

Опыт перехода и модернизации

SAP S/4HANA

Шенец Дмитрий Никодимович
начальник управления ПУ «Связьинформсервис»
РУП «Производственное объединение «Белоруснефть»





РУП «ПО «БЕЛОРУСНЕФТЬ»

государственная вертикально-интегрированная нефтяная компания. Занимает лидирующее положение в топливно-энергетическом комплексе Республики Беларусь.

Численность: 24 000 работающих;

География: Беларусь, Россия, Украина, Эквадор, Венесуэла;

Количество предприятия: 21 обособленных, 11 дочерних

Основные виды деятельности:

- Геологоразведка;
- Добыча нефти и газа;
- Переработка и энергетика;
- Нефтяной сервис;
- Наука и инжиниринг;
- Сеть АЗС
- IT, телекоммуникации;

Первая очередь проекта была реализована на SAP ERP, MDM, SRM, BI

АСУ ЦНСИ

2012

Управление НСИ на базе SAP MDM, BPM, NW Portal, PO

АСУ МТО

2014

Управление процессами МТО на базе SAP ERP (MM, LE, DMS)

АСУ ИПКС

2014

Управление проектами на базе SAP ERP (IM, PS, FI-AA)

АСУ ХДБИ

2014

Аналитика и отчетность на базе SAP BI

Интеграция с
бухучетом

2014

Временно сохранена интеграция с системами бухучета.

Сокращение годового объема закупок
на 30%

Снижение роста
неликвидных/невостребованных ТМЦ
на 70%

Снижение объема складских запасов
на 20%

Средний срок хранения ТМЦ
менее года

**Комплексное улучшение показателей реализации
производственной программы и проектов ИПР**

в том числе за счет сокращения сроков и увеличения точности поставок,
комплектации «неликвидами», усиления контроля сроков и затрат

SAP S/4HANA: замкнут контур управления всем предприятием

КСУП

2019

- Выполнен переход на SAP S/4HANA – цифровое ядро предприятия.
- Мигрированы процессы АСУ МТО, ИПКС из SAP ERP в КСУП на S/4HANA
- Автоматизированы следующие процессы в S/4HANA:
 - БЮДЖ – бюджетирование на базе Embedded BPC
 - ФИН – управление финансами на базе SAP FM и TRM
 - БНУ – бухгалтерский и налоговый учет на базе S/4HANA Finance
 - УУ – управленческий учет на базе SAP S/4 Finance (Controlling)
 - ИМУЩ – на базе S/4HANA Flexible Real Estate
 - МСФО – параллельный учет ОС, НМА, НКС, гиперинфлирование (МСФО 29), трансформация и консолидация на базе Embedded BPC
- Вместо ХДБИ (BI) используется встроенная аналитика S/4HANA
- Внедрения система SAP ERP для управления поставщиками и процедурами
- Внедрена система SAP HCM для централизованного управления персоналом

АСУ ПОСТ

2017

АСУ ПЕРС

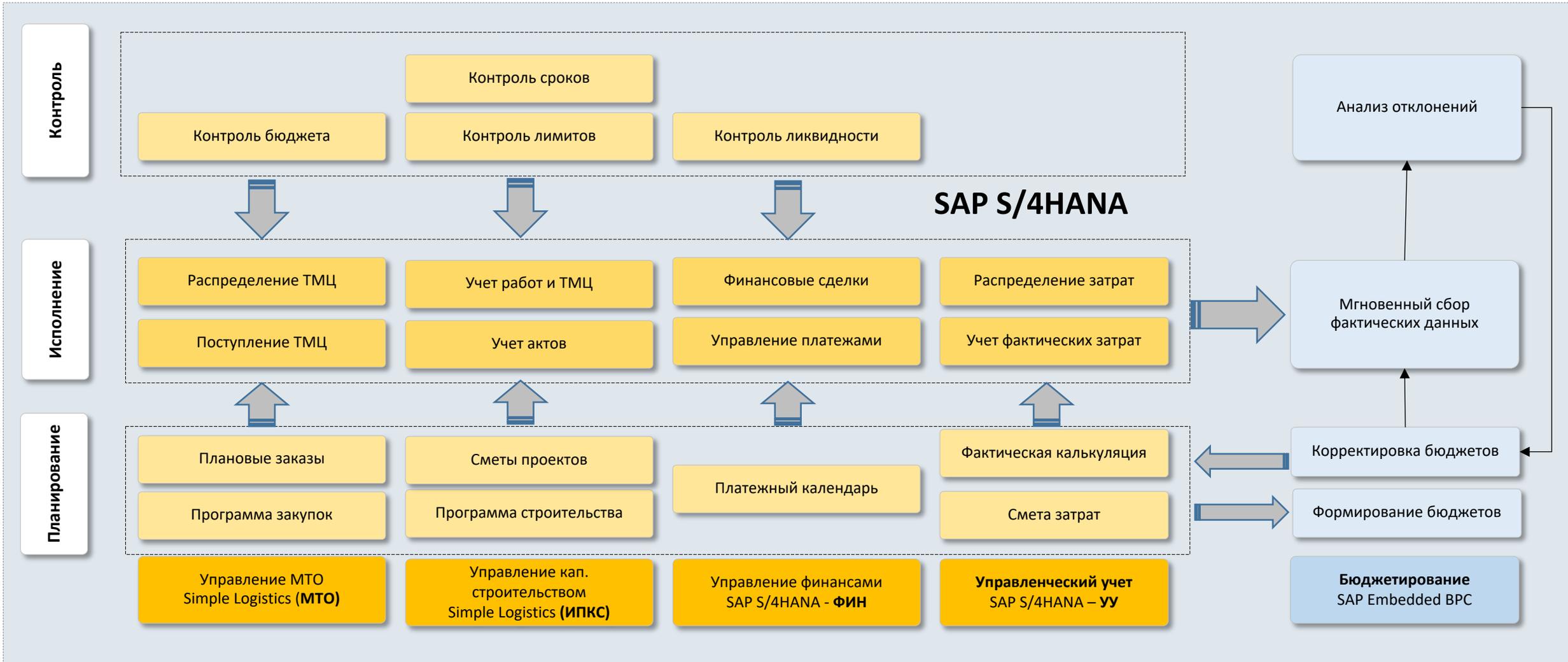
2016

Преимущества КСУП на S/4HANA



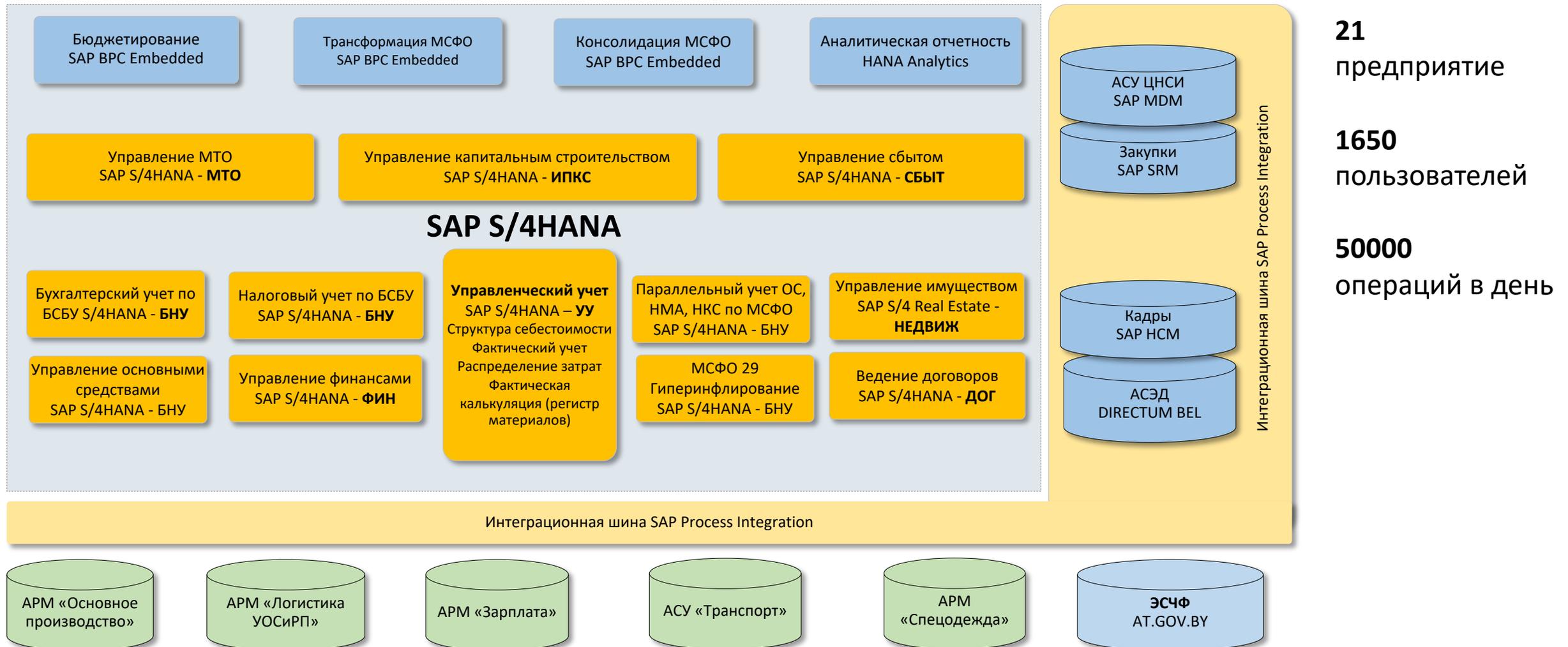
БЕЛОРУСНЕФТЬ

Единый источник правды



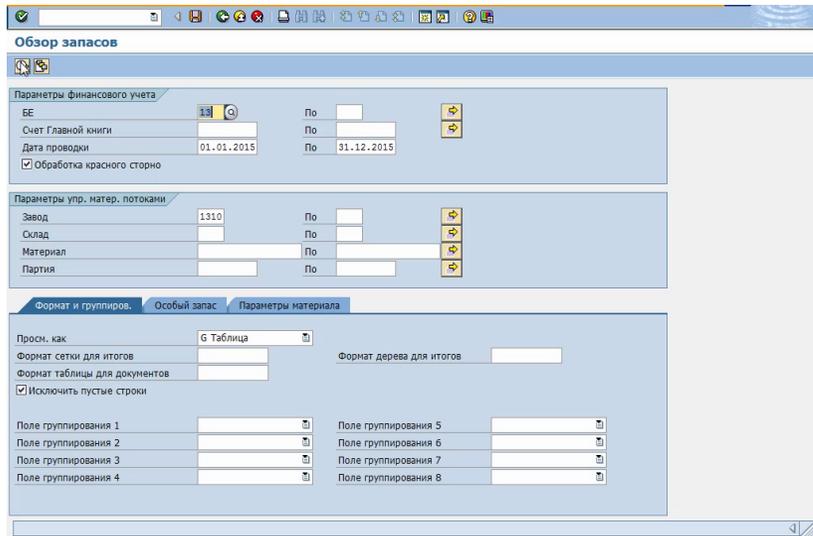
Преимущества КСУП на S/4HANA

Простота: упрощена архитектура комплексной системы управления

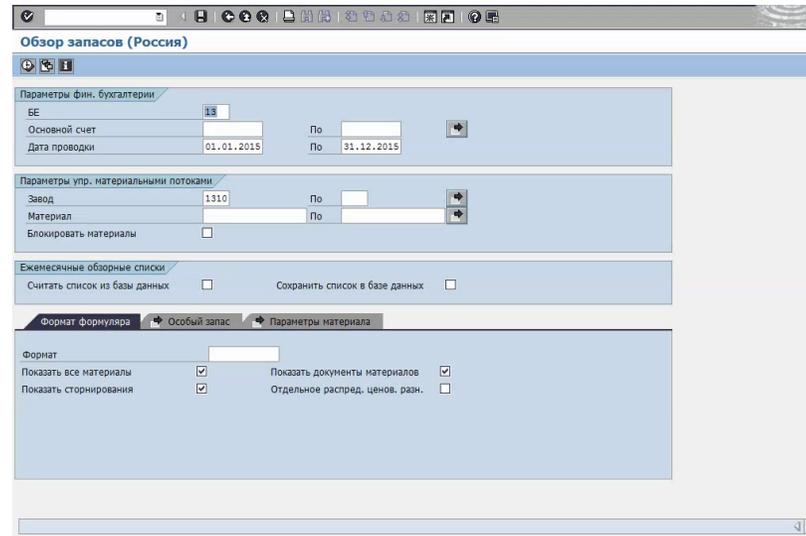


Быстродействие: нужные данные без ожидания

Расчет оборотов за год
(S/4HANA J3RFLVMOBVEDH)



Расчет оборотов за год
(ERP/Oracle J3RFLVMOBVED)



512 ГБ



Обработаны все обороты
по одной БЕ за год
Время — 28 секунд

3 %

ERP on Oracle — будет еще считать
42 минуты тот же объем

Требуется правильная
настройка параметров
HANA т.к. система
стремится использовать
все ресурсы
оборудования

Требуется оптимизация
переносимого
программного кода
либо используемых
наработок.

Необходимо
использовать новые
технологии разработки
(напр. CDS Views)

Применен гибридный метод перехода на S/4HANA



КСУП на базе SAP S/4HANA принята в промышленную эксплуатацию.

- Автоматизирован **161** бизнес-процесс для **6 видов деятельности**
- Система используется в **21** обособленных предприятиях.
- В системе работает **1650** пользователей.
- Общая численность сотрудников **24 000** человек.
- Срок реализации проекта составил **3** года.



Опыт перехода и модернизации

SAP S/4HANA

Шенец Дмитрий Никодимович
начальник управления ПУ «Связьинформсервис»
РУП «Производственное объединение «Белоруснефть»

