ИРЦТС	O 51002023	Юцкевич Ростислав Ростиславович
ИРЦСТ	ИРЦСТ	O 51002030	Буглак Сергей Валерианович
ИРЦВ	ИРЦВ	O 51002007	Щербакова Оксана Валерьевна
ИРЦТР	ИРЦТР	O 51002029	Чугуевская Наталья Александровна
ИРЦР	ИРЦР	O 51002014	Сульжиц Татьяна Васильевна
ИРЦЧ	ИРЦЧ	O 51002000	Демкина Татьяна Алексеевна
ИРЦХ	ИРЦХ	O 51002027	Борздый Валерий Вячеславович
ДСБ	ДСБ	O 51002006	Тимофеева Светлана Леонидовна
ИРЦКА	ИРЦКА	O 51002028	Лукашевич Ульяна Викторовна

# ОТЧЕТНОСТЬ ПО ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЕ

- Отчетность государственного образца
- Внутренняя отчетность: для Управления БЖД, для предприятия
- Справки
- Сведения для МСФО



# ИНТЕГРАЦИЯ С ТБУ

- Формирование проводок
- Передача проводок в ТБУ



# РЕЗУЛЬТАТЫ ТИРАЖИРОВАНИЯ ПС «УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ»

Конец 2016 - 2017

Перевод всех предприятий  
на новую систему HRP



# РЕЗУЛЬТАТЫ ТИРАЖИРОВАНИЯ РАСЧЕТА ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ

С конца 2017 по июнь 2018 в НРР считают ЗП **16** БЕ и **4** на стадии ближайшего запуска



До конца 2018 планируется перевод еще **30** БЕ



---

ИТОГО на конец года **50 предприятий**

**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**