

Опыт эксплуатации и развития решения по управлению МТО

SAP MDM, ERP, SRM

Марьин Сергей Александрович

к.т.н. начальник отдела внедрения и поддержки
корпоративных ERP-решений, ПУ «Связьинформсервис»
РУП «Производственное объединение «Белоруснефть»





РУП «ПО «БЕЛОРУСНЕФТЬ»

государственная вертикально-интегрированная нефтяная компания. Занимает лидирующее положение в топливно-энергетическом комплексе Республики Беларусь.

Численность: 24 000 работающих;

География: Беларусь, Россия, Украина, Эквадор, Венесуэла;

Количество предприятия: 21 обособленных, 11 дочерних

Основные виды деятельности:

- Геологоразведка;
- Добыча нефти и газа;
- Переработка и энергетика;
- Нефтяной сервис;
- Наука и инжиниринг;
- Сеть АЗС
- IT, телекоммуникации;

Поэтапный ввод в эксплуатацию отдельных систем:

АСУ ЦНСИ

2012

Управление НСИ на базе SAP MDM, BPM, NW Portal, PO

АСУ МТО

2014

Управление процессами МТО на базе SAP ERP (MM, LE, DMS)

АСУ ИПКС

2014

Управление проектами на базе SAP ERP (IM, PS, FI-AA)

АСУ ХДБИ

2014

Аналитика и отчетность на базе SAP BI

Интеграция с
бухучетом

2014

Временно сохранена интеграция с системами бухучета.

[1] Решена проблема идентификации запасов:

АСУ ЦНСИ	2012	<ul style="list-style-type: none">Разработана методика параметрической идентификация предметов снабжения и корпоративный классификатор ISO 8000, деловых партнеров и вспомогательных справочников.
АСУ МТО	2014	<ul style="list-style-type: none">Выполнена нормализация справочника ТМЦ – количество номенклатурных позиций сокращено с 400 тыс. до 80 тыс. записей.
АСУ ИПКС	2014	<ul style="list-style-type: none">Организована служба НСИ – более 100 сотрудников служб технического управления, управления закупок и бухгалтерского учета и 500 пользователей на предприятиях.
АСУ ХДБИ	2014	<ul style="list-style-type: none">Выполнена перекодировка и объединение однотипных запасов во всех информационных системах ландшафта.
Интеграция с бухучетом	2014	<ul style="list-style-type: none">Предоставлена возможность бюджетирования в разрезе номенклатурных позиций, оптимизации и перераспределения однотипных запасов ТМЦ между предприятиями по всем процессам цепи поставки.

[2] Повышена эффективность процессов в цепи поставки:

АСУ ЦНСИ

2012

- Формирование годового бюджета закупок в разрезе номенклатурных групп ТМЦ с указанием целевого назначения по видам деятельности предприятий.

АСУ МТО

2014

- Формирование годовой программы закупок с контролем бюджета.
- Формирование заданий на закупку.

АСУ ИПКС

2014

- Управление договорами с поставщиками.
- Поступление, перемещение (включая транспортную логистику) и списание ТМЦ.

АСУ ХДБИ

2014

- Оперативный контроль движения запасов ТМЦ на предприятиях.

Интеграция с
бухучетом

2014

- Премирования руководителей подразделений при условии сокращения объема неиспользуемых запасов.

[3] Усилен контроль и прозрачность планирования и реализации ИПР:

АСУ ЦНСИ	2012	<ul style="list-style-type: none">• Формирование инвестиционной программы развития (ИПР) на капитальное строительство и реконструкцию, проектно-изыскательных работ и бурения.• Формирование программы проектов реализация ИПР.• Распределение и контроль бюджета инвестиционной программы.• Планирование календарных сроков и контроль реализации проекта.• Планирование потребности в закупках ТМЦ и Услуг в подсистеме МТО в соответствии с графиками проектов (в том числе за счет перераспределения «неликвидов»)• Учет актов выполненных работ и фактических затрат по проекту.
АСУ МТО	2014	
АСУ ИПКС	2014	
АСУ ХДБИ	2014	
Интеграция с бухучетом	2014	

[4] Статистическая отчетность и интеграция:

АСУ ЦНСИ	2012	<ul style="list-style-type: none">• На базе технологий SAP BI создана подсистема регламентированной статистической отчетности по реализации инвестиционной программы• На базе интеграционной шины SAP PO разработана комплексная интеграция с существующими на первом этапе системами, в том числе временная интеграция с комплексом бухгалтерской отчетности на базе собственных разработок РУП «ПО «Белоруснефть».• Общее количество пользователей систем первой очереди – более 1500 человек
АСУ МТО	2014	
АСУ ИПКС	2014	
АСУ ХДБИ	2014	
Интеграция с бухучетом	2014	

Сокращение годового объема закупок
на 30%

Снижение роста
неликвидных/невостребованных ТМЦ
на 70%

Снижение объема складских запасов
на 20%

Средний срок хранения ТМЦ
менее года

**Комплексное улучшение показателей реализации
производственной программы и проектов ИПР**

в том числе за счет сокращения сроков и увеличения точности поставок,
комплектации «неликвидами», усиления контроля сроков и затрат

В рамках развития первой очереди реализованы проекты:

АСУ КАДРЫ

2016

Управление персоналом на базе SAP HCM

АСУ ПОСТ

2017

Управление конкурсными процедурами на базе SAP SRM

[5] Унифицированы процессы управление человеческим капиталом:

АСУ КАДРЫ

2016

Унифицирована методика и процессы по управлению персоналом, автоматизированы:

- Кадровый учет;
- Управление движением персонала;
- Управление организационной структурой и штатным расписанием;
- Учет рабочего времени персонала;
- Управление вакансиями;
- Управление подбором персонала;
- Военский учет;
- Страхование;
- Планирование и контроль использования трудовых отпусков;
- Аттестация и управление обучением персонала;
- Интеграция с системой расчета заработной платы;
- Интеграция с системой электронного документооборота Directum.

АСУ ПОСТ

2017

[6] SAP SRM: замкнут контур управления закупками и поставщиками :

АСУ ПЕРС	2016
АСУ ПОСТ	2017



[7] SAP S/4HANA: замкнут контур управления всем предприятием

КСУП

2019

- Выполнен переход на SAP S/4HANA – цифровое ядро предприятия.
Завершено создание комплексной системы управления предприятием (КСУП)
- Мигрированы процессы АСУ МТО, ИПКС в КСУП на S/4HANA
- В S/4HANA Добавлены процессы:
 - БЮДЖ – бюджетирование на базе Embedded BPC
 - ФИН – управление финансами на базе SAP FM и TRM
 - БНУ – бухгалтерский и налоговый учет на базе S/4HANA Finance
 - УУ – управленческий учет на базе SAP S/4 Finance (Controlling)
 - ИМУЩ – на базе S/4HANA Flexible Real Estate
 - МСФО – параллельный учет ОС, НМА, НКС, гиперинфлирование (МСФО 29), консолидация на базе Embedded BPC
- Вместо ХДБИ (BI) используется встроенная аналитика S/4HANA

Опыт эксплуатации и развития решения по управлению МТО

SAP MDM, ERP, SRM

Марьин Сергей Александрович

к.т.н. начальник отдела внедрения и поддержки
корпоративных ERP-решений, ПУ «Связьинформсервис»
РУП «Производственное объединение «Белоруснефть»

