



SAP NOW Guatemala

Juan Sebastian Congote Baez
Febrero 15, 2019

NEORIS

THE BEST RUN 

QUIENES SOMOS?



QUIENES SOMOS



Somos una compañía Global de servicios de Innovación, diseñando estrategias habilitadas digitalmente para un futuro más inteligente de interacciones menos complejas

+ 18 años

EXPERIENCIA EN CONSULTORÍA

+240 MUSD

INGRESO ANUAL

+ 1200

PROYECTOS

+ 350

CLIENTES ACTIVOS

PRESENCIA GLOBAL



EUA



MÉXICO



ESPAÑA



REPÚBLICA CHECA



HUNGRÍA



INDIA



COLOMBIA



BRASIL



PERÚ



CHILE



ARGENTINA

5

REGIONES
GLOBALMENTE

13

LOCACIONES

27

PAISES

● Capacidad local en todas las soluciones

● Presencia comercial

PLANIFICACIÓN Y VENTA DE OPERACIONES EN CEMEX.



Alineando nuestros procesos para crear un modelo global de clase mundial.

Objetivos

S&OP nos permite cumplir con los requisitos de demanda a un costo óptimo.

Integrando la colaboración de
Comercial (demanda),
OPERACIONES (Producción) y
LOGISTICA (Distribución),
Creando alineación en toda la empresa.

PROCESO DE PLANIFICACIÓN DE LA DEMANDA

Introducción

QUE ES?

La planificación de la demanda es un proceso de gestión de la cadena de suministro (SCM) operativa de varios pasos que se basa en los modelos avanzados de pronóstico estadístico para integrar la inteligencia comercial a través del pronóstico colaborativo.

POR QUÉ ES IMPORTANTE?

La planificación de la demanda guía a los usuarios para mejorar la precisión de los pronósticos, alinear los niveles de inventario con los picos y niveles de demanda y mejorar la rentabilidad de un canal o producto determinado.

PROCESO DE PLANIFICACIÓN DE LA OFERTA

Introducción

QUE ES?

La planificación de la oferta es el proceso que determina la mejor manera de satisfacer los requisitos de la demanda, de acuerdo con la capacidad de los recursos de producción y transporte, para optimizar la distribución y los costos de producción, asegurando la disponibilidad del producto en la red de distribución.

POR QUÉ ES IMPORTANTE?

La planificación de la oferta contribuye al crecimiento de las ventas, mejorando la entrega de servicios a nuestros clientes, reduciendo las existencias, optimizando el capital de trabajo, mediante el inventario de productos terminados y la reducción de materias primas, y la reducción de costos en materiales, transporte, productividad laboral y optimización de costos fijos.

S&OP VENTAS Y PLANIFICACIÓN DE OPERACIONES

EL MODELO



COLABORACIÓN



OPTIMIZACIÓN



EJECUCIÓN



Planeación de Demanda

Capacidad de Producción

Capacidad de Transporte

Inventarios

**Planificación
de suministro
(Escenarios)**

Plan de Producción

Plan de Abastecimiento

Plan de Transporte

Plan de Inventarios



Comercial



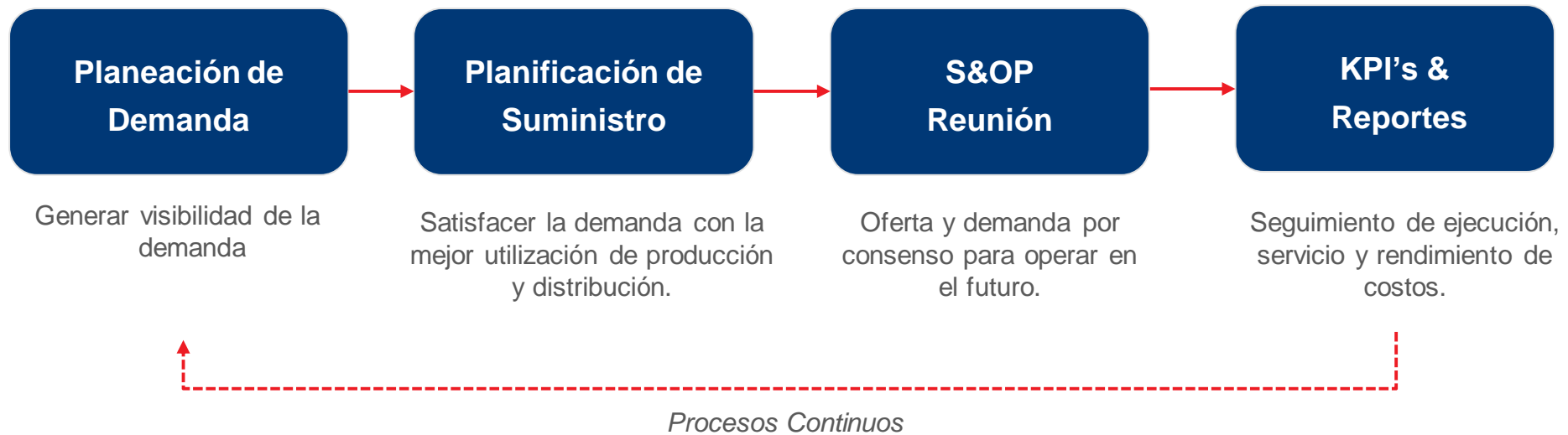
Operaciones



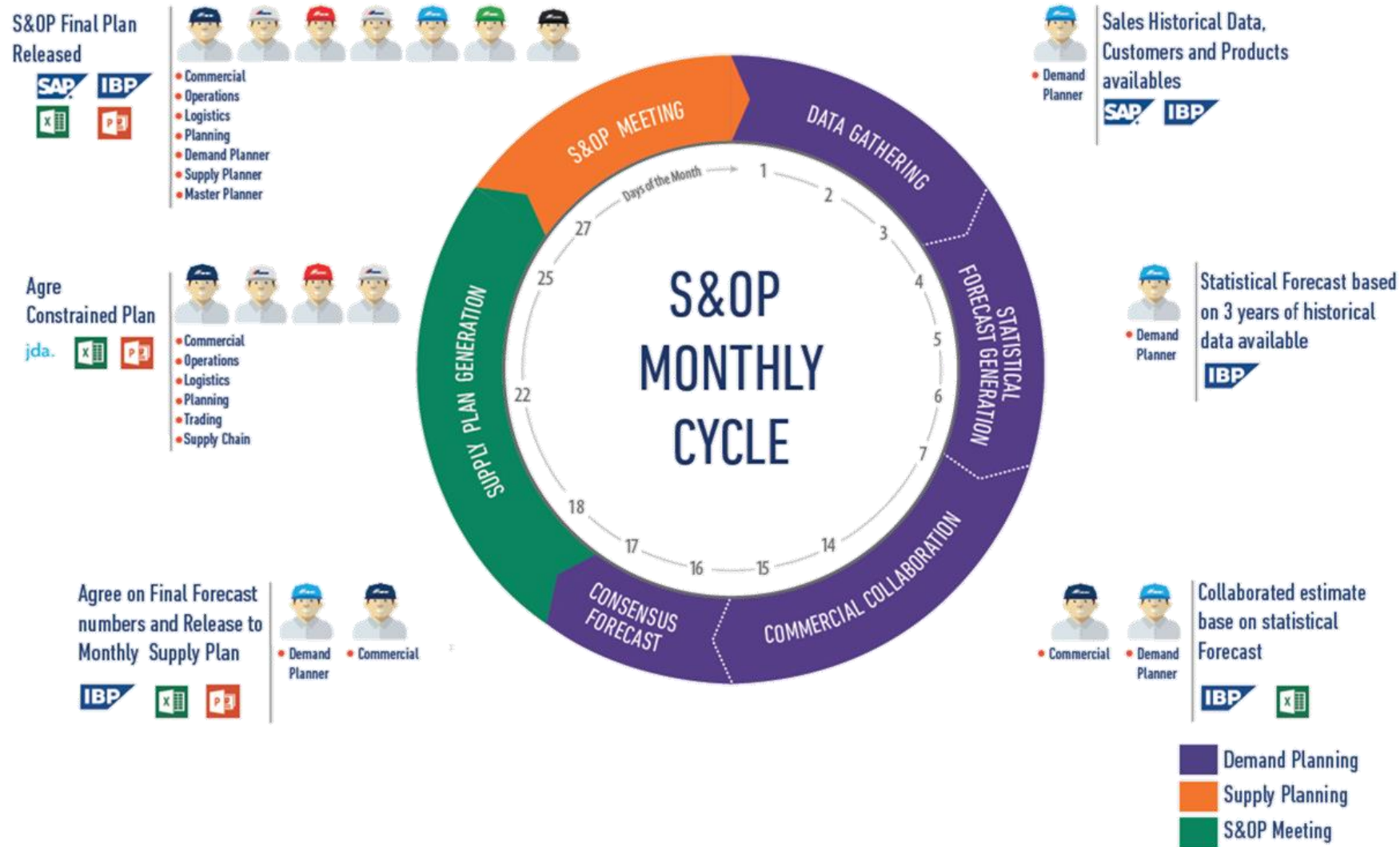
Logística

S&OP VENTAS Y PLANIFICACIÓN DE OPERACIONES

EL PROCESO



S&OP VENTAS Y PLANIFICACIÓN DE OPERACIONES



S&OP VENTAS Y PLANIFICACIÓN DE OPERACIONES

MÉTRICAS OPERATIVAS CLAVE (KPI'S)

Costo de abastecimiento y producción no óptimo

- Nos permite asignar nuestra demanda a los orígenes óptimos, ayudándonos a reducir nuestro costo de servicio

Inventario de días y salidas de stock

- Asegura la disponibilidad del producto para el servicio al cliente y nos ayuda a controlar nuestro capital de trabajo

Precisión de pronóstico

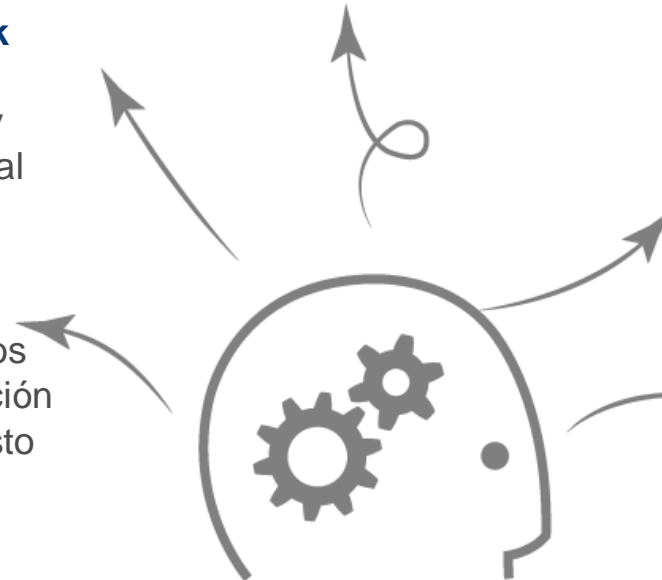
- Nos permite asignar mejor nuestros recursos de producción y distribución para atender la demanda a un costo óptimo

Capacidad de producción Utilización (%)

- Nos permite definir el equipo de producción requerido, ayudándonos a maximizar la capacidad de producción.

Adherencia al plan de suministro (%)

- Nos permite medir la ejecución del plan e identificar acciones clave con las operaciones



S&OP VENTAS Y PLANIFICACIÓN DE OPERACIONES

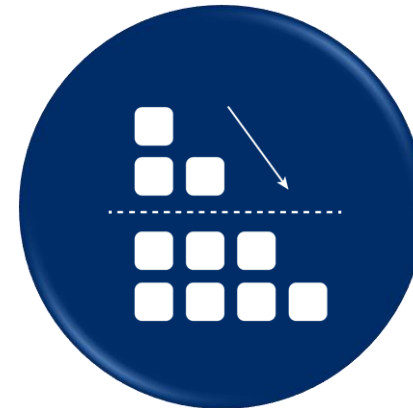
BENEFICIOS



Optimo Abastecimiento

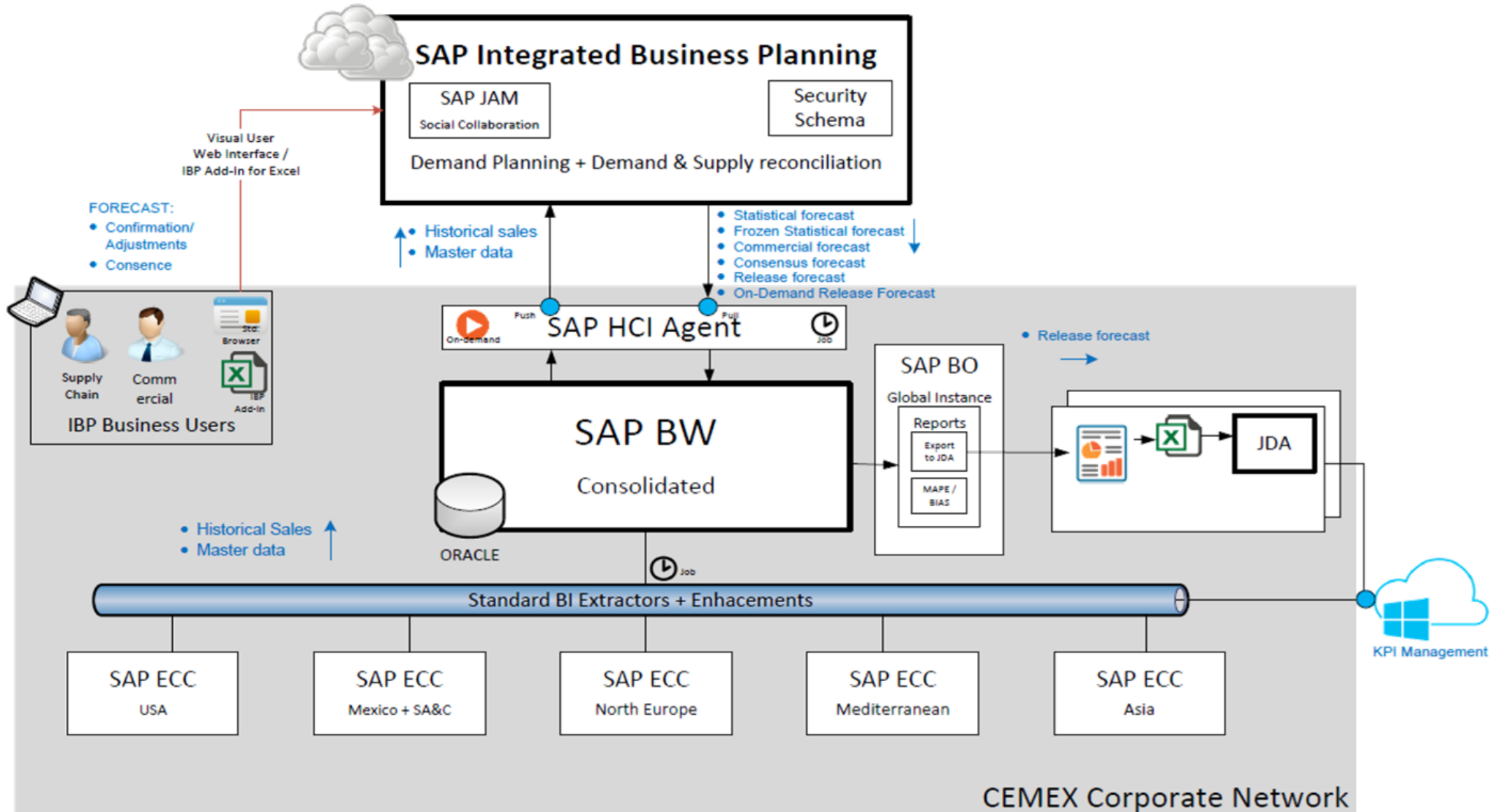


Optimización de activos

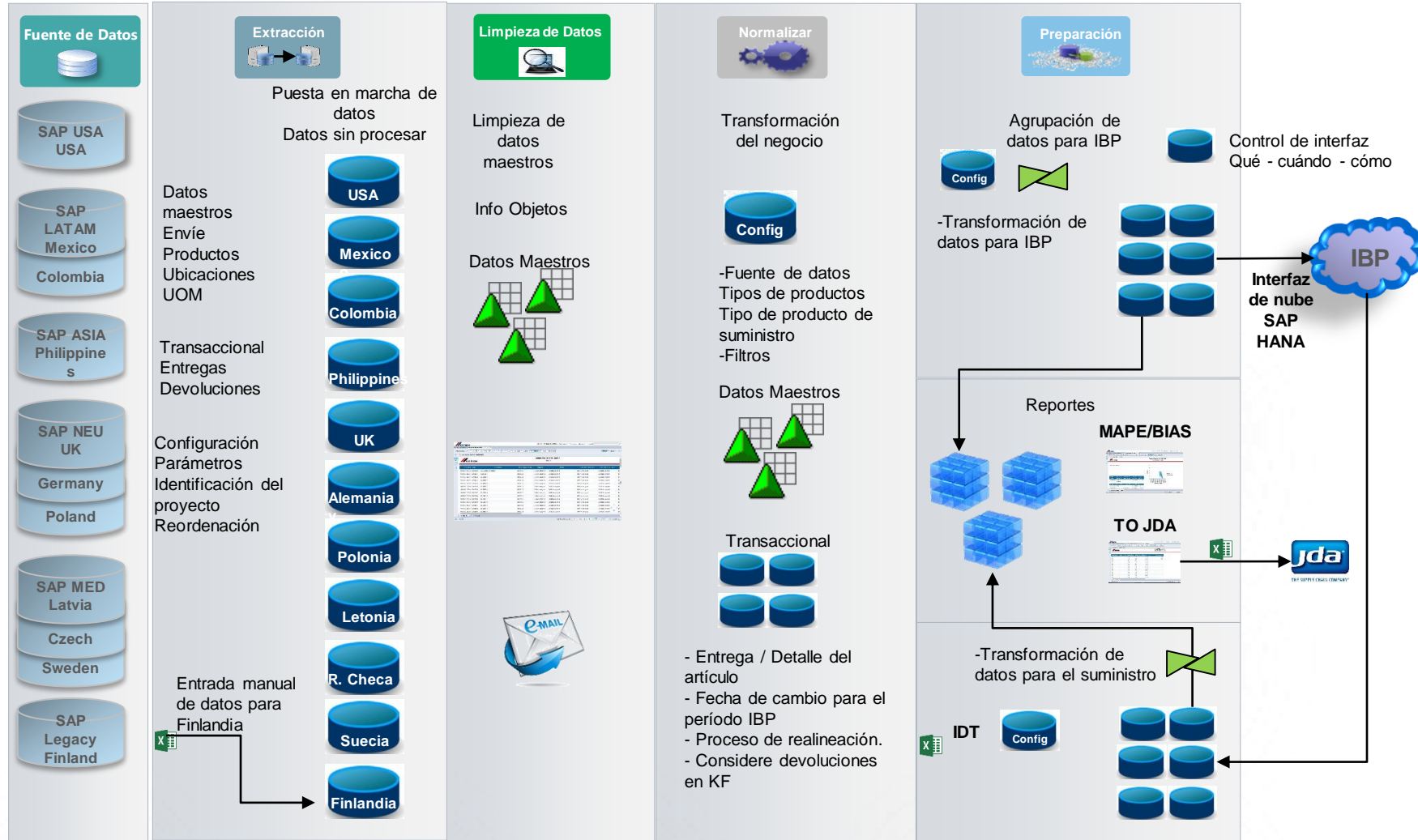


Optimización de inventario

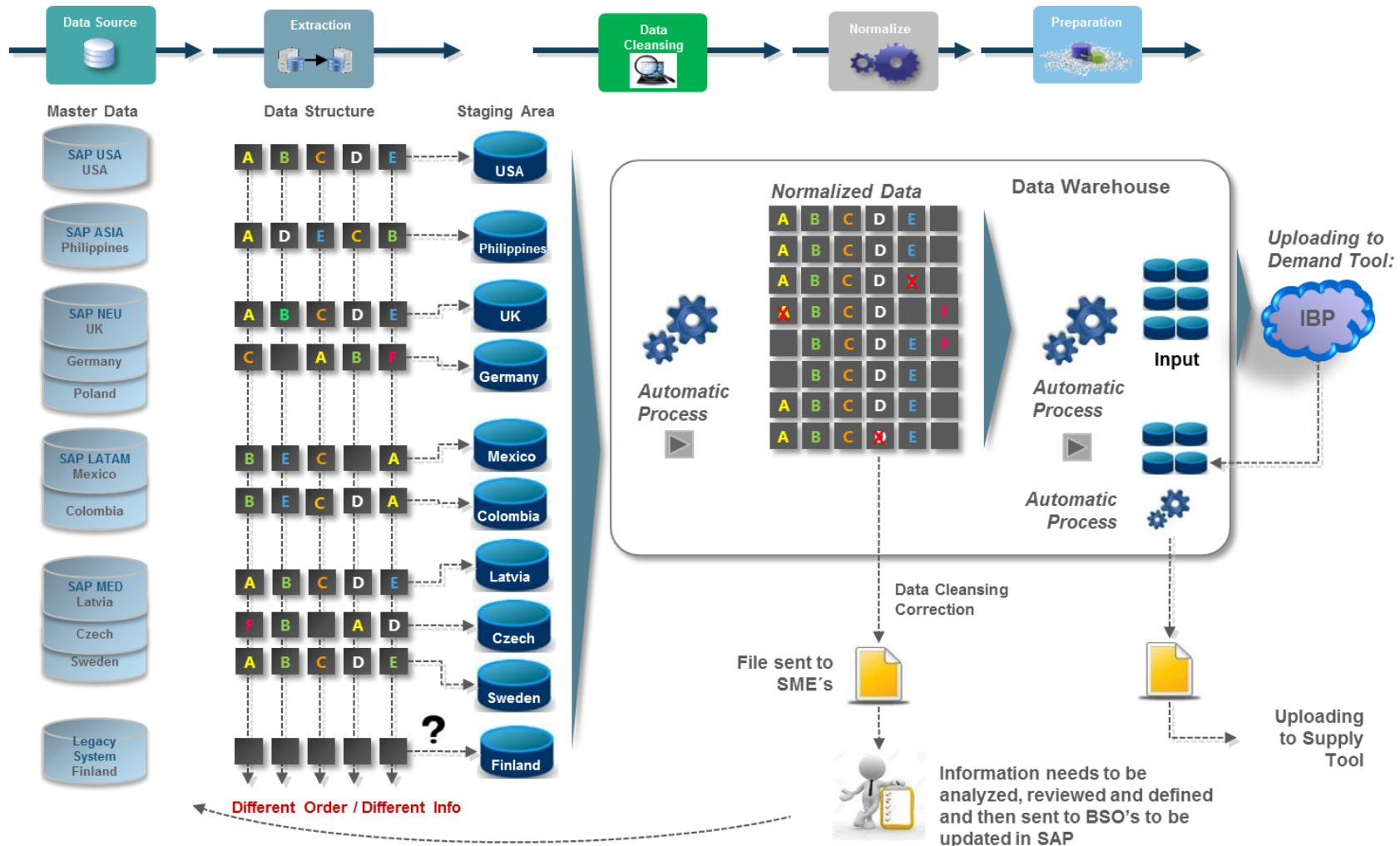
ARQUITECTURA DE LA SOLUCIÓN



FLUJO DE DATOS



TRANSFORMACION DE DATOS



ALCANCE GLOBAL

La implementación del proceso y las herramientas a nivel mundial

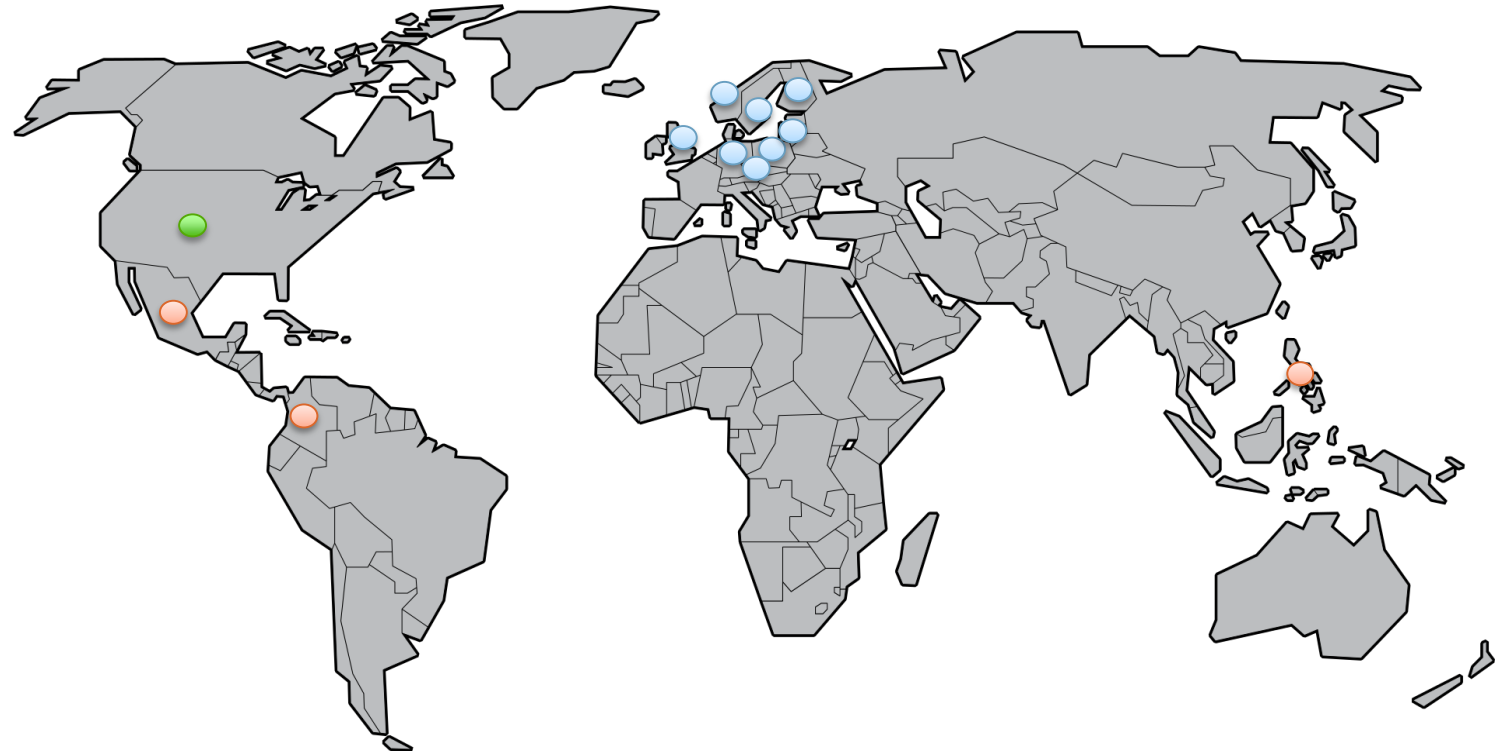
USA

Wave 1

- Colombia
- Filipinas
- Mexico

Wave 2

- Alemania
- Polonia
- Letonia
- Suecia
- Noruega
- Republica Checa
- Reino Unido
- Finlandia



Gracias.

Información de contacto:

Juan Sebastian Congote Baez

Sr. Business Manager

Bogotá Colombia

57(1) 313 4223166

NEORIS