



**АВТОМАТИЗАЦИЯ СКЛАДСКИХ ПРОЦЕССОВ
И ПРОЦЕССОВ УПРАВЛЕНИЯ ТЕХНИЧЕСКИМ
ОБСЛУЖИВАНИЕМ И РЕМОНТАМИ
на мясоперерабатывающем комплексе
«Атяшевский» (Группа компаний «Талина»)
на базе решений SAP**

- **Группа компаний «Талина»** является агропромышленным холдингом полного цикла производства «от поля до прилавка»
- Численность сотрудников холдинга **превышает 4000 человек**
- С 2010 года агрохолдинг входит в **ТОП-10 эффективных землепользователей Российской Федерации** по мнению информационного агентства «Росбизнесконсалтинг»
- Агрохолдинг входит в **двадцатку крупнейших производителей свинины** согласно расчетам Национального союза свиноводов России
- На данный момент занимает **II место среди российских производителей колбасной продукции**
- География деятельности **охватывает всю европейскую территорию России и Сибирский федеральный округ**



Основные направления

- **Растениеводство**
- **Комбикормовое производство**
- **Свиноводческая отрасль**
- **Производство мяскоколбасной продукции**



- **МПК «Атяшевский»** – основное мясоперерабатывающее предприятие агрохолдинга
- Три его производственные площадки расположены в Мордовии: **в поселках Атяшево, Торбеево и в городе Саранске**
- Предприятия выпускают разнообразную мяскоколбасную **продукцию под брендом «Атяшево»**
- Еще один мяскокомбинат холдинга – «Даурский» находится в Забайкальском крае и производит продукцию **под торговой маркой «Даурия»**
- Под торговыми марками «Атяшево» и «Даурия» выпускается **более 300 наименований мяскоколбасной продукции**



Сегодня колбасы и деликатесы холдинга реализуются в 77 регионах России и Республике Казахстан, в таких сетях как:

Логотип «МАГНИТ» с красным стилизованным «М» и названием в красных буквах.Логотип «МЕТРО» с названием в желтых буквах на синем фоне.Логотип «ЛЕНТА» с желтым цветком и названием в желтых буквах на синем фоне.Логотип «О'КЕЙ» с названием в красных буквах.Логотип «Монетка» с синим кругом и названием в красных буквах.Логотип «МАРИЯ-РА» с желтым солнцем и названием в зеленых буквах.

- Строительство новой производственной площадки проектной мощностью 800 тонн в сутки
- Строительство в рамках проекта современного склада с многоуровневыми фронтальными стеллажами
- Реконструкция существующей площадки, увеличение объема выпускаемой продукции на ней
- Планы по реорганизации складской и транспортной логистики компании
- Оптимизация процессов выполнения плановой и внеплановой инвентаризации
- Оптимизация трудовых ресурсов, задействованных в складских процессах
- Потребность правильной загрузки транспортных средств в соответствии с маршрутом следования



Необходимость применения автоматизированной системы WMS, обеспечивающей максимальную эффективность складских процессов, интегрированную в единую цепочку процессов от производства до получателя

- **Потребность в минимизации аварийных остановок оборудования** за счет качественного планирования работ по ТО и осмотрам
- **Обеспечение оперативной, достоверной и полной информации** о техническом состоянии оборудования за счет однократного ввода данных и минимизации бумажного документооборота
- **Оптимизация затрат на обслуживание и ремонт** оборудования
- **Повышение оборачиваемости материальных запасов**
- **Повышение обеспеченности мероприятий ТОРО в материальных ресурсах**
- **Повышение прозрачности бизнес процессов** управления ТОиР
- **Повышение качества и достоверности процессов планирования, учета, контроля и анализа диагностических обследований** (испытаний и измерений), выполнения работ по текущему, среднему и капитальному ремонтам за счет унификации и автоматизации процессов



- **Повышение уровня обеспеченности запасами** основного производства
- **Сокращение уровня складских запасов**, повышение оборачиваемости запасов
- **Обеспечение оптимальных цен, качества и условий** поставки
- **Своевременное и качественное исполнение** закупочных процедур
- **Повышение эффективности** взаимодействия с поставщиками
- **Контроль** поставок и платежей





- Система должна иметь **принцип адресного хранения**, в том числе с применением гравитационных стеллажей
- Должна быть реализована возможность учета продукции и **выполнения складских задач в двух параллельных ЕИ: кг и короба**
- Система должна **автоматически принимать и размещать Единицы Обработки (ЕО) по настроенным стратегиям** в различные типы стеллажей
- **Персонализация складских процессов.** Удобство в администрировании
- **Мониторинг всех процессов в режиме он-лайн.** Необходимая аналитика
- **Интеграция WMS с Учетными Системами** (1С: Производство, 1С: Торговля, 1С: Бухгалтерия)
- Возможность **поддержки и развития системы WMS** после запуска на складе. **Тиражирование системы** на другие объекты





- Контроль технического состояния оборудования
- Автоматизация планирования и формирования графиков работ
- Формирование потребности в МТР и контроль запасов запчастей
- Оптимизация складских запасов для проведения ТОиР
- Учет и оптимизация затрат на техническое обслуживание и ремонт оборудования
- Анализ причин дефектов, отказов, неисправностей и простоев
- Интеграция с Учетными Системами (1С: Производство, 1С: Торговля, 1С: Бухгалтерия).



- Планирование закупок
- Анализ и контроль исполнения заказов на закупку МТР, анализ эффективности МТО
- Управление межзаводскими перемещениями
- Оперативный учет хода выполнения плана поставок
- Формирование заказов на закупку поставщикам с учетом возможных сроков поставки, стоимости и норм отгрузки поставщиков
- Управление претензиями к поставщикам МТР
- Оценка поставщиков в соответствии с критериями
- Формирование сводной (производственной, ремонтной, инвестиционной деятельности) годовой, квартальной и месячной потребности в МТР к закупке с учетом складских остатков и межзаводских перемещений



- **Уровень сервиса повышен до 99,5%.**
До внедрения SAP EWM средний уровень сервиса составлял 95%, в критических случаях – 90%
- **Сокращение численности персонала - на 15%** при одновременном увеличении складских отгрузок в 4 раза
- **На 35% повысилась скорость сборки и достоверность складской отчетности по товарным остаткам**
- **На 25% увеличилась точность планирования объемов производства и отгрузок клиентам**





- **Повысилось качество и достоверность процессов планирования, учета, контроля и анализа технического состояния оборудования**
- **На 10% сократились затраты на закупаемые МТР за счет прогнозирования потребности в МТР для ТОРО**
- **На 5% сократились сроки простоя оборудования и длительности ремонтов**
- **Повысилась прозрачность бизнес-процессов в части учета движения материально-технических ресурсов для ремонтно-эксплуатационных нужд**
- **Оптимизация складских запасов на складе запчастей**
- **Обеспечение оперативной, достоверной и полной информации о техническом состоянии оборудования**

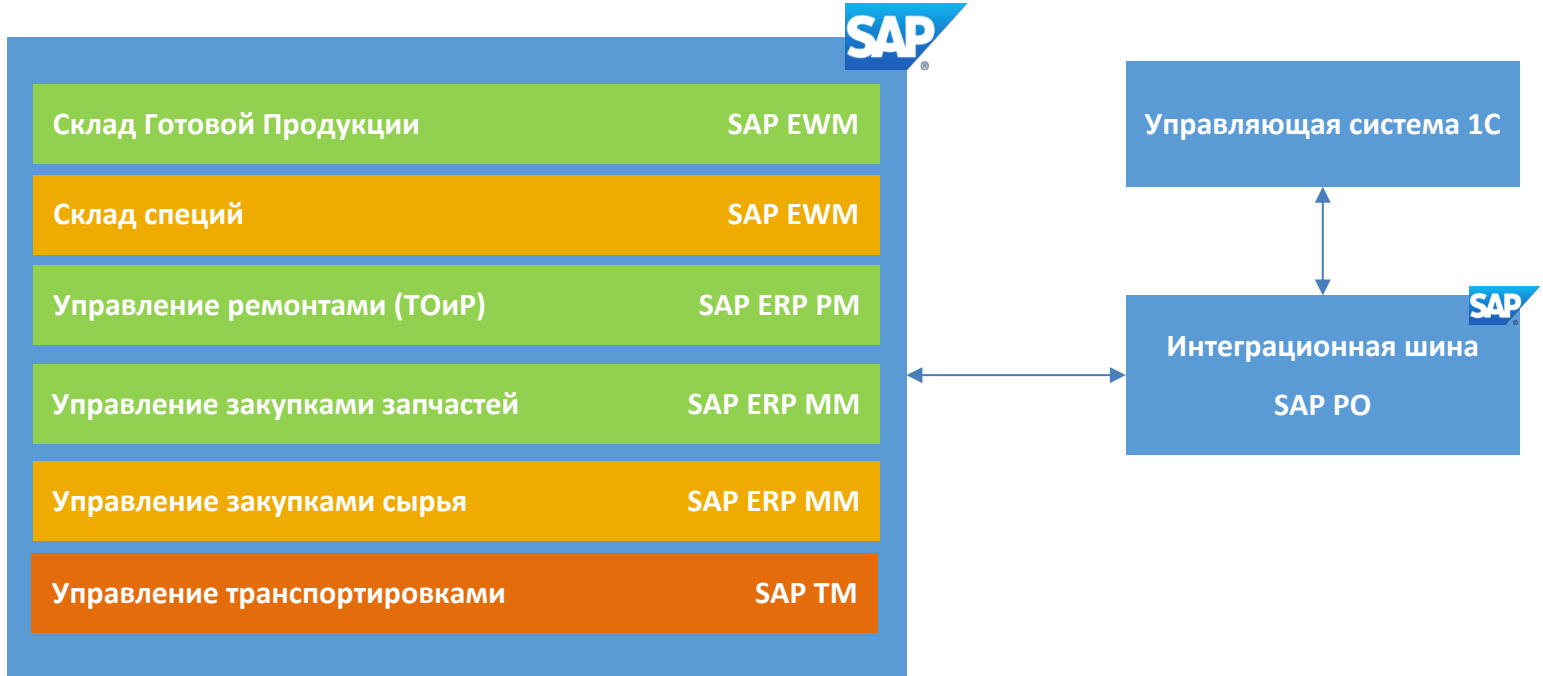


- **На 25% повышение производительности персонала склада специй**
- **Повышение точности и выравнивание регулярности поставки сырья в производство**
- **Автоматизация процесса работы службы качества по специям**
- **Выстраивание прозрачной цепочки «от поставщика сырья до производства»**
- **Создание единой оргструктуры складов ГП и специй, управление всеми складскими процессами в едином инструменте SAP EWM**



- **Удовлетворение потребностей в материалах и услугах с максимальной экономической эффективностью**
- **Повышение эффективности взаимодействия с поставщиками**
- **Обеспечение оптимальных цен, качества и условий поставки**
- **Контроль поставок и платежей**
- **Поддержка высокой оборачиваемости запасов**
- **Снижение затрат на хранение**

АРХИТЕКТУРА РЕШЕНИЯ





Внедрение системы управления транспортом SAP TM для автоматизации транспортных процессов



- **Снижение транспортных затрат**
- **Сокращение трудозатрат диспетчерского отдела при увеличении объема перевозок**
- **Планирование транспортировки и выбор экспедиторов**
- **Контроль соблюдения времени прохождения доставки, в том числе промежуточных точек маршрута**
- **Учет времени работы объектов**
- **Проведение конкурса на услуги транспортировки**
- **Расчет транспортных затрат. Автоматизация согласования счетов от транспортных компаний**



КОНТАКТЫ



**141700, Московская область,
г. Долгопрудный, ул. Первомайская, д.3, корп.1
+7 (495) 408-78-05
www.tls-russia.ru
info@tls-russia.ru**