

Управление проектами капитального строительства в ОАО «Газпром трансгаз Беларусь»

Дайнеко Валерий Викторович
Руководитель проекта ИУС П ОАО «Газпром трансгаз Беларусь»

План презентации

- О Компании
- О проекте ИУС П
- Реконструкция, модернизация, новое строительство
- Структура объектов КС в SAP
- Организация процесса
- Выгоды



О Компании

- Дочерняя компания ОАО «Газпром»
- 17 филиалов и Администрация
- 7950 км газопроводов
- 5 компрессорных станций
- 3 ПХГ
- 27 АГНКС
- 575 км Ямал-Европа
- Налогоплательщик № 1 в Беларуси
- 6500 сотрудников, более 2000 пользователей SAP



О проекте ИУС П

2013

2014

2015

2016

2017 – н.в.



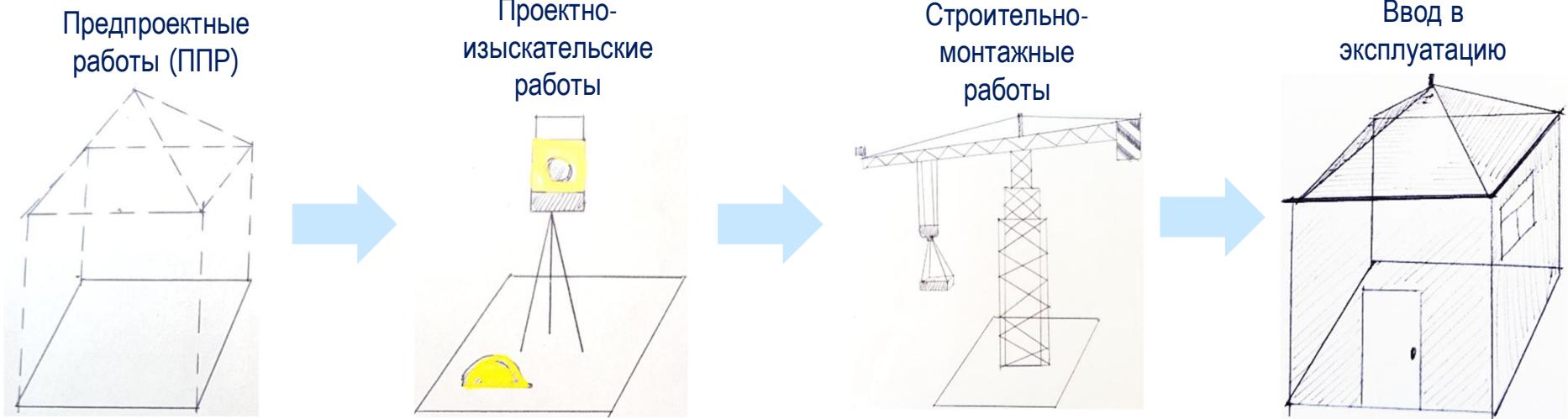
Внедрение

Запуск в
промышленную
эксплуатацию

Развитие и
сопровождение

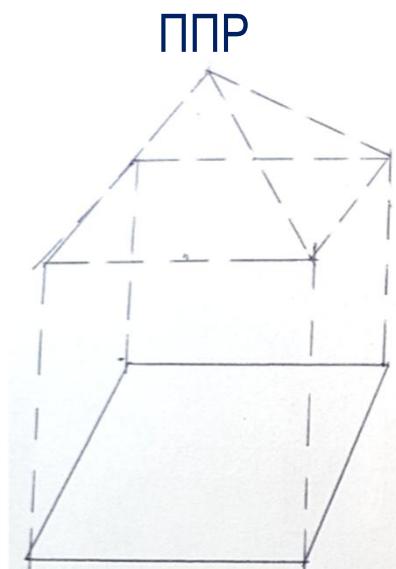


Модернизация, реконструкция, новое строительство



Инструкция 10, Постановление 51, Регламентирующие документы ПАО «Газпром»

Структура объектов КС в SAP: ППР



Формирование ППР

Заведение Проекта в системе ERP

Заведение СПП-элементов ППР в системе ERP

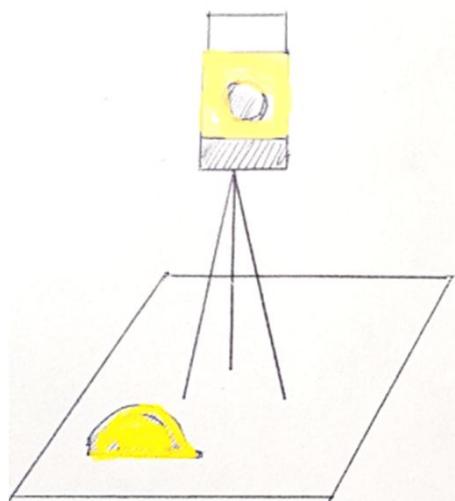
Создание СТГ с указанием сроков
и планирование потребностей на СТГ

Перенос затрат объектов ППР
на объекты ПИРы

Формирование отчетных
форм в системе

Структура объектов КС в SAP: ПИР

ПИР



Проектно-изыскательские работы

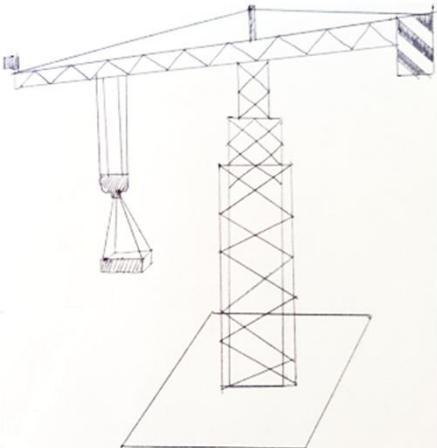
Создание потребностей
в услугах подрядчика
в системе ERP

Прикрепление СПП-элементов
верхнего уровня к заявкам
на инвестиционное мероприятие

Формирование отчетных
форм в системе

Структура объектов КС в SAP: CMP

CMP



Строительство, реконструкция и модернизация

Создание СТГ в системе

Создание потребностей в работах, выполняемых собственными силами (хоз. способом)

Создание потребности в услугах подрядчика

Создание потребностей в материалах и оборудовании

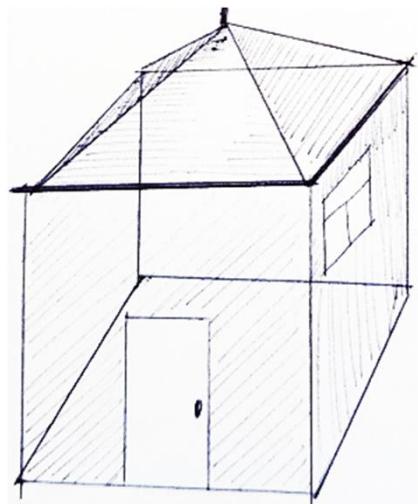
Формирование отчетных форм в системе



Структура объектов КС в SAP

Ввод в эксплуатацию объекта

Ввод в
эксплуатацию



Ввод в эксплуатацию

Распределение затрат
по объектам в ERP

Создание карточки ОС
проводки ввода
в эксплуатацию

Расчет СПП элементов
на карточки НКС в ERP,
формирование стоимости

Формирование отчетных
форм в системе

Ввод в эксплуатацию объекта

Плановые значения Провед. значения Сравнения Параметры

Запланир. значения Бухгалтерский учет

Значение	Начало года	Изменение	Конец года	Вт
Движение запаса				BYN
ИнвестицииПоддержка				BYN
Повышение БСт				BYN
Первонач. стоимость				BYN
Типовая амортизация				BYN
ВнепланАмортизация				BYN
Коррект. амортизации				BYN
Поправка стоимости				BYN

Движения

Отд Позиции проектов - просмотр ФактЗатрат

Ссылка	Дат	Σ Сумма	Вдв
30.11.2017	2.137,01	116	
31.12.2017	2.137,01- 303		
	= 0,00		

Документ Обработка Перейти к Дополнительная информация Настройка Среда(Ц) Система Справка

Просмотр документа: Ракурс ввода

Валюта просмотра Ракурс Главной книги

Ракурс ввода

№ документа	1000121978	БЕ	1112	Финансовый год	2017
Дата документа	29.12.2017	Дата проводки	31.12.2017	Период	12
Ссылка	ОС-1 №623	№ док. для всех			
Валюта	BYN	Тексты есть		Группа рег.	

Поз КП К Счет Название Сумма Вал. Ил БС Текст Присвоение

1	75	831000000	830000003428 0000	2.137,01-	BYN	1209	Вв автомат.водоснабж	SN.120716.0...
2	70	142000000	100000049528 0000	2.137,01	BYN	1207	Вв автомат.водоснабж	SN.120716.0...

Документ Основная запись

Вариант просмотра /T1SAP СПП - для НКС

Объект ПРК SM.120315.07 Модернизация охранной сигнализации

Вид затрат 3610000072 по 3800700000 Проектные работы...

Дата проводки 01.01.2017 по 30.06.2018

БС ДатаДок. Д/провод. ОпредПроект Обозначен. СПП-элемент Объект Имя объекта Вид зат... Описание вида затрат Корресп... № докум. Σ Сумма/Вл

1203	31.05.20..	31.05.20..	SM.120315...	Модернизация охранной...	SM.120315.07...	SM.120315.07...	Расходы буду...	3610000...	Проектные работы	1010483	100602839	2.409,8
	29.12.20..	29.12.20..	SM.120315...	Модернизация охранной...	SM.120315.07...	SM.120315.07...	Расходы буду...		Проектные работы		100703035	1.760,-
	16.06.20..	31.05.20..	SM.120315...	Модернизация охранной...	SM.120315.07...	SM.120315.07...	Расходы буду...		Проектные работы	9730160...	100603799	2.409,8
	19.01.20..	31.12.20..	SM.120315...	Модернизация охранной...	SM.120315.07...	SM.120315.07...	Расходы буду...		Проектные работы		100710910	1.760,-
	31.10.20..	31.10.20..	SM.120315...	Модернизация охранной...	SM.120315.07...	SM.120315.07...	Расходы буду...	3610000...	Экспертиза и техинвентариз...	1010483	100672775	1.721,8
	13.11.2	31.10.20..	SM.120315...	Модернизация охранной...	SM.120315.07...	SM.120315.07...	Расходы буду...		Экспертиза и техинвентариз...	9730160...	100677732	1.721,8
							SM.120315.0...	Расходы буду...				0,0
												0,0
							SM.120315.0...	Общие расходы	3800700...	Общехозяйственные расходы	400426751	463,-
								Общие расходы		Общехозяйственные расходы	400426777	463,-
							SM.120315.0...	Общие расходы				0,0
												0,0
												0,0

Примеры отчетов

Просмотр отдельных позиций в иерархическом ракурсе

Показать/скрыть дерево

Header	Текст
▼  *	Все выбранные проекты
▼  SN.120614.14	Строительство скв. 93. В оч. с...
‣  SN.120614.14.01	ПИР Строительство скв. 93. В оч. с...
‣  SN.120614.14.02	Строительство скв. 93. В оч. с...
‣  SN.120614.14.02.01	Общие расходы на НКС (08*)
‣  SN.120614.14.02.02	Мебель, инструмент, ЗИП (на с...
‣  SN.120614.14.02.03	Оборудование НТМ ВСС (на сч ...
‣  SN.120614.14.02.04	Об.См. Наблюдательная скважи...

Объект	Название объекта	Дата Докум	Вид затрат	Опис В/Затр	Σ	Сумма/ВлКЕ	ВлтКЕ
10002235 0010	04-2018 Разр.проекта отвода(93 скв)					0,00	BYN
10002266 0010	04-2018 потери (скв 93)					0,00	BYN
10002267 0010	05-2018,Госстройнадз.Стротельство скв.93					0,00	BYN
10002268 0010	убытки скв.93					0,00	BYN
SN.120614.14.01.01	(ЗАКР) Расходы будущих периодов (97 счет (ЗАКР) Расходы будущих периодов (97 счет					41.020,00	BYN
SN.120614.14.01.51	Расходы будущих периодов (973016*)					0,00	BYN
SN.120614.14.02.01	Общие расходы на НКС (08*)					79.597,28	BYN
						120.617,28	BYN

Примеры отчетов

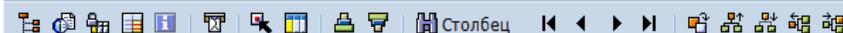
B12 ▼ X ✓ fx

'Инвестиционная программа ГТБ

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P
1	Плановая версия	100	Статус заявки													
2	Программа	Определ.	IGTB	Квартал												
3	Год утверждения	2018														
4	Календарный год	2018														
5	ПФМ															
6																
7	Ввод переменных	Сохранить	Пересчитать	Отменить	Загрузить из другой версии											
8																
9				Лимит ИП	План по всем ЦФО	доступный лимит	Всего по выбранным ЦФО	[+/-] 1 Квартал	[+/-] 2 Квартал	[+/-] 3 Квартал	[+/-] 4 Квартал	[+/-] В том числе СМР	[+/-] Оборудование	[+/-] Материалы	[+/-] ПРОЧИЕ	[+/-] Кроме того НДС
10	Программа: позиц.			BYN	BYN	BYN	BYN	BYN	BYN	BYN	BYN	BYN	BYN	BYN	BYN	BYN
11	Общий результат															
12	[+/-] 2018/IGTB	Инвестиционная программа ГТБ														
13	[+/-] 10000	Инвестиционная программа ГТБ														
14	[+/-] 10000-1	Производственное строительство														
15	[+/-] 10000-1.1	СНВСС														
16	[+/-] 10000-1.2	ЛМР будущих лет														
17	[+/-] 10000-1.2.1	Объекты линейной части и ГРС														
18	[+/-] 10000	Реконструкция газопровода к ГРС Светлогорск														
19	[+/-] 10001	Реконструкция ГРС «Жорновка»														
20	[+/-] 10005	Модернизация учета газа ГРС «Кличев»														
21	[+/-] 10035	Модернизация здания и оборудования ГРС														
22	[+/-] 10070	Реконструкция ГРС «Королевичи»														
23	[+/-] 10074	Модернизация ГРС «Наровля»														
24	[+/-] 10075	Модернизация узла одориации газа на ГРС														
25	[+/-] 10085	Модернизация ГРС Угеровщина														
26	[+/-] 10086	Модернизация системы одориации и газ-я														
27	[+/-] 10174	Реконструкция ГУС Высокое														
28	[+/-] 10175	Реконструкция газопровода-отвода и ГРС «														
29	[+/-] 10221	Реконструкция ГРС «Турец»														
30	[+/-] 10280	Реконструкция ГРС Субачи														
31	[+/-] 10261	Реконструкция ГРС «Щучин»														
32	[+/-] 10267	Реконструкция газопровода-отвода к ГРС «														
33	[+/-] 10269	Реконструкция газопровода-отвода и ГРС «														
34	[+/-] 10270	Реконструкция ГРС «Минойты»														
35	[+/-] 10288	Реконструкция ГРС «Н. Остров»														
36	[+/-] 10289	Реконструкция газопровода-отвода и ГРС «														
37	[+/-] 10294	Реконструкция г/п ГРС-ЗА Торжок-Долина														
38	[+/-] 10320	Реконструкция г/п Шары-Гомель в концл 2														
39	[+/-] 10321	Реконструкция ГУС «Котловка»														
40	[+/-] 10326	Модернизация ГРС Слуцк детандер генер.														
41	[+/-] 10000-1.2.2	Объекты ПХГ														
42	[+/-] 10328	Расширение сборного пункта газа Стр.газ														
43	[+/-] 10329	Реконструкция системы подачи ингибитора														
44	[+/-] 10331	Стр.тех.скваж. 246 III очер. строит. Моз														
45	[+/-] 10000-1.2.3	Объекты энергетики и КС														
46	[+/-] 10298	Расширение КЦ Мозырского ПХГ														
47	[+/-] 10333	Реконстр. сист. теплоснабж. Припухского ПХ														
48	[+/-] 10000-1.2.4	Объекты ТС, А и ТМ														
49	[+/-] 10003	Строительство АСУ ТП МГ Осиповичского УМ														
50	[+/-] 10007	Модернизация конца телеком. Магистраль-1														
51	[+/-] 10030	Реконструкция технологич. связи Могилевск														

Примеры отчетов

Сравнение периодов/план в валюте КЕ



Отчеты

- Сравнение периодов/план в валюте КЕ
- Сравнение периодов/план в валюте КЕ

Вариант: Объект

- ПРК SN.120614.14 Строительство скв. 93. В оч. стр.
 - СПП SN.120614.14.01 ПИР Строительство скв. 93.
 - СПП SN.120614.14.01.51 Расходы будущих периодов
- СПП SN.120614.14.02 Строительство скв. 93. В оч.
- СПП SN.120614.14.02.04 Об.См. Наблюдательн

Сравнение периодов/план в валюте КЕ As of: 08.06.2018		Page: 3 / 3	
		Column: 2 / 2	
Объект		ПРК SN.120614.14	
Ответственный (ФИО)		Строительство скв. 9	
финансовый год		2018	
Виды затрат	Период 7	Период 8	Период 9
3610000011 СтройМонтажРабПодр	24.727,25		
3610000013 Материалы заказчика	119.698,24	147.472,37	
3610000151 ПроСлаРабУслСторОрган			482.361,65
3610000195 Госнадзор			69.461,92
3800101000 Услуги грузового тра	747,87	898,97	714,10
3800104000 Услуги ДСТ и спецтехники	11.762,75	37.106,10	23.746,40
3800121000 Экспл. маш и меж ППХГ	504,95	504,96	504,95
3800280000 Услуги по передаче энергии		5.949,10	2.812,11
3800410300 Бурение	13.140,31	117.010,14	112.518,50
3800580000 Геофизические работы		26.512,70	12.966,45
3800590001 Цех крепления скважин СМР		22.822,46	7.344,61
* Все виды затрат	170.581,37	358.276,80	160.607,12
			622.143,21
			239.855,51
			287.626,30

Объект	ПланЗатрат	ФактичЗатр
ПРК SN.120614.14 Строительство скв. 9	1.946.722	120.617
СПП SN.120614.14.01 ПИР Строительство скв. 9	40.876	41.020
СПП SN.120614.14.02 Строительство скв. 9	1.905.846	79.597
СПП SN.120614.14.02.01 Общие расходы на НКС	0	79.597
СПП SN.120614.14.02.04 Об.См. Наблюдательн	1.905.846	0
СПП SN.120614.14.02.04.0001 Наблюдательная скважина	1.855.281	0
СПП SN.120614.14.02.04.0002 Подъездная дорога	50.564	0
Результат	1.946.722	120.617

Организация процесса

- Распределение ответственности
- Подготовка данных для настройки (какие услуги/МТР допустимы к каким этапам КС)
- Отчётность в различных ракурсах (национальная, для материнской компании, для аудиторов, план-факт)

Организация процесса

Распределение ответственности

Регламент

№ фазы	Название фазы	Инициатор	Документ, инициирующий событие	Исполнитель	Транзакция в ERP
1	Формирование ППД (согласно ТКП 45-1.02-298-2014 (02250))	Служба филиала, Отдел Администрации, главный инженер филиала	Паспорт объекта	Ответственный службы филиала, ответственный отдела планирования инвестиций и отчетности	CJ20n - объекты строительства
1.1	Издание приказа о начале проекта				
1.1.1	Заведение Проекта в системе ERP			Ответственный службы филиала, ответственный отдела планирования инвестиций и отчетности, Отдел ведения НСИ	CJ20n
1.1.2	Приказом назначается руководитель (управляющий) проектом с возложением на него обязанностей и наделением соответствующими полномочиями, необходимыми для реализации проекта в соответствии с инвестиционным замыслом или установленными требованиями;				
1.1.3	Заведение СПП-элементов ППР в системе ERP			Ответственный службы филиала, ответственный отдела планирования инвестиций и отчетности, Отдел ведения НСИ	CJ20n
1.2	Определение схемы управления проектом				
1.2.1	Схема управления проектом определяется в соответствии с альбомом схем, определяющих последовательность действий при осуществлении инвестиционного проекта в строительстве, раскрывающих основные стадии этого процесса (от инвестиционного замысла до введения в эксплуатацию построенного объекта и его государственной регистрации) и установленные законодательством требования (условия, административные процедуры), соблюдение которых обязательно при прохождении этих стадий ;				

Организация процесса

Подготовка данных для настройки (какие услуги/МТР допустимы к каким этапам КС)

Общая структура планирования стоимости строительства и последующего освоения средств на этапе реализации строительного проекта

Порядок глав в сводном сметном расчете	Наименование Главы в сводном сметном расчете	Наименование мероприятий из постановления Министерства архитектуры и строительства РБ от 18.11.2011 №51	Наименование средств из постановления Министерства архитектуры и строительства РБ от 18.11.2011 №51	Ссылка на пункт инструкций, утвержденных постановлением Министерства архитектуры и строительства РБ от 18.11.2011 №51	Предлагаемое название услуги в SAP
Глава 1	Подготовка территории строительства	Оформление земельного участка и разбивочные работы:	Средства по отводу земельного участка	Гл.5, Пр.5, п.1.1 Инстр.№1	Услуги по отводу земельного участка
Глава 1	Подготовка территории строительства	Оформление земельного участка и разбивочные работы:	Средства на получение материалов предварительного согласования места размещения земельного участка, разработку проекта отвода земельного участка и выделение красных линий застройки	Гл.5, Пр.5, п.1.2 Инстр.№1	Разработка проекта отвода земельного участка
Глава 1	Подготовка территории строительства	Оформление земельного участка и разбивочные работы:	Средства на получение материалов предварительного согласования места размещения земельного участка, разработку проекта отвода земельного участка и выделение красных линий застройки	Гл.5, Пр.5, п.1.2 Инстр.№1	Предварительное согласование места размещения зем. участка
Глава 1	Подготовка территории строительства	Оформление земельного участка и разбивочные работы:	Средства на инженерно-геодезические работы, включаемые в главу 1 (перенесение в натуру габаритов, осей зданий и сооружений, трасс инженерных сетей; плановая и высотная привязка отдельных точек; проложение планово-высотных геодезических ходов;	Гл.5, Пр.5, п.1.3 Инстр.№1	Исполнительная съемка
Глава 1	Подготовка территории строительства	Оформление земельного участка и разбивочные работы:	Средства на инженерно-геодезические работы, включаемые в главу 1 (перенесение в натуру габаритов, осей зданий и сооружений, трасс инженерных сетей; плановая и высотная привязка отдельных точек; проложение планово-высотных геодезических ходов;	Гл.5, Пр.5, п.1.3 Инстр.№1	Геодезическая-разбивочная основа
Глава 1	Подготовка территории строительства	Оформление земельного участка и разбивочные работы:	Плата за землю при изъятии (выкупе), аренда земельного участка в период строительства, земельный налог в период строительства	Гл.5, Пр.5, п.1.4 Инстр.№1	Плата за землю при изъятии (выкупе)

Выгоды

- Обеспечена возможность выполнения требований материнской компании (по срокам, объемам, лимитам и тд)
- Прозрачность затрат стоимости объекта КС, контроль от плана к факту
- Решение реализовано на стандартной функциональности (90% стандарт, 10% - З код - отчеты)

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ

Валерий Дайнеко
Руководитель проекта ИУС П
ОАО «Газпром трансгаз Беларусь»