



# Опыт внедрения SAP Central Finance на проекте Цеппелин

Олег Виноградов, SAP  
Май 22, 2019

PUBLIC

# Содержание

1 О компании Цеппелин

2 Вызовы, цели и задачи проекта

3 Почему SAP Central Finance

- Что такое SAP Central Finance
- Подход к выбору решения

4 Объем проекта

5 Проектный подход и опыт

6 Результаты проекта

# **1 О компании Цеппелин**

# О компании Zeppelin



Учредители: Фонд Zeppelin/Luftschiffbau Zeppelin GmbH

Оборот в 2018 г.: 9,12 млрд. €

Число сотрудников: около 8 500

Подразделения: 200 подразделений в 34 странах



**СТРОИТЕЛЬНАЯ  
ТЕХНИКА ЕС**

Продажа и обслуживание  
строительной техники



**СТРОИТЕЛЬНАЯ  
ТЕХНИКА СНГ**

Продажа и обслуживание  
строительной и сельскохозяйственной техники



**АРЕНДА ТЕХНИКИ**

Решения в области аренды  
техники и проектные решения  
для строительства,  
промышленности, GaLaBau,  
ремесленного производства и  
мероприятий



**СИЛОВЫЕ  
УСТАНОВКИ**

Силовые и  
энергетические  
установки



**ПРОМЫШЛЕННЫЙ  
ИНЖИНИРИНГ**

Инжиниринг и строительство  
промышленного  
оборудования



**Z LAB**

Новые цифровые  
бизнес-модели

# Zerrelin: строительная техника в странах СНГ

- 430 млн. € оборот



- 1.895 сотрудников



- **Ведущий поставщик системных решений**

в сфере сервисного обслуживания и продаж техники и оборудования в семи странах СНГ для клиентов в следующих секторах экономики:

- строительство, лесное и сельское хозяйство;
- дорожное строительство;
- рудники и каменные карьеры (продажи и обслуживание плюс специальное оборудование для горнодобывающей промышленности);
- нефтегазовая промышленность.

## Ассортимент



Строительная техника



Сельскохозяйственная техника



Лесозаготовительная техника



Дорожно-строительная техника

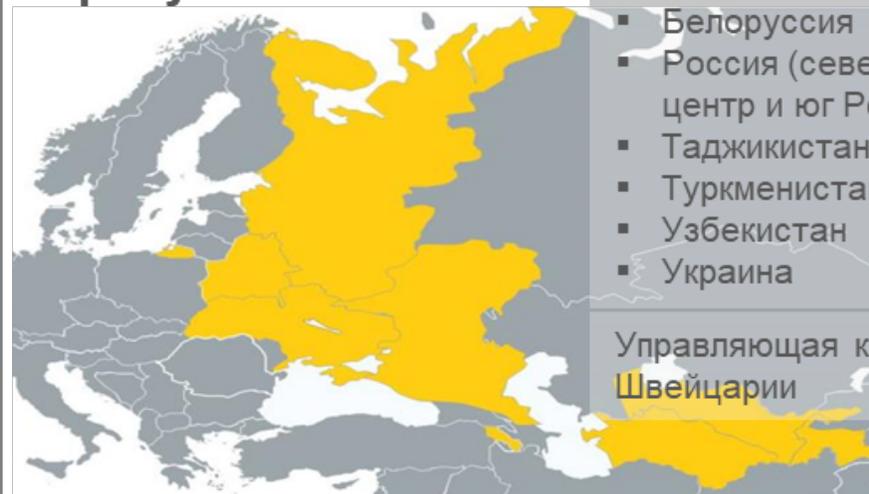


Горная и карьерная техника



Техника для нефтегазовой промышленности

## Присутствие



- Армения
- Белоруссия
- Россия (северо-запад, центр и юг России)
- Таджикистан
- Туркменистан
- Узбекистан
- Украина

Управляющая компания в Швейцарии

## **2 Вызовы, цели и задачи проекта**

# Предпосылки и вызовы для начала проекта

## Требование

Внедрение новых требований/правил к корпоративной отчетности: МСФО – как первичный учет

## Вызовы

- Внедрение нового и единого плана счетов
- Сжатые сроки проекта и жесткие дедлайны – старт с 01.01.2018 ежемесячной отчетности
- Отсутствие новой методологии учета на момент старта внедрения новой системы
- Отсутствие предыдущего опыта внедрения и подробной методологической документации: новые стандарты МСФО (9, 15 и 16)
- Реализация COS метода в представлении отчетности
- Унификация бизнес процессов по подготовке корпоративной отчетности
- Новизна решения SAP Central Finance

# Цели и задачи проекта

## Цель проекта

Централизованное ИТ решение для создания корпоративной отчетности по стандартам МСФО в группе компаний

## Задачи проекта

- Унификация плана счетов и методологии для целей реализации учетной модели по требованиям МСФО
- Развертывание аппаратного и программного обеспечения целевого ландшафта систем для интеграции с существующими SAP системами-источниками Zeppelin
- Формирование унифицированной учетной базы по правилам МСФО со ссылкой до первичного документа из систем-источников
- Адаптация SAP систем-источников Zeppelin для онлайн интеграции с SAP Central Finance
- Обеспечение вывода данных после обработки из в Central Finance в требуемые форматы отчетов для последующей бесшовной интеграции с системой отчетности Zeppelin SAP BW
- Обучение пользователей использованию нового компонента SAP Central Finance

# **3 Почему SAP Central Finance**

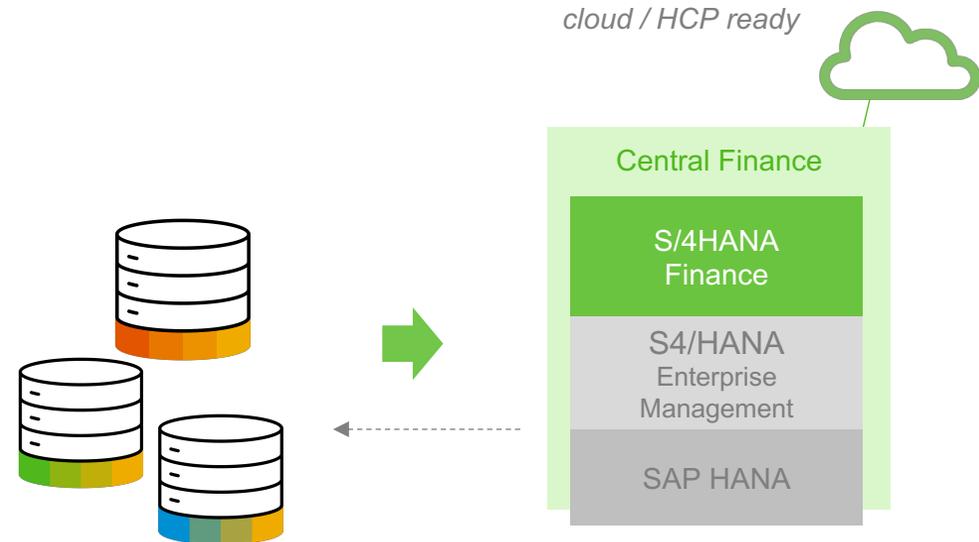
# Что такое SAP Central Finance

## Central Finance как базис Вашего управления финансами

SAP S/4HANA Central Finance Foundation (Central Finance) это **система S/4HANA**, в качестве **отдельной инсталляции**, которая получает **транзакционные данные финансового учета в режиме реального времени** посредством репликации как из SAP так и не-SAP ERP систем источников.

Central Finance обеспечивают:

- **Отчетность** по сегментам, юр. Лицам и группе
- Масштабируемое локальное и центральное выполнение **процессов**
- Трансформационная **платформа** для бизнеса в режиме реального времени



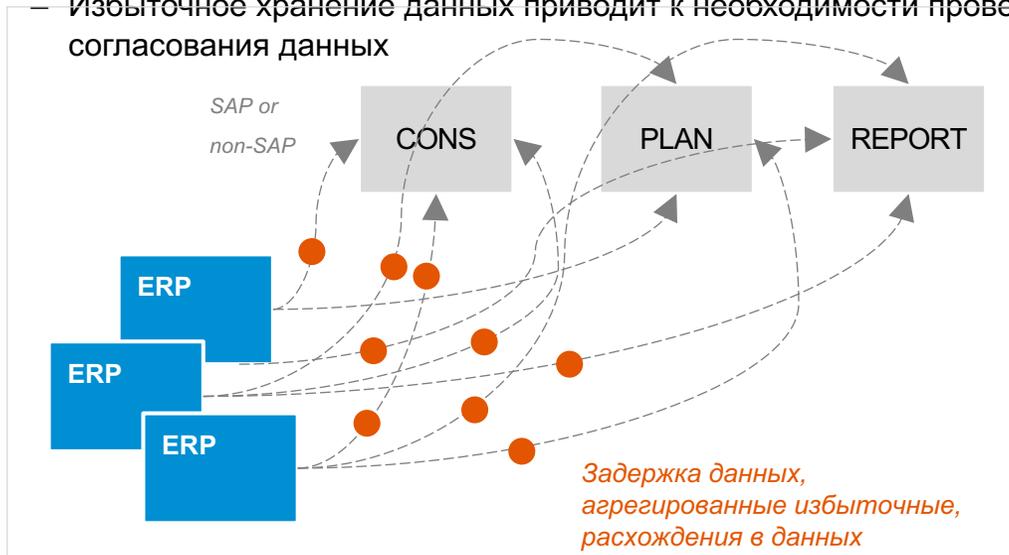
Системы источники:

- SAP (любая версия)
- не-SAP системы

# Корпоративный финансовый хаб. Подход

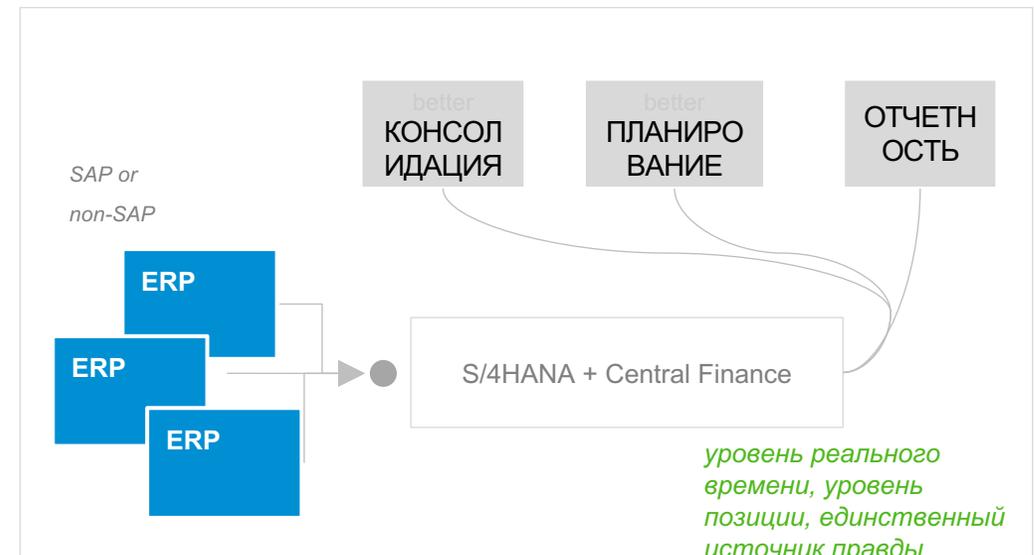
## Без решения Central Finance (сложный)

- Исходные системы подключаются через интерфейсы к приложениям не SAP-отчетности, консолидации и планирования (SAP-BPC, Hyperion и т. Д.).
- Данные передаются периодически на агрегированном уровне (ограниченной размерности)
- Мэппинги и унификация данных не централизованы и / или не управляются
- Избыточное хранение данных приводит к необходимости проверки и согласования данных



## С решением Central Finance (simple)

- Исходные системы подключены к Central Finance один раз
- Central Finance получает данные в реальном времени, на уровне транзакции (позиции, хоз.операции)
- Централизованное управление мэппингами
- Существует один согласованный источник для всех данных, поступающих в приложения для отчетности, консолидации и планирования



# Подход к выбору решения

## Бизнес ограничения

- A** Внедрение нового плана счетов - как первичного для учета
- B** МСФО – ведущий учет, т.е. онлайн учет с привязкой к первичным документам
- C** Внедрение функциональных сфер
- D** Невозможность перевнедрения учета в локальных ERP системах из-за коротких сроков проекта и высокой нестандартной автоматизации бизнес процессов
- E** Сохранение локального и налогового учетов, т. к. они полностью соответствуют требованиям
- F** Потенциально – подключение компаний группы (включая 1С) на единое решение
- G** Автоматизация учета выручки по 15 МСФО

## Критерии отбора

- ▶ Новый план счетов без перевнедрения локального учета
- ▶ МСФО – ведущий учет, онлайн привязка к первичным документам
- ▶ Функциональные сферы
- ▶ Скорость и сложность внедрения
- ▶ Стоимость внедрения
- ▶ Перспективность решения: стандартные обновления САП
- ▶ Возможность распространения на другие решения (1С)
- ▶ Требование Холдинга к переходу на использование САП4Напа
- ▶ Автоматизация решения для выручки/аренды стандартами САП

Критерии отбора	САП Гибкая главная книга	САП Спец регистры	САП BW (BI)	САП Central Finance
▶ Новый план счетов без перевнедрения локального учета	-	+	+	+
▶ МСФО – ведущий учет, онлайн привязка к первичным документам	+	-	-	+
▶ Функциональные сферы	+	+	+/-	+
▶ Скорость и сложность внедрения	-	+	+	+
▶ Стоимость внедрения	-	+/-	+/-	+/-
▶ Перспективность решения: стандартные обновления САП	+	-	+	+
▶ Возможность распространения на другие решения (1С)	-	-	+	+
▶ Требование Холдинга к переходу на использование САП4Напа	+	-	+	+
▶ Автоматизация решения для выручки/аренды стандартами САП	+/-	-	+/-	+

# 4 Объем проекта

# Объем проект

## ПЕРВАЯ ФАЗА ПРОЕКТА

### ФУНКЦИОНАЛЬНЫЙ ОБЪЕМ

- Интеграция основных и транзакционных данных из первичных систем в SAP Central Finance
- Выполнение переоценки, дисконтирования и расчета РСД
- Распределение по функциональным сферам
- Формирование отчетности
- Расчет резервов на обесценение

### ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ОБЪЕМ SAP РЕШЕНИЯ

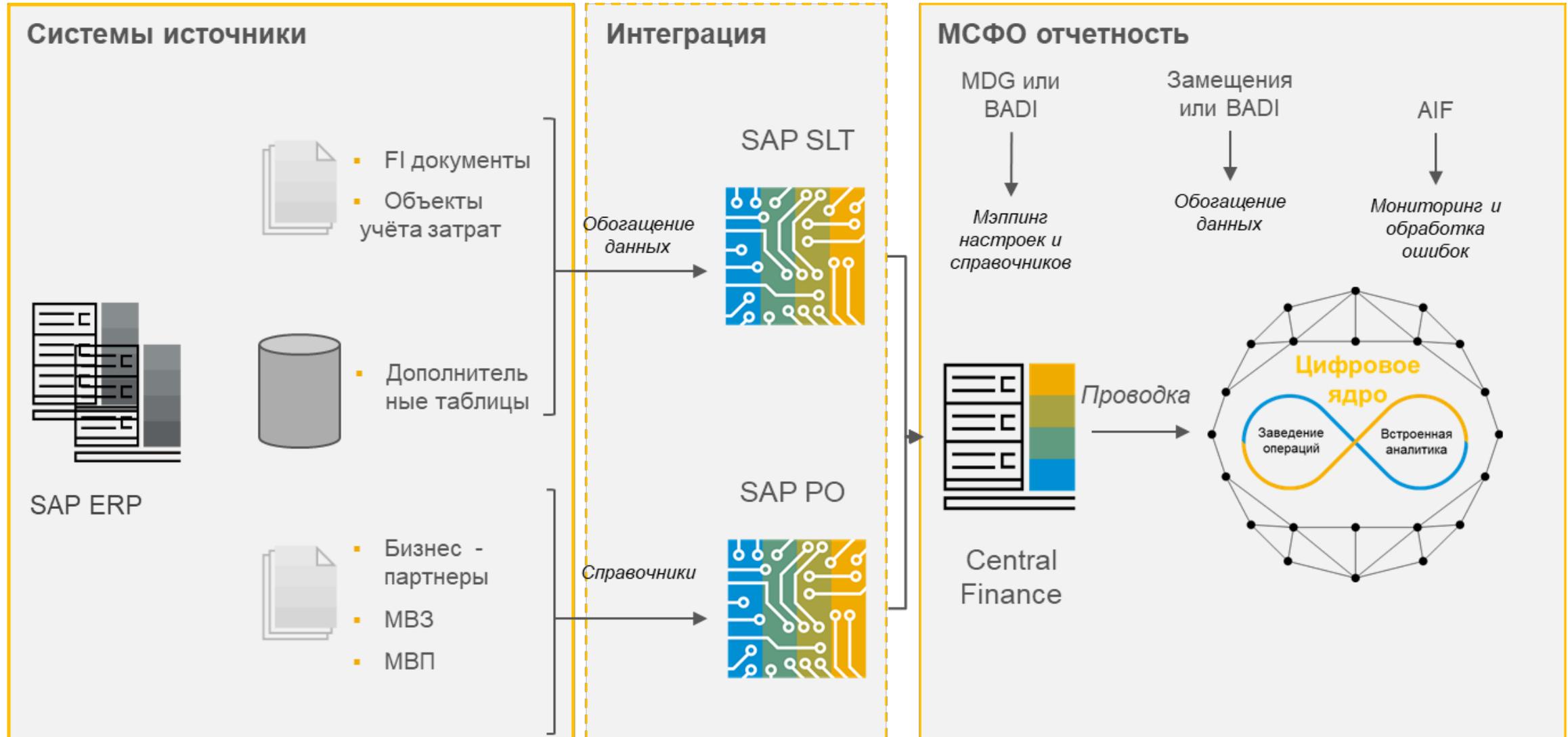
- Zeppelin Russland (Россия)
- Zeppelin Prime Machinery (Россия)
- Zeppelin Power Systems (Россия)
- Zeppelin International (Швейцария)

+ автоматизация  
решения для выручки  
+ интеграция с  
решением по учету  
аренды 16 МСФО

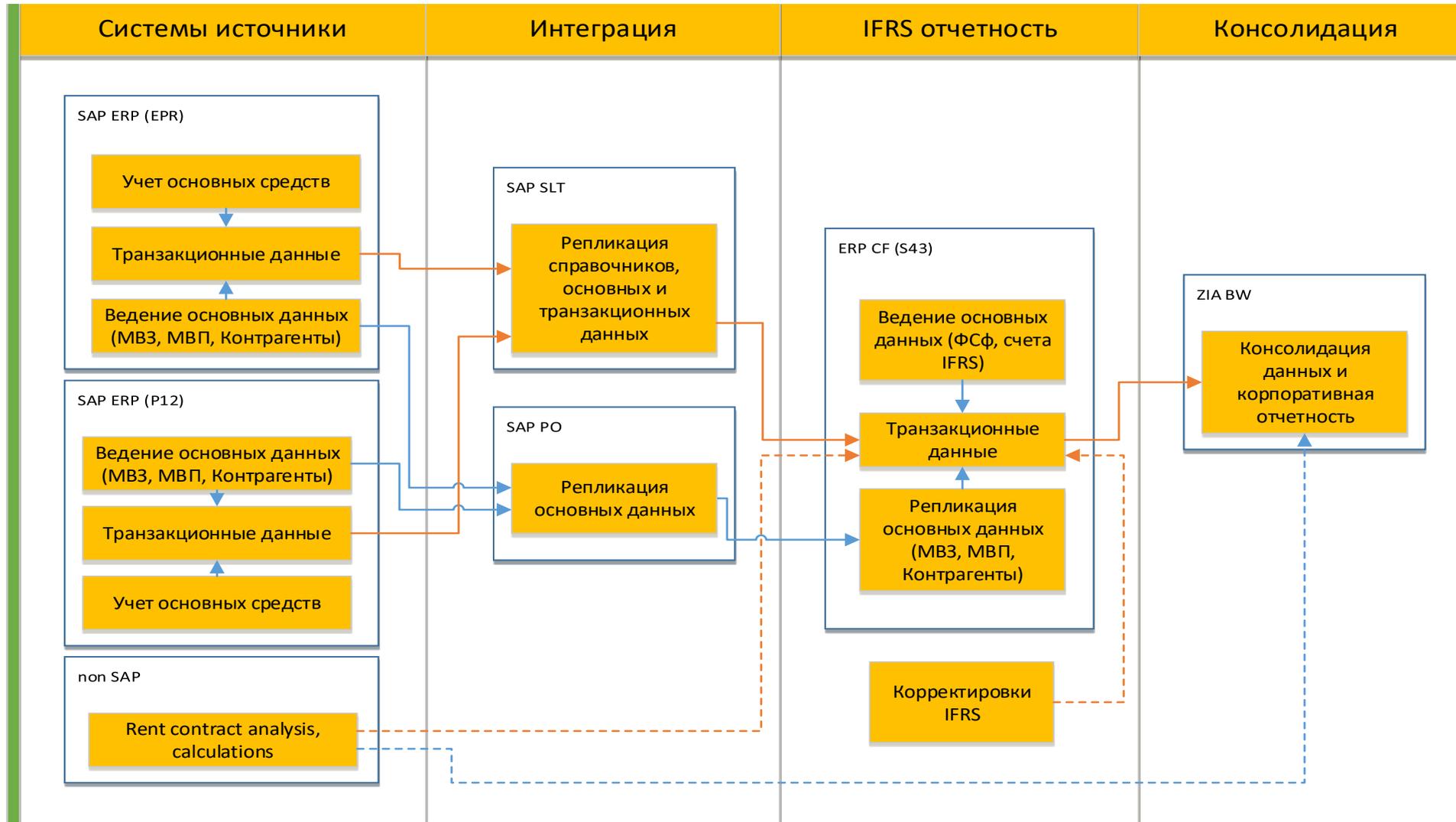
+ 7 1С компаний –  
потенциал для  
дальнейшей  
интеграции

# **5 Проектный подход и опыт**

# Реализация: архитектура решения

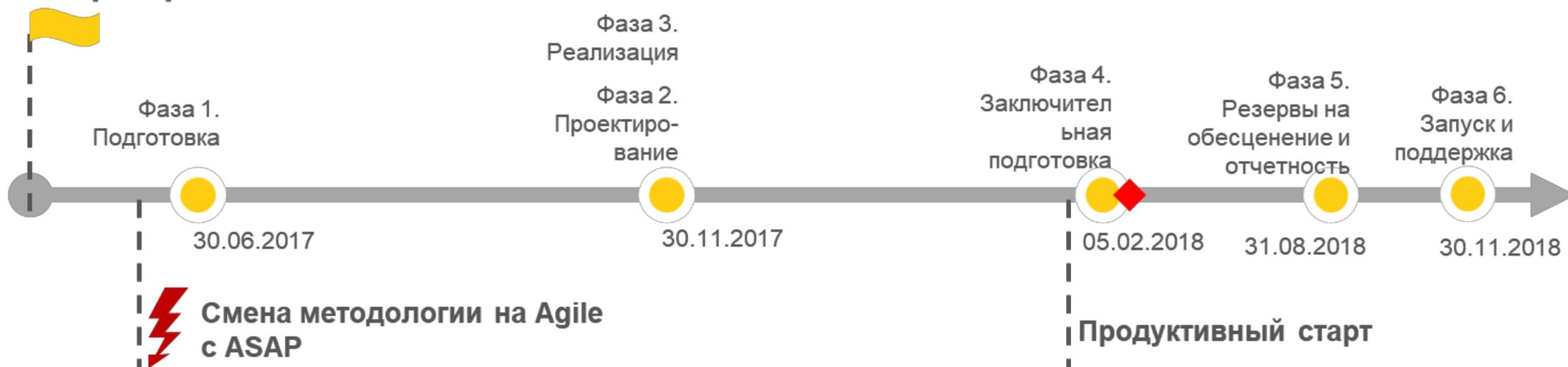


# Реализация: системный ландшафт



# План-график внедрения

Старт проекта: 17.03.2017



- С учетом различной степени проработки различных сценариев – Agile предпочтительнее классического ASAP подхода для целей контроля промежуточных результатов, в частности сценария сбора данных
- Лучшие данные для тестирования – это исторические данные большого горизонта (полгода, год)
- Вовлечение ключевых пользователей и собственного ИТ департамента требуется на ранних стадиях для обеспечения наиболее полной передачи знаний и построения собственной компетенции
- Реализовать процедуру для поддержки и контроля за передачей данных, как транзакционных, так и справочников

# Ответы на вызовы проекта

## ВЫЗОВЫ

⚡ Новый и единый план счетов

⚡ Нестандартные решения в системах источниках и их многообразии

⚡ Передача логистических и сбытовых аналитик

⚡ Отсутствие готовой методологии учета на момент старта разработок новой системы

⚡ Новизна решения SAP Central Finance

⚡ Неоптимальный инструмент контроля за онлайн передачей транзакционных данных (AIF)

⚡ Стоимость инфраструктуры решения SAP CF

⚡ Отсутствие разработанного инструмента для учета выручки

⚡ Сжатые сроки проекта и жесткие дедлайны – старт с 01.01.2018

## ОТВЕТЫ

Отладка методологии плана счетов в режиме онлайн в системах источниках и в целевой системе.

Синхронизация параметров. Выделение команды для мгновенного реагирования на требования разработчиков

SLT репликация доп.таблиц и реализации иерархии CDS view для унификации данных из разных полей систем источников в единый объект в целевой системе

Применение Agile проектного подхода вместо классического управления проектом САП СНГ

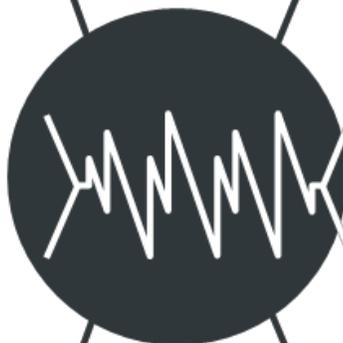
Привлечение экспертизы САП СНГ и обучение по ходу проекта, Выставление инцидентов на SAP Global Support

Разработка дополнительных отчетов для контроля передачи данных, выделение и обучение специалиста на эту задачу, запрос на оптимизацию процедуры

Детальный анализ и оценка обязательной инфраструктуры, исключая позиций «рекомендуемые, но не обязательные» позволило существенно уменьшить бюджет

Перенос на фазу 2

Мобилизация внутренних ресурсов (выделение 100% проектного менеджера ) и оперативная готовность к тестированию



# **6 Результаты проекта**

# Результаты проекта

## Цель проекта –

Централизованное ИТ решение для создания корпоративной отчетности по стандартам МСФО в группе компаний

1.

Унификация плана счетов и методологии для целей реализации учетной модели по требованиям МСФО



2.

Развертывание аппаратного и программного обеспечения целевого ландшафта систем для интеграции с существующими SAP системами-источниками Zeppelin



3.

Формирование унифицированной учетной базы по правилам МСФО со ссылкой до первичного документа из систем-источников



4.

Адаптация SAP систем-источников Zeppelin для онлайн интеграции с SAP Central Finance



5.

Обеспечение вывода данных после обработки в Central Finance в требуемые форматы отчетов для последующей бесшовной интеграции с системой отчетности Zeppelin SAP BW



6.

Обучение пользователей использованию нового компонента SAP Central Finance



# Потенциал для развития решения

- ✓ Автоматизация решения для учета выручки
- ✓ Интеграция решения по учету аренды
- ✓ Автоматизация расчетов всех требуемых корректировок и их проведения
- ✓ Включение в периметр других компаний группы Zeppelin
- ✓ Реализация функции сверки и исключения операций ICo
- ✓ Автоматизация функции начислений
- ✓ Реализация перехода из Fast Closing в Immediate Closing и, далее, Predictive Closing
- ✓ Настройка «гибкости» системы в формировании отчетов пользователем

# Спасибо за внимание!

Контакты:

**Олег Виноградов**  
**SAP C.I.S. LLC, DBS**  
Senior project manager  
E: [oleg.winogradov@sap.com](mailto:oleg.winogradov@sap.com)