



La transformación digital con SAP en SEAT

Xavier Campmany (SEAT)

Quim Moya (T-Systems)

19.04.2018



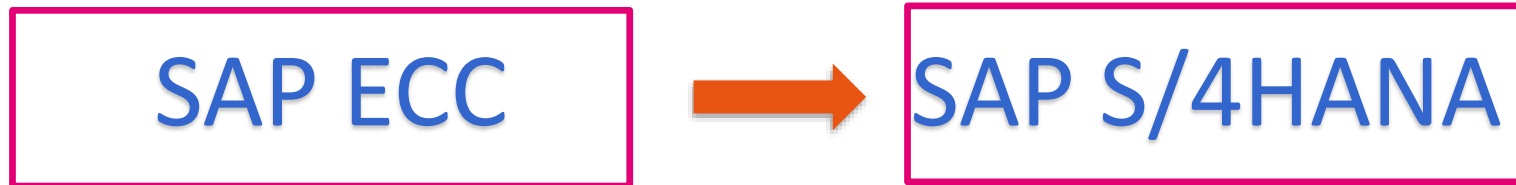
CONTEXTO

- SEAT continúa su transformación digital con la colaboración de T-Systems.
- Ambas compañías trabajan conjuntamente en el roadmap definido por SEAT y la apuesta conjunta por SAP HANA y SAP S/4HANA como uno de los pilares de transformación de los procesos de negocio.

EL CAMINO A SAP S/4HANA

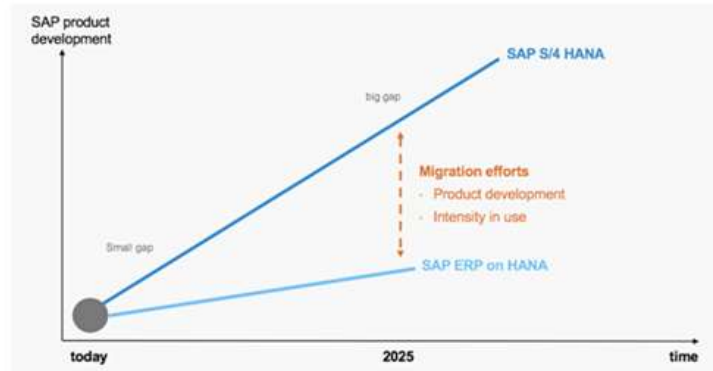


- El camino hacia SAP S/4HANA en SEAT se ha iniciado con el entorno SAP de Finanzas (SAFIR).
- T-Systems colabora con SEAT en el camino a SAP S/4HANA. Esta transformación se ha centrado en los siguientes hitos principales:
 1. Proyecto de migración a SAP HANA
 2. Proyectos de optimización y preparación previos a SAP S/4HANA
 3. Proyecto de conversión a SAP S/4HANA



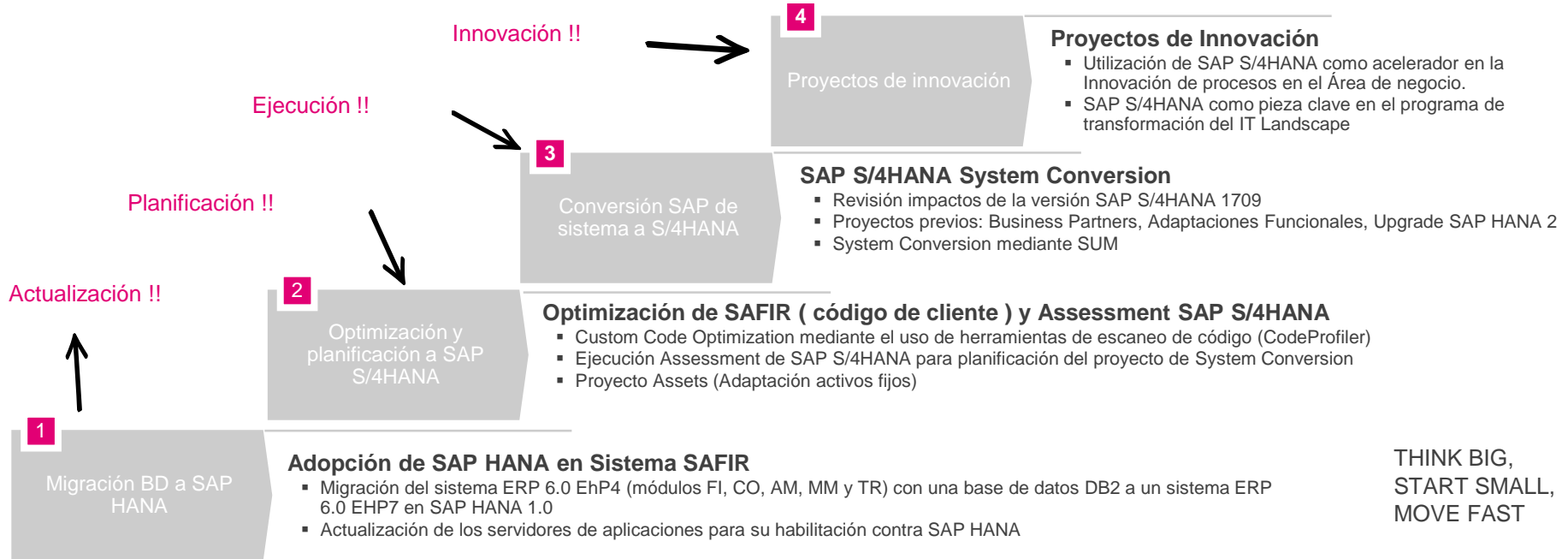
¿POR QUÉ SAP S/4HANA AHORA?

- El assessment realizado confirmo que SAP S/4HANA era una solución madura para cubrir los procesos de negocio actuales de SEAT.
- Abordar la implantación como primer paso nos permite utilizar SAP S/4HANA como palanca de cambio para futuros proyectos de mejora de procesos de negocio.
- Cuanto más tardáramos en migrar a SAP S/4HANA, más grande sería el esfuerzo futuro de la conversión.



PROGRAMA DE TRANSFORMACIÓN

Migración a SAP HANA, optimización y conversión a SAP S/4HANA.



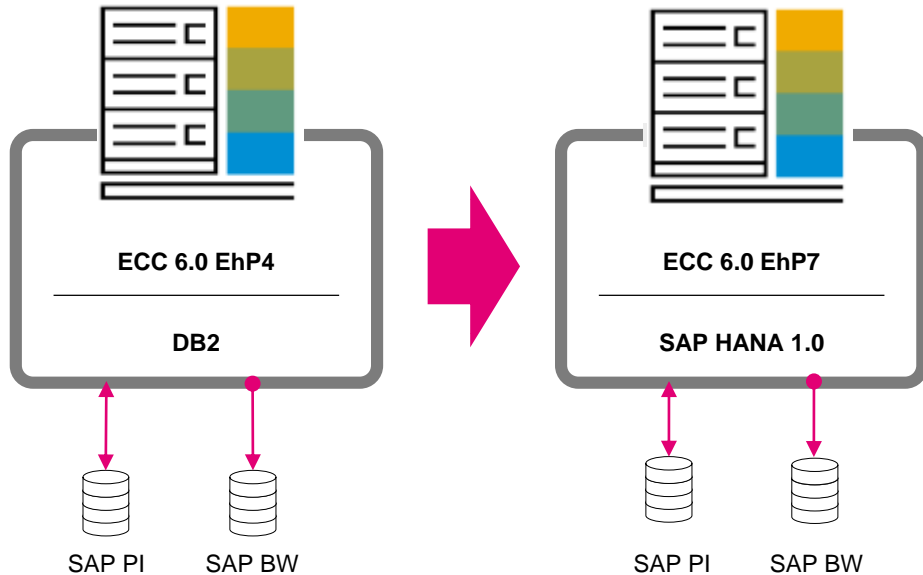


Migración a SAP HANA



MIGRACIÓN SAP HANA

UPGRADE TÉCNICO Y ADECUACIÓN TECNOLÓGICA



- Upgrade técnico de la aplicación a EhP7 y conversión de la base de datos de DB2 a SAP HANA 1.0
- Estrategia de Upgrade: Se optó por actualizar y migrar en un único paso, y para ello se usó la metodología estándar ofrecida por SAP DMO (Database Migration Option).
- Dimensionamiento del sistema futuro y adecuación de la infraestructura:
 - Nuevos servidores de Base de Datos
 - Nuevos Application Servers.
- Análisis del código de cliente ("Z") capaz de diagnosticar aquellas sentencias de código que podrían funcionar erróneamente con SAP HANA

MIGRACIÓN SAP HANA

PRINCIPALES RESULTADOS

- Proyecto de Updrage Técnico a EhP7 y conversión de DB2 a SAP HANA 1.0 utilizando el proceso estándar SAP DMO con éxito.
- Foco en garantizar el óptimo funcionamiento y rendimiento en SAP HANA del código cliente desarrollado. Para ello se utilizó la herramienta CodeProfiler para el escaneo y detección de forma automática del código susceptible de ser ajustado.
- Mejora muy apreciable del rendimiento final del sistema por parte de los usuarios.



Optimización y Planificación



LA IMPORTANCIA DE LA PLANIFICACIÓN

ASSESSMENT PARA SAP S/4HANA

- SAP Readiness Check for SAP S/4HANA.
- Definición de los requisitos (técnicos y funcionales) de la transformación a SAP S/4HANA.
- Planificación de la Transformación: plan detallado considerando la interacción con otros proyectos.
- Definición de la Estrategia de Conversión.

SAP Readiness Check for SAP S/4HANA



SAP Readiness Check permite planificar con detalle la conversión a SAP S/4HANA.



OPTIMIZACIÓN Y PROYECTOS PREVIOS A S/4 HANA

Antes de abordar la conversión a SAP S/4HANA, fue necesario realizar también algunas tareas previas.

- Una vez en SAP HANA se realizó una optimización del sistema en:
 - Desplegar las nuevas transacciones optimizadas para la nueva base de datos SAP HANA.
 - Optimizar el código cliente (Z) para sacar el mayor rendimiento al nuevo sistema

Transactions	Description
FAGL_FCV	Foreign Currency Valuation
FAGLL03H	G/L Line Item Browser (G/L View)
FBL1H	Vendor Line Item Browser
FBL3H	G/L Account Line Item Browser
FBL5H	Customer Line Item Browser
FC10N	Financial Statements
FGI3	New Reporting
GD20H	FI-SL Line Item Browser
KE5ZH	Profit Center: Actual Line Items
KKAKH	Actual Results Analysis: Sales Ordrs
KO8GH	Act. Settlement: Int./Maint. Orders
KOB1N	Orders: Actual Line Items New
KOBPN	Orders: Plan Line Items New
KSB1N	Cost Centers: Actual Line Items New
KSBPN	Cost Centers: Plan Line Items New

- Ejecución de varios proyectos previos necesarios:
 - Activación de Assets Management (EAFIN).



- Activación Business Partners en SAP.



T-Systems realizó la optimización del sistema y la ejecución de los proyectos previos a SAP S/4 HANA.



SAP S/4HANA System Conversion



CONVERSIÓN A SAP S/4HANA

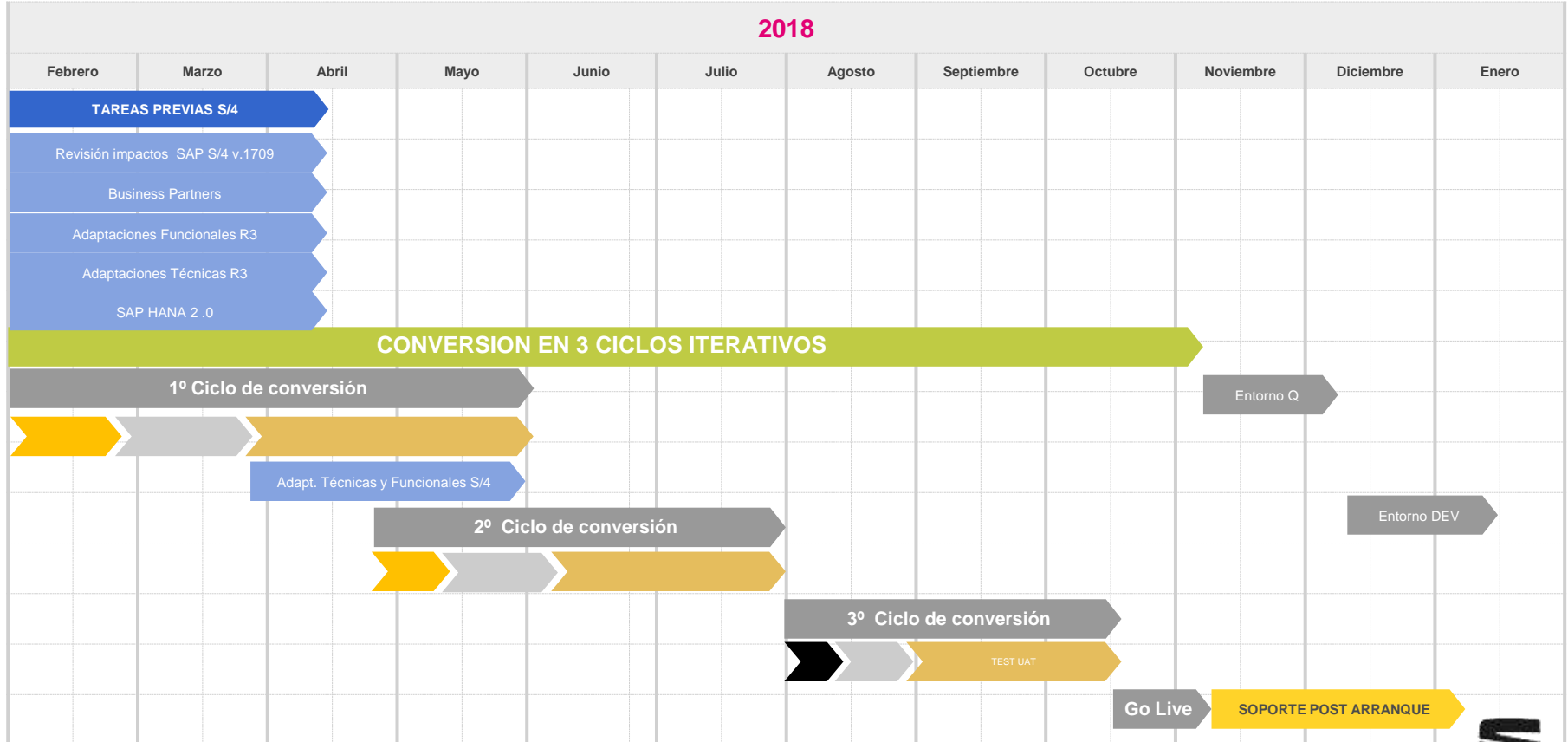


El proyecto de conversión se ha planificado para minimizar el impacto en el negocio.



- Principales premisas consideradas en el proyecto:
 - Ejecución de la conversión hasta noviembre 2018 para no impactar con el cierre financiero anual.
 - Ventana de “frozen period” minimizada para no penalizar otros proyectos.
 - El proyecto es una conversión técnica a SAP S/4HANA (procesos de negocio AS-IS). Las posibles mejoras de proceso se realizarán en fases posteriores.

ESCENARIO DE CONVERSIÓN SAP S/4HANA



CONCLUSIONES



SAP S/4HANA YA ESTÁ AQUÍ

- La estrategia de conversión adoptada por SEAT se considera recomendable en entornos SAP complejos:
 - Fase I: Migración a BD SAP HANA. Proyecto con enfoque técnico orientado a la mejora de rendimiento.
 - Fase II: Optimización y Planificación de la Conversión a SAP S/4HANA. (Incluyendo proyectos de preparación previos).
 - Fase III: Conversión final a SAP S/4HANA.
- La conversión prematura a SAP S/4HANA es recomendable respecto a posponer la migración a futuro.
- Es un factor clave elegir a partners con experiencia previa en conversiones a SAP S/4HANA.

