

Управление проектами капитального строительства в ОАО «Газпром трансгаз Беларусь»

Дайнеко Валерий Викторович

Руководитель проекта ИУС П ОАО «Газпром трансгаз Беларусь»

- О Компании
- О проекте ИУС П
- Реконструкция, модернизация, новое строительство
- Структура объектов КС в SAP
- Организация процесса
- Выгоды



- **Дочерняя компания ОАО «Газпром»**
- **17 филиалов и Администрация**
- **7950 км газопроводов**
- **5 компрессорных станций**
- **3 ПХГ**
- **27 АГНКС**
- **575 км Ямал-Европа**
- **Налогоплательщик № 1 в Беларуси**
- **6500 сотрудников, более 2000 пользователей SAP**



2013

2014

2015

2016

2017 – н.в.

Фактический учет
SAP ECC 6.0
BI, BO, MDM

Фактический учет
SAP ECC 6.0
BI, BO, MDM

Производственное
планирование
Зарплата
SAP ECC, BI, BO

Управление
имуществом
СЭД (в части ТОРО
и ПУИ)
RE-FX, Open-text

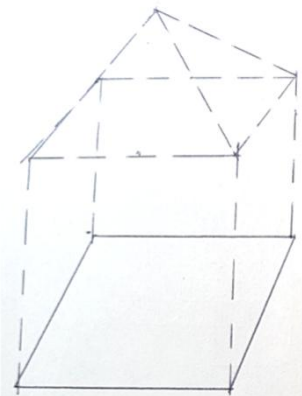
Развитие и
сопровождение
ИУСП

Внедрение

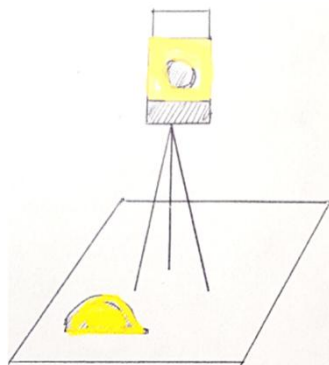
**Запуск в
промышленную
эксплуатацию**

**Развитие и
сопровождение**

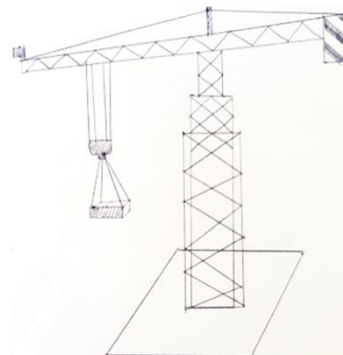
Предпроектные
работы (ППР)



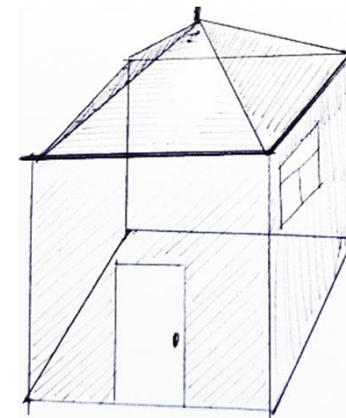
Проектно-
изыскательские
работы



Строительно-
монтажные
работы



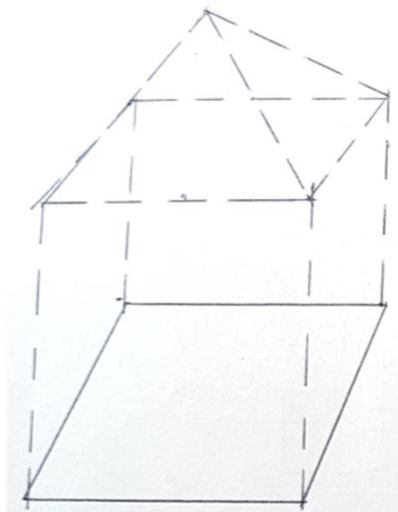
Ввод в
эксплуатацию



**Инструкция 10, Постановление 51, Регламентирующие документы ПАО
«Газпром»**

Структура объектов КС в SAP: ППР

ППР



Формирование ППР

Заведение Проекта в системе ERP

Заведение СПП-элементов ППР в системе ERP

Создание СТГ с указанием сроков
и планирование потребностей на СТГ

Перенос затрат объектов ППР
на объекты ПИРы

Формирование отчетных
форм в системе

Структура объектов КС в SAP: ПИР

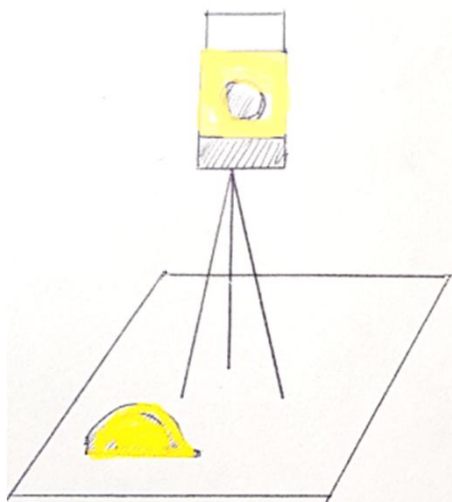
ПИР

Проектно-изыскательские работы

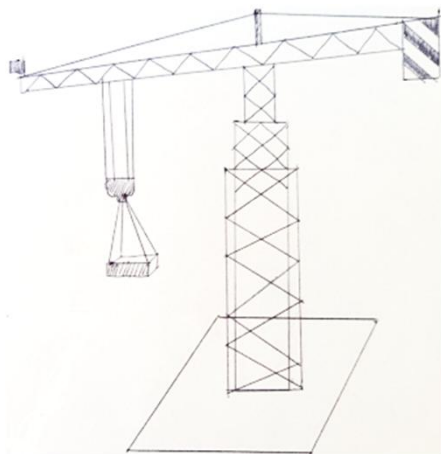
Создание потребностей
в услугах подрядчика
в системе ERP

Прикрепление СПП-элементов
верхнего уровня к заявкам
на инвестиционное мероприятие

Формирование отчетных
форм в системе



CMP



Строительство, реконструкция и модернизация

Создание СТГ в системе

Создание потребностей в работах,
выполняемых собственными силами
(хоз. способом)

Создание потребности
в услугах подрядчика

Создание потребностей
в материалах и оборудовании

Формирование отчетных
форм в системе

Project Builder: проект SM.120315.07

Структура проекта: Идентификатор | Название

- SM.120315.07 Модернизация охранной сигнал ГРС Вилейка
 - SM.120315.07.01 ПИР Мод-ция охранной сигнал ГРС Вилейка
 - SM.120315.07.02 Модернизация охранной сигнал ГРС Вилейка
 - SM.120315.07.02.01 Общие расходы на НКС (08*)
 - SM.120315.07.02.02 Мебель, инструмент, ЗИП (на сч 10)
 - SM.120315.07.02.03 Оборудование НТМ ВСС (на сч 01)
 - SM.120315.07.02.04 ССР1 Мод. системы охр. сигн. ГРС Вилейка
 - SM.120315.07.02.04.0001 Охранная сигнализация ГРС Вилейка
 - 10002128 ОБОРУДОВАНИЕ
 - 10002224 СМР
 - 10002228 ПРОЧИЕ
 - SM.120315.07.02.04.0002 Система охр.телевид. ГРС Вилейка
 - SM.120315.07.02.04.0003 Д.с.*14482 Ограждение ж/б ГРС Вилейка
 - SM.120315.07.02.04.0004 Д.с.*14668 Пост.размещ. веревки к ГРС Вилейка

Идентификатор и выбор ракурсов

ОпределПроекта: SM.120315.07 Модернизация охранной сигнал ГРС Вилейка

Подробнее: [иконка]

Обзор(-ы): [иконка]

БазДанные | Управление | Управление | ПодрТекст | РасширениеКлиента

Статус

СистемныйСтатус: ЦДЕВ

Пользов. статус: ZSDT

Редактирование проекта

МаскаКртиД: [поле]

Организация

KE: 1112

БЕ: 1112

Бизнес-сфера: 1203

Завод: 1203

Местоположение: [поле]

МВП: [поле]

Валюта проекта: BYN

ПрогнзСрокКонца

Проект: изменение

Вырезать | Вставить из буфера | Восстановить

Проект: SM.120315.07 Модернизация охранной сиг

п	у	Название
		Модернизация охранной
	3	Охранная сигнализаци
		ОБОРУДОВАНИЕ
		СМР
		ПНР

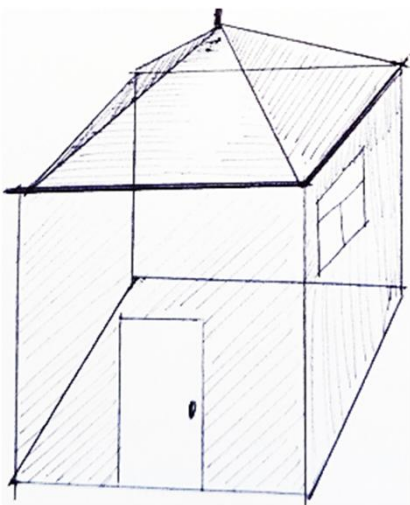
Июнь'18 | Июль'18 | Август'18 | Сентябрь'18 | Октябрь'18

КН 22 | КН 23 | КН 24 | КН 25 | КН 26 | КН 27 | КН 28 | КН 29 | КН 30 | КН 31 | КН 32 | КН 33 | КН 34 | КН 35 | КН 36 | КН 37 | КН 38 | КН 39 | КН 40 | КН 41 | КН 42

2015

Ввод в эксплуатацию объекта

Ввод в
эксплуатацию



Ввод в эксплуатацию

Распределение затрат
по объектам в ERP

Расчет СПП элементов
на карточки НКС в ERP,
формирование стоимости

Создание карточки ОС
проводки ввода
в эксплуатацию

Формирование отчетных
форм в системе

Ввод в эксплуатацию объекта

Плановые значения | Провед. значения | Сравнения | Параметры

Запланир. значения Бухгалтерский учет

Значение	Начало года	Изменение	Конец года	Влт
Движение запаса				BYN
ИнвестицПоддержка				BYN
Повышение БСт				BYN
Первонач. стоимость				BYN
Типовая амортизация				BYN
ВнепланАмортизация				BYN
Коррект. амортизации				BYN
Поправка стоимости				BYN

Движения

СсылочнДат	Σ	Сумма	ВДв
30.11.2017	2.137,01	116	
31.12.2017	2.137,01-	303	
	0,00		

ОтдПозиции проектов - просмотр ФактЗатрат

Вариант просмотра /T1SAP
 Объект ПРК SM.120315.07
 Вид затрат 3610000072 по 3800700000
 Дата проводки 01.01.2017 по 30.06.2018

СПП - для НКС
 Модернизация охранной сигнал Г
 Проектные работы...

Документ | Обработать | Перейти к | Дополнительная информация | Настройка | Среда(У) | Система | Справка


Просмотр документа: **Ракурс ввода**

№ документа 1000121978 БЕ 1112 Финансовый год 2017
 Дата документа 29.12.2017 Дата проводки 31.12.2017 Период 12
 Ссылка ОС-1 №623 № док. для всех
 Валюта BYN Тексты есть ☐ Группа рег.

Поз	КП	К	Счет	Название	Сумма	Вал.	Нл	БС	Текст	Присвоение
1	75		831000000	830000003428 0000	2.137,01-	BYN	1209		Вв автомат.водоснабж	SN.120716.0...
2	70		142000000	100000049528 0000	2.137,01	BYN	1207		Вв автомат.водоснабж	SN.120716.0...

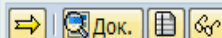
БС	ДатаДок...	Д/провод	ОпрдПроект	Обозначен.	СПП-элемент	Объект	Имя объекта	Вид зат...	Описание вида затрат	Корресп...	№ докум.	Σ	Сумма/В.
1203	31.05.2...	31.05.20...	SM.120315...	Модернизация охранной ...	SM.120315.07...	SM.120315.07...	Расходы буду...	3610000...	Проектные работы	1010483	100602839	2.409,	
	29.12.2...	29.12.20...	SM.120315...	Модернизация охранной ...	SM.120315.07...		Расходы буду...		Проектные работы		100703035	1.760,	
	16.06.2...	31.05.20...	SM.120315...	Модернизация охранной ...	SM.120315.07...		Расходы буду...		Проектные работы	9730160...	100603799	2.409,	
	19.01.2...	31.12.20...	SM.120315...	Модернизация охранной ...	SM.120315.07...		Расходы буду...		Проектные работы		100710910	1.760,	
	31.10.2...	31.10.20...	SM.120315...	Модернизация охранной ...	SM.120315.07...		Расходы буду...	3610000...	Экспертиза и техинвентариз...	1010483	100672775	1.721,	
	13.11.2...	31.10.20...	SM.120315...	Модернизация охранной ...	SM.120315.07...		Расходы буду...		Экспертиза и техинвентариз...	9730160...	100677732	1.721,	
						SM.120315.0...	Расходы бу...					0,	
	30.04.2...	30.04.20...	SM.120315...	Модернизация охранной ...	SM.120315.07...	SM.120315.07...	Общие раско...	3800700...	Общехозяйственные расходы		400426751	463,	
	30.04.2...	30.04.20...	SM.120315...	Модернизация охранной ...	SM.120315.07...		Общие раско...		Общехозяйственные расходы		400426777	463,	
						SM.120315.0...	Общие раск...					0,	
												0,	
												0,	

Просмотр отдельных позиций в иерархическом ракурсе

 Показать/скрыть дерево



Header	Текст
▼ * ▼ SN.120614.14	Все выбранные проекты Строительство скв. 93. В оч. с...
▶ SN.120614.14.01	ПИР Строительство скв. 93. В ...
▼ SN.120614.14.02	Строительство скв. 93. В оч. с...
• SN.120614.14.02.01	Общие расходы на НКС (08*)
• SN.120614.14.02.02	Мебель, инструмент, ЗИП (на с...
• SN.120614.14.02.03	Оборудование НТМ ВСС (на сч ...
▶ SN.120614.14.02.04	Об.См. Наблюдательная скважи...



Объект	Название объекта	ДатаДокум	Вид затрат	О	ОписВ/Затр	Σ	Сумма/ВлКЕ	ВлТКЕ	Σ
10002235 0010	04-2018 Разр.проекта отвода(93 скв)						0,00	BYN	
10002266 0010	04-2018 потери (скв 93)						0,00	BYN	
10002267 0010	05-2018,Госстройнадз.Строительство скв.93						0,00	BYN	
10002268 0010	убытки скв.93						0,00	BYN	
SN.120614.14.01.01	(ЗАКР) Расходы будущих периодов (97 счет						41.020,00	BYN	
	(ЗАКР) Расходы будущих периодов (97 счет								
SN.120614.14.01.51	Расходы будущих периодов (973016*)						0,00	BYN	
SN.120614.14.02.01	Общие расходы на НКС (08*)						79.597,28	BYN	
							120.617,28	BYN	

SAP Форум, Минск, 2018

Сравнение периодов/план в валюте KE

Столбец

Отчеты

- Сравнение периодов/план в валюте KE
- Сравнение периодов/план в валюте KE

Вариант: Объект

- ПРК SN.120614.14 Строительство скв. 93. V оч. стр.
 - СПП SN.120614.14.01 ПИР Строительство скв. 93.
 - СПП SN.120614.14.01.51 Расходы будущих пер
 - СПП SN.120614.14.02 Строительство скв. 93. V оч
 - СПП SN.120614.14.02.04 Об.См. Наблюдательн

Сравнение периодов/план в валюте KE		As of: 08.06.2018	Page: 3 / 3
			Column: 2 / 2
Объект	ПРК SN.120614.14 Строительство скв. 9		
Ответственный (ФИО)			
финансовый год	2018		

Виды затрат	Период 7	Период 8	Период 9	Период 10	Период 11	Период 12
3610000011 СтроитМонтажРабПодр	24.727,25					1.109,88
3610000013 Материалы заказчика	119.698,24	147.472,37		482.361,65	69.461,92	41.214,00
3610000151 ПрочРаБУслСторОрган						
3610000195 Госнадзор						
3800101000 Услуги грузового тра	747,87	898,97	714,10	826,46	571,26	960,92
3800104000 Услуги ДСТ и спецтехники	11.762,75	37.106,10	23.746,40	32.666,18	31.850,10	93.946,68
3800121000 Экспл маш и мех ППХГ	504,95	504,96	504,95	502,37	502,37	502,36
3800280000 Услуги по передаче энергии		5.949,10	2.812,11	2.582,02	4.778,85	4.927,93
3800410300 Бурение	13.140,31	117.010,14	112.518,50	66.450,00	69.403,92	76.290,59
3800580000 Геофизические работы		26.512,70	12.966,45	20.925,67	37.163,05	34.874,69
3800590001 Цех крепления скважин СМР		22.822,46	7.344,61	15.828,86	26.124,04	33.799,25
* Все виды затрат	170.581,37	358.276,80	160.607,12	622.143,21	239.855,51	287.626,30

Объект	ПланЗатрат	фактичЗатр
ПРК SN.120614.14 Строительство скв. 9	1.946.722	120.617
СПП SN.120614.14.01 ПИР Строительство ск	40.876	41.020
СПП SN.120614.14.02 Строительство скв. 9	1.905.846	79.597
СПП SN.120614.14.02.01 Общие расходы на НКС	0	79.597
СПП SN.120614.14.02.04 Об.См. Наблюдательна	1.905.846	0
СПП SN.120614.14.02.04.0001 Наблюдательная скваж	1.855.281	0
СПП SN.120614.14.02.04.0002 Подъездная дорога	50.564	0
Результат	1.946.722	120.617

- **Распределение ответственности**
- **Подготовка данных для настройки (какие услуги/МТР допустимы к каким этапам КС)**
- **Отчётность в различных ракурсах (национальная, для материнской компании, для аудиторов, план-факт)**

Распределение ответственности

Регламент

№ фазы	Название фазы	Инициатор	Документ, инициирующий событие	Исполнитель	Транзакция в ERP
1	Формирование ППД (согласно ТКП 45-1.02:298-2014 (02250)	Служба филиала, Отдел Администрации, главный инженер филиала	Паспорт объекта	Ответственный службы филиала, ответственный отдела планирования инвестиций и отчетности	CJ20п - объекты строительства
1.1	Издание приказа о начале проекта				
1.1.1	Заведение Проекта в системе ERP			Ответственный службы филиала, ответственный отдела планирования инвестиций и отчетности, Отдел ведения НСИ	CJ20п
1.1.2	Приказом назначается руководитель (управляющий) проектом с возложением на него обязанностей и наделением соответствующими полномочиями, необходимыми для реализации проекта в соответствии с инвестиционным замыслом или установленными требованиями;				
1.1.3	Заведение СПП-элементов ППР в системе ERP			Ответственный службы филиала, ответственный отдела планирования инвестиций и отчетности, Отдел ведения НСИ	CJ20п
1.2	Определение схемы управления проектом				
1.2.1	Схема управления проектом определяется в соответствии с альбомом схем, определяющих последовательность действий при осуществлении инвестиционного проекта в строительстве, раскрывающих основные стадии этого процесса (от инвестиционного замысла до введения в эксплуатацию построенного объекта и его государственной регистрации) и установленные законодательством требования (условия, административные процедуры), соблюдение которых обязательно при прохождении этих стадий ;				

Подготовка данных для настройки (какие услуги/МТР допустимы к каким этапам КС)

Общая структура планирования стоимости строительства и последующего освоения средств на этапе реализации строительного проекта					
Порядок глав в сводном сметном расчете	Наименование Главы в сводном сметном расчете	Наименование мероприятий из постановления Министерства архитектуры и строительства РБ от 18.11.2011 №51	Наименование средств из постановления Министерства архитектуры и строительства РБ от 18.11.2011 №51	Ссылка на пункт инструкций, утвержденных постановлением Министерства архитектуры и строительства РБ от 18.11.2011 №51	Предлагаемое название услуги в SAP
Глава 1	Подготовка территории строительства	Оформление земельного участка и разбивочные работы	Средства на отвод земельного участка	Гл.5, Пр.5, п.1.1 Инстр.№21	Услуги на отвод земельного участка
Глава 1	Подготовка территории строительства	Оформление земельного участка и разбивочные работы	Средства на получение материалов предварительного согласования места размещения земельного участка, разработку проекта отвода земельного участка и выделение красных линий застройки	Гл.5, Пр.5, п.1.2 Инстр.№21	Разработка проекта отвода земельного участка
Глава 1	Подготовка территории строительства	Оформление земельного участка и разбивочные работы	Средства на получение материалов предварительного согласования места размещения земельного участка, разработку проекта отвода земельного участка и выделение красных линий застройки	Гл.5, Пр.5, п.1.2 Инстр.№21	Предварительное согласование места размещения зем. участка
Глава 1	Подготовка территории строительства	Оформление земельного участка и разбивочные работы	Средства на инженерно-геодезические работы, включаемые в главу 1 (перенесение в натуру габаритов, осей зданий и сооружений, трасс инженерных сетей; плановая и высотная привязка отдельных точек; проложение планово-высотных геодезических ходов	Гл.5, Пр.5, п.1.3 Инстр.№21	Исполнительная съемка
Глава 1	Подготовка территории строительства	Оформление земельного участка и разбивочные работы	Средства на инженерно-геодезические работы, включаемые в главу 1 (перенесение в натуру габаритов, осей зданий и сооружений, трасс инженерных сетей; плановая и высотная привязка отдельных точек; проложение планово-высотных геодезических ходов	Гл.5, Пр.5, п.1.3 Инстр.№21	Геодезическая-разбивочная основа
Глава 1	Подготовка территории строительства	Оформление земельного участка и разбивочные работы	Плата за землю при изъятии (выкупе), аренда земельного участка в период строительства, земельный налог в период строительства	Гл.5, Пр.5, п.1.4 Инстр.№21	Плата за землю при изъятии (выкупе)

- Обеспечена возможность выполнения требований материнской компании (по срокам, объемам, лимитам и тд)
- Прозрачность затрат стоимости объекта КС, контроль от плана к факту
- Решение реализовано на стандартной функциональности (90% стандарт, 10% - Z код - отчеты)

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ

Валерий Дайнеко
Руководитель проекта ИУС П
ОАО «Газпром трансгаз Беларусь»