



SAP Integrated Business Planning para la planificación de la cadena de suministro

Elisabet Escorsell, Supply Chain Business Process Manager - Lecta

Manuel Santos, Director de Industria - Seidor

Fernando Cordero, Product Manager SAP IBP - Seidor

¿Qué es SAP Integrated Business Planning?



Es la nueva generación de aplicaciones SAP para la planificación de la cadena de suministro.

Es un producto **Cloud** que se desarrolla íntegramente sobre la plataforma **SAP HANA**, lo que dota de información en tiempo real mediante procesos optimizados.

Se trata de una herramienta muy potente para el análisis de la cadena de suministro en tiempo real con **simulaciones, alertas y entorno colaborativo**.

SAP SAP Integrated Business Planning está compuesto de los siguientes módulos:

- Sales and Operations.
- Demand.
- Inventory.
- Response and Supply.
- Supply Chain Control Tower



¿Qué es SAP Integrated Business Planning?



Sales and Operations Planning:

Gestión del proceso S&OP desde la revisión del producto y la demanda hasta el equilibrio del plan de suministro con integración de datos financieros y análisis de escenarios.

Toma de decisiones tácticas y estratégicas. Integra, consolida y muestra la información procesada por:

- IBP for Demand/APO DP
- IBP for Supply/APO SNP
- IBP for Inventory
- BPC
- Otros sistemas



Demand:

Proporciona los algoritmos y herramientas necesarias para la elaboración de las previsiones o pronósticos de ventas de los productos de la compañía.

Previsiones en base a datos históricos utilizando diferentes procedimientos (métodos estadísticos, análisis causales, experiencia, combinación de los anteriores, etc.).

¿Qué es SAP Integrated Business Planning?



Inventory:

Planificación avanzada de inventario mediante optimización de inventario multinivel.

Response and Supply:

Planes a corto y medio plazo para satisfacer las previsiones, demandas y el nivel de servicio en la cadena de suministro en su totalidad, proporcionando herramientas para la planificación:

- Heurístico

- Optimizador

Supply Chain Control Tower:

Visibilidad en tiempo real de toda la red de suministro que ayuda a la toma de decisiones y acciones correctivas.

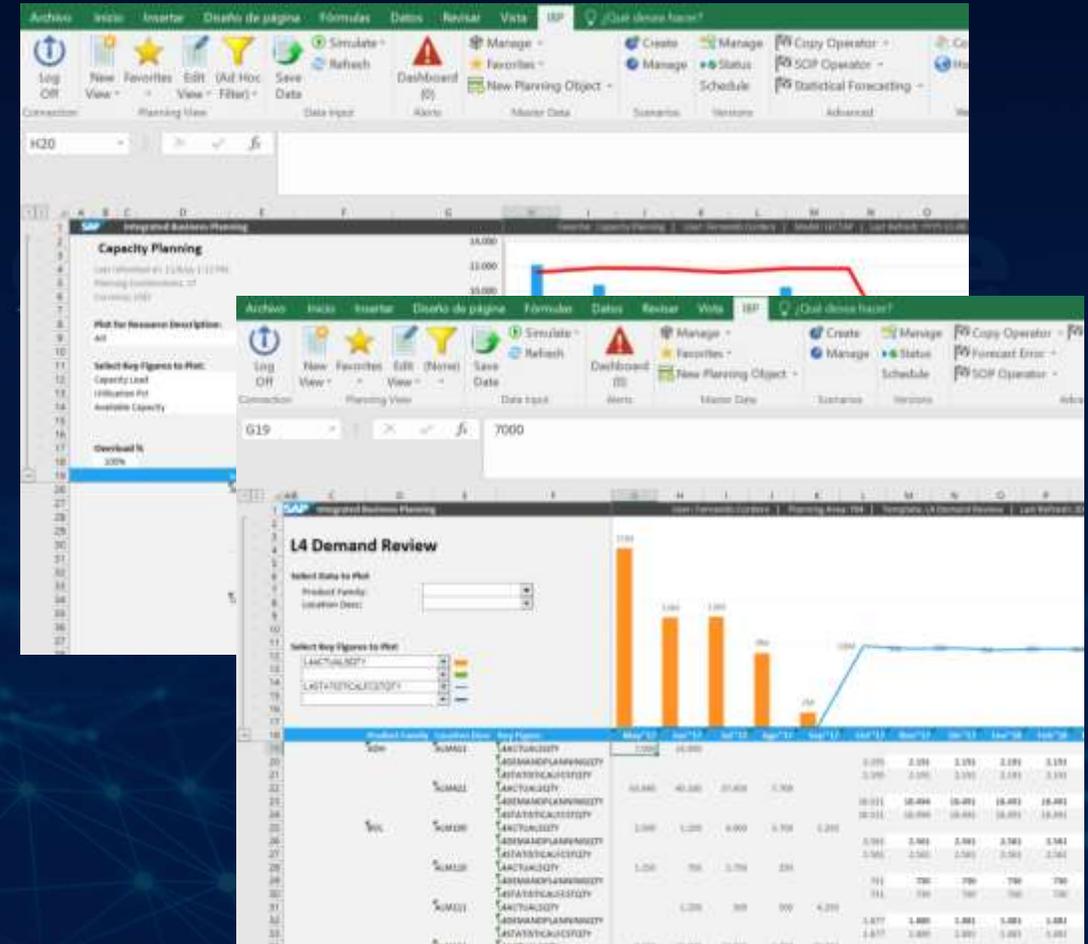
¿Qué es Integrated Business Planning?



DASHBOARDS



INTERFACE EXCEL



Lecta: Presentación compañía



l s e

Lecta: Proveedor global



Lecta es una compañía líder en la fabricación y distribución de **papeles especiales para etiquetas y embalaje flexible, papel estucado y no estucado de alta gama** para publicidad en gran formato, edición e impresiones comerciales y otros soportes de impresión de **alto valor añadido**.

Presente en los mercados más exigentes a nivel mundial, nuestro comportamiento medioambiental está soportado por las más exigentes certificaciones de calidad, de gestión ambiental y forestal y de seguridad y salud laboral. Además, nuestros productos y marcas están dentro de **los más valorados en Europa**.



Lecta: Integración



Con una capacidad industrial cercana a los dos millones de toneladas, Lecta dispone de un **sistema de producción integrado que incluye la fabricación de celulosa, papel soporte y diferentes papeles**, usando la **tecnología más avanzada** y alcanzando un excelente comportamiento medioambiental.



Lecta también está presente en el **negocio de la Distribución** en el sur de Europa, con distribuidoras propias en España, Portugal, Francia e Italia.



Lecta: Datos básicos



Lecta: Organización comercial



Lecta dispone de **tres Unidades de Negocio** con el objetivo de aumentar la orientación al cliente de toda su Organización y ofrecer una mejor respuesta a los distintos segmentos de mercado que actualmente atiende.

Especialidades

Fine Papers

Distribución

Ventas en EUR...

Lecta: Organización industrial



Lecta dispone actualmente de **7 modernas fábricas situadas en España, Francia e Italia**, contando con las más estrictas certificaciones medioambientales, de calidad y de seguridad y salud laboral.

Con el fin de garantizar el origen responsable de la madera utilizada para la fabricación de nuestros papeles, Lecta ha certificado la Cadena de Custodia de todas las fábricas bajo los estándares PEFC™ y FSC®.



Lecta: Productos



**Creator
Condat
Garda**



**Papeles estucados premium y estándar
para la edición, la publicidad y la
comunicación impresa**

Amplia gama de papeles estucados pasta química en hojas y bobinas, de una calidad excepcional, que cubren todas las necesidades de impresión: papeles mates, brillantes, volumen, blancos o naturales.



Adestor

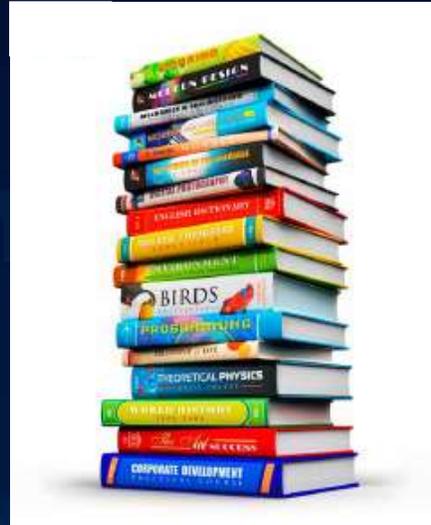


Gama de complejos autoadhesivos de papel y film para etiquetas, cromos y aplicaciones de gran formato

Su amplia variedad de adhesivos permite dar respuesta a todo tipo de aplicaciones finales, sobre distintas superficies y condiciones de etiquetado. Los productos Adestor pueden imprimirse con los sistemas de impresión convencional así como con gran parte de los sistemas de impresión digital, proporcionando excelentes resultados.



Coral Book



El papel no estucado más natural del mundo editorial

Con acabados en tonos blancos y ahuesados, Coral Book es la gama de papeles no estucados especialmente diseñada para el sector editorial.

¿Por qué SAP Integrated Business Planning?



- Gran cantidad de hojas Excel y ficheros involucrados en el proceso.
- Mejorar la comunicación entre los departamentos de la compañía implicados en el proceso.
- Mas tiempo montando datos que planificando.
- Imposibilidad de contar con escenarios de simulación
- Una herramienta integrada para realizar los procesos de S&OP, DM and Fullfilment.
- Tener diferentes niveles de agregación para revisión de resultados.
- Necesidad de trabajar por excepción: alertas .
- Reemplazar sistema actual de planificación.

¿Por qué SAP Integrated Business Planning?



Implantar una herramienta integrada para realizar el proceso S&OP

Reemplazar el sistema actual de planificación



SAP Integrated Business Planning

Beneficios esperados



- Mejorar servicio al cliente.
- Mejorar eficiencia operativa.

¿Cómo?

- Construyendo previsiones de ventas mas precisas.
- Planificando de manera mas ágil y rápida.
- Mejor visibilidad de desajustes entre demanda y suministro.
- Mejorar la coordinación en el lanzamiento de nuevos productos.
- Mejorar en el reparto de capacidades considerando otros factores como la rentabilidad.
- Mejorar niveles de inventarios en los diferentes almacenes.
- Mejorar la colaboración entre los diferentes equipos.
- Visibilidad y transparencia del proceso y los datos a toda la Compañía.

El proceso de planificación: Funcionalidad a implantar



Sales and Operations

Demand

Response and Supply

El proceso de planificación: S&OP



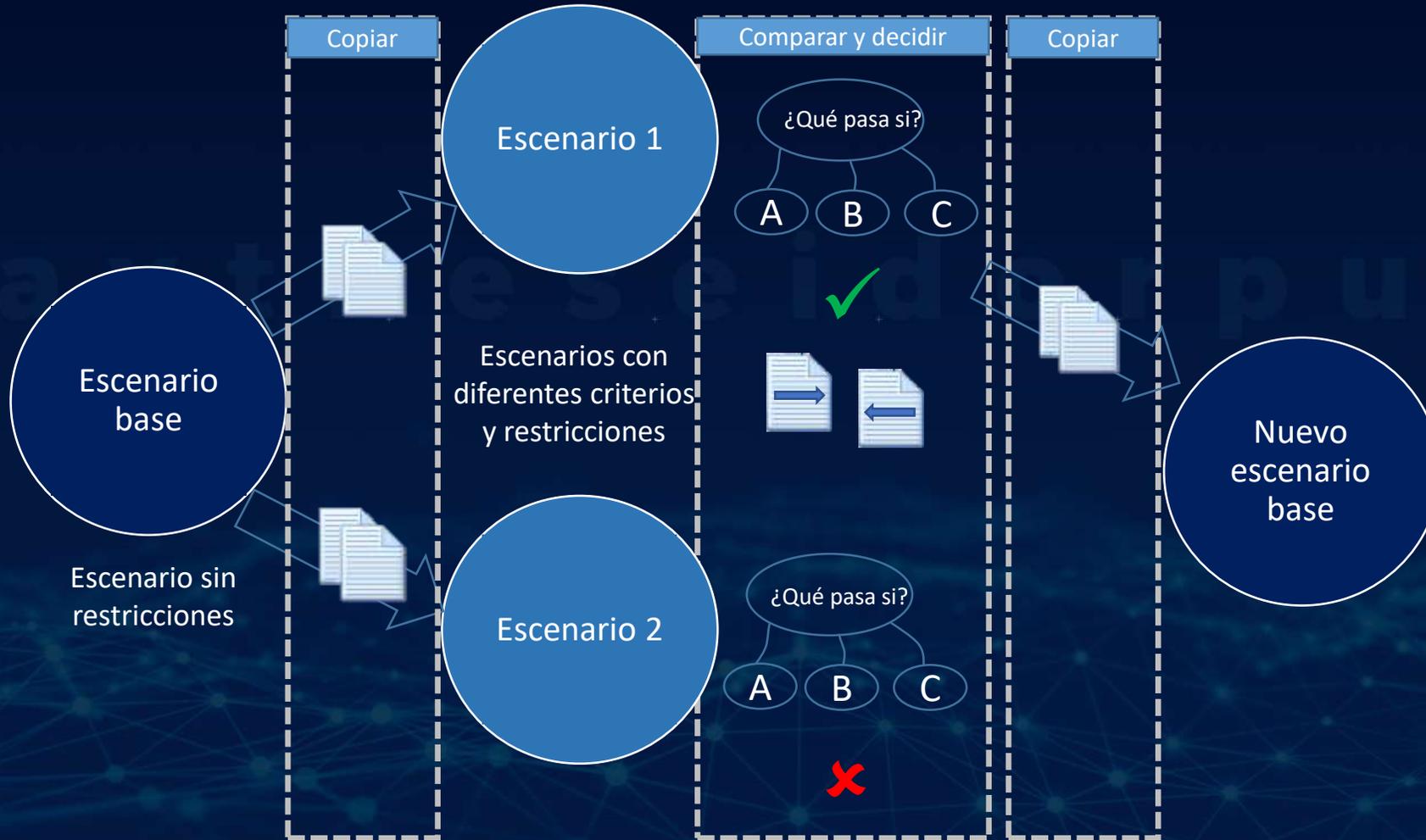
- Historia de ventas, input de Ventas, Finanzas y Operaciones, incluyendo cantidad, precio, margen y valor
- Acordar Consensus Demand sin restricciones de capacidad

- Ejecutar heurístico de Supply
- Analizar el plan de suministro
- Analizar potenciales alertas de capacidad

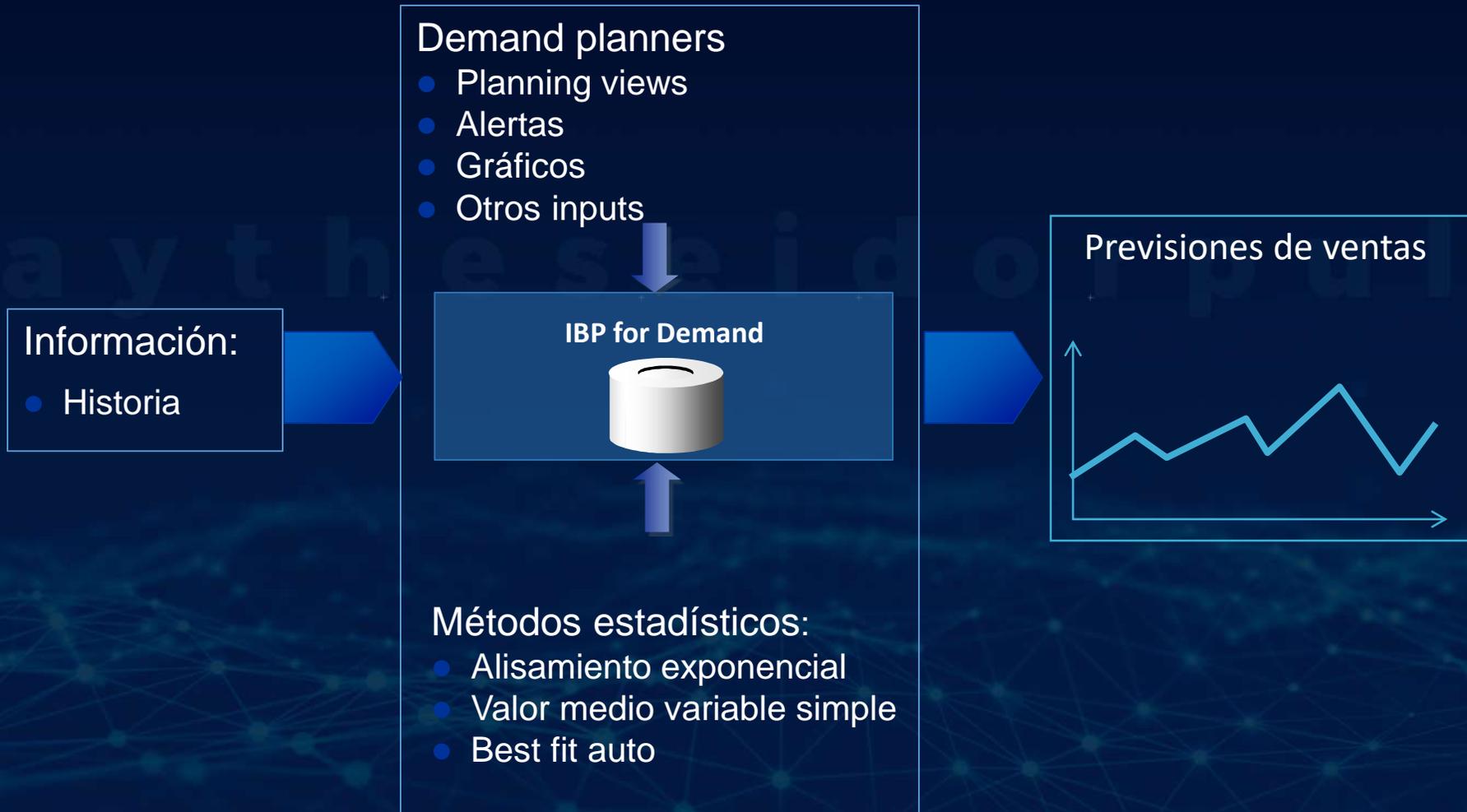
- Revisar y corregir desajustes entre demanda y suministro
- Comparar el plan de suministro con plan financiero
- Crear y comparar escenarios

- Acordar plan de demanda y reaprovisionamiento
- Subir escenario acordado
- Acordar cuotas de mercados

El proceso de planificación: escenarios S&OP



El proceso de planificación: Demand



El proceso de planificación: Demand



- Transferir la historia de ventas

- Corregir la historia de ventas

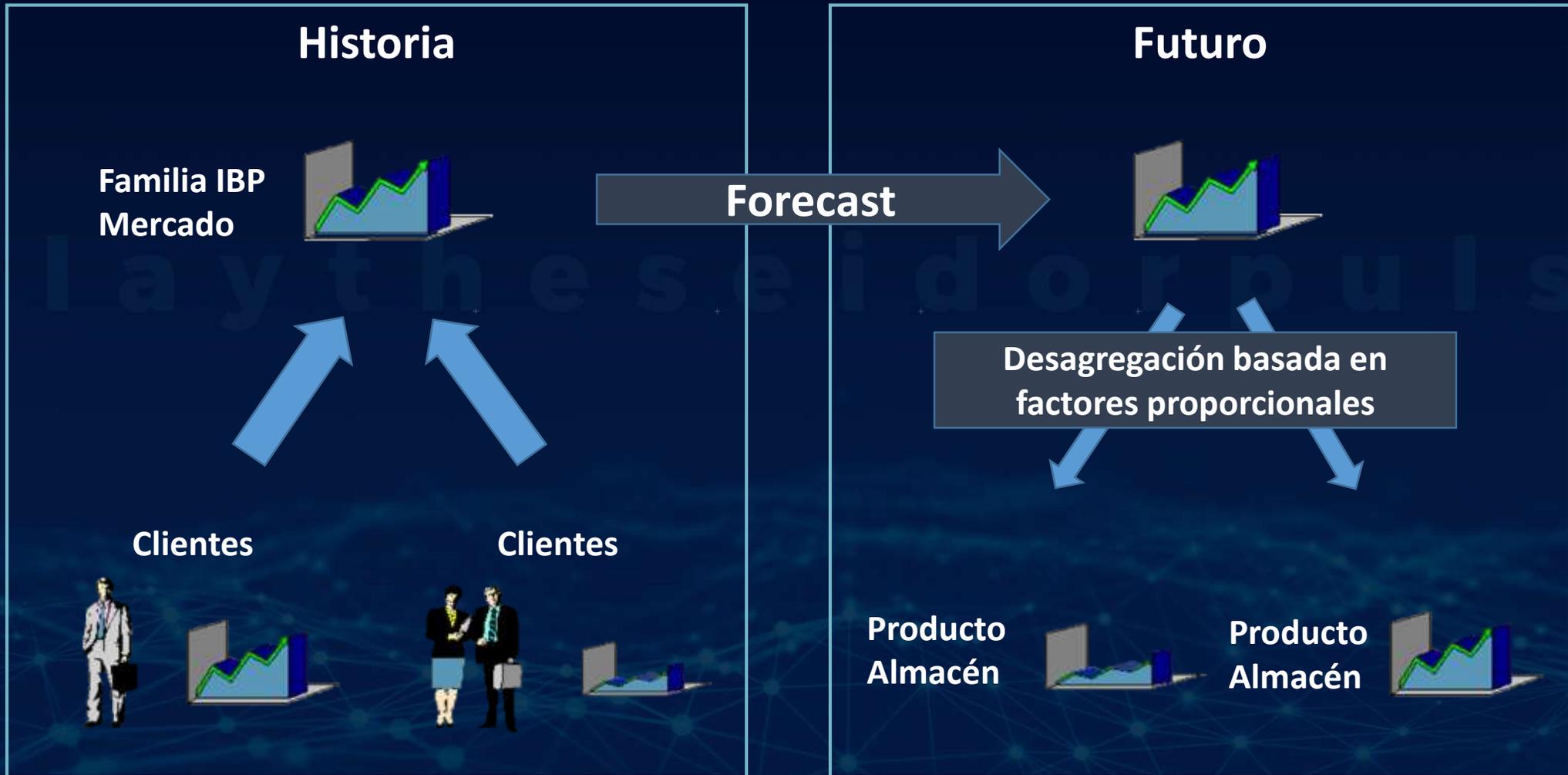
- Ejecución del Pronóstico estadístico para cada tipología de productos

- Revisar alertas

- Actualizar previsión de ventas

- Revisar la demanda
- Acordar el plan de demanda

El proceso de planificación: Demand



El proceso de planificación: Response and Supply



- Previsiones
- Solicitud de pedido de traslado
- Solicitud de pedido

El proceso de planificación: Response & Supply



- **Cálculo de stock de seguridad dinámico en función de tiempo de reaprovisionamiento, nivel de servicio y demanda**

- **Ejecutar algoritmo de planificación considerando previsiones, pedidos de ventas, pedidos de traslado, pedidos de compras, stock y stock de seguridad.**

- **Revisar alertas**

- **Confirmar el plan de reaprovisionamiento**

El proceso de planificación: Alertas



Generación

- Generación de las alertas según los criterios definidos

Selección

- Acceso a aplicación Fiori: resumen de alertas
- Acceso a Excel planning view desde aplicación fiori
- Formatos y vistas predefinidas para cada alerta

Gestión

- Revisión en detalle de la referencias con alertas
- Formatos y vistas predefinidas para cada alerta

El proceso de planificación: Alertas



Demand Class

- Normal
- Lumpy
- Irregular
- Slow
- All demand zero
- New
- Promotion article

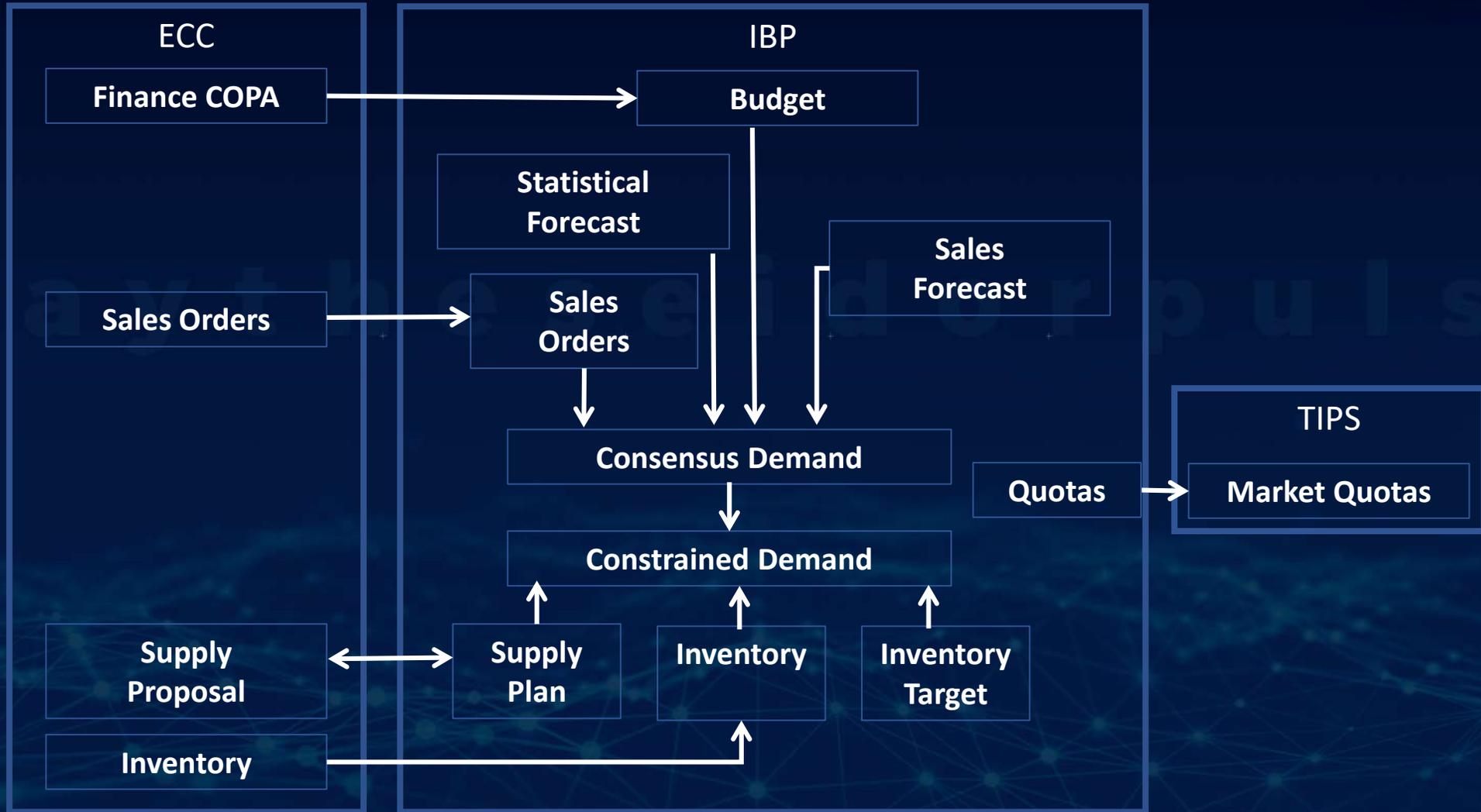
Forecast

- Large trend
- Last demand zero
- Last demand large
- Last demand small
- Class better
- Class worse
- High demand so far

Supply

- Urgent
- Check
- Excess stock
- Move
- To order

El proceso de planificación: Mapa de sistemas

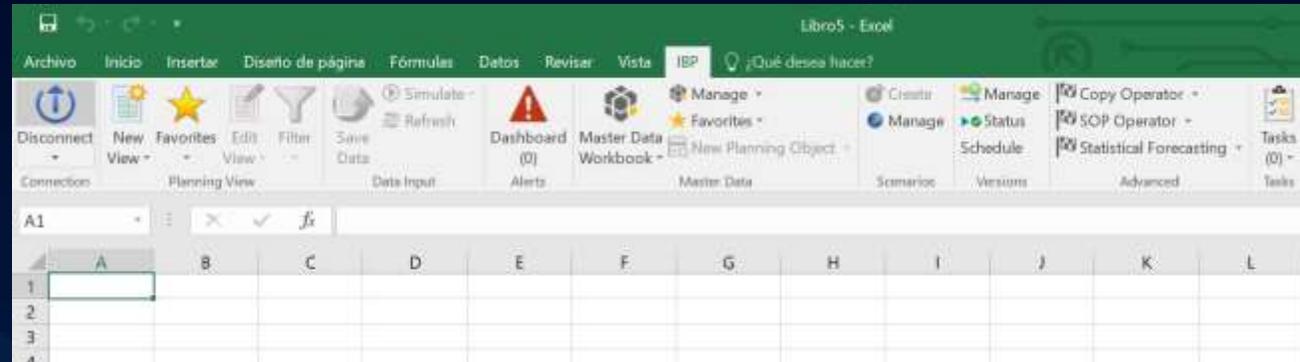


Herramientas



Excel add-on:

- Planning views
- Simulaciones



Aplicaciones Fiori:

- Configuración
- Funcionalidad específica
- Dashboards



Herramientas: Planning view



Edit Planning View

Scenarios: Baseline
Versions: Base Version
Planning Scope: No selection: The system will plan the entire data set | Baseline | Base Version

Time
Oct'17 - Sep'18
Monthly, Rolling

Time Settings
Time Period: Monthly
 Quarterly
 Yearly

From: Oct'17 To: Sep'18 12 Periods

Rolling: Yes No

Planning Level
Market Desc, Product Desc

Key Figures
Actuals Qty, Actuals Price, ...
(0)

Layout

Filter
(None)

Alerts
(None)

Edit Planning View

Scenarios: Baseline
Versions: Base Version
Planning Scope: No selection: The system will plan the entire data set | Baseline | Base Version

Time
Abr'18 - Mar'19
Monthly, Rolling

Planning Level
Market Desc, Product Family

Key Figures
Sales Fcst Qty, Consensus Demand Plan Qty, ... (4)

Layout

Filter
(None)

All Attributes:

- ABC Code
- ABC Code Locked
- Brand
- Business Unit
- Capacity Group
- Channel
- Comp Product ID
- Company
- Currency Description
- Currency ID
- Currency ID
- Currency To Description
- Customer Detail Country
- Customer Detail Description
- Customer Detail ID
- FOL Data

Selected Attributes:

- Market Desc
- Product Family

Edit Planning View

Scenarios: Baseline
Versions: Base Version
Planning Scope: No selection: The system will plan the entire data set | Baseline | Base Version

Time
Abr'18 - Mar'19
Monthly, Rolling

Planning Level
Market Desc, Product Family

Key Figures
Sales Fcst Qty, Consensus Demand Plan Qty, ... (4)

Layout

Filter
(None)

All Key Figures:

- Actuals Price
- Actuals Profit
- Actuals Qty
- Actuals Qty (12M Offset)
- Actuals Qty Prior Yr
- Actuals Revenue
- Adjusted Actuals Qty
- Adjusted Customer Receipts Qty
- Adjusted Demand Qty
- Adjusted External Receipts Qty
- Adjusted Production Qty
- Adjusted Transport Qty
- Aggregated Promotion Fcst Qty
- ADP Price
- ADP Price

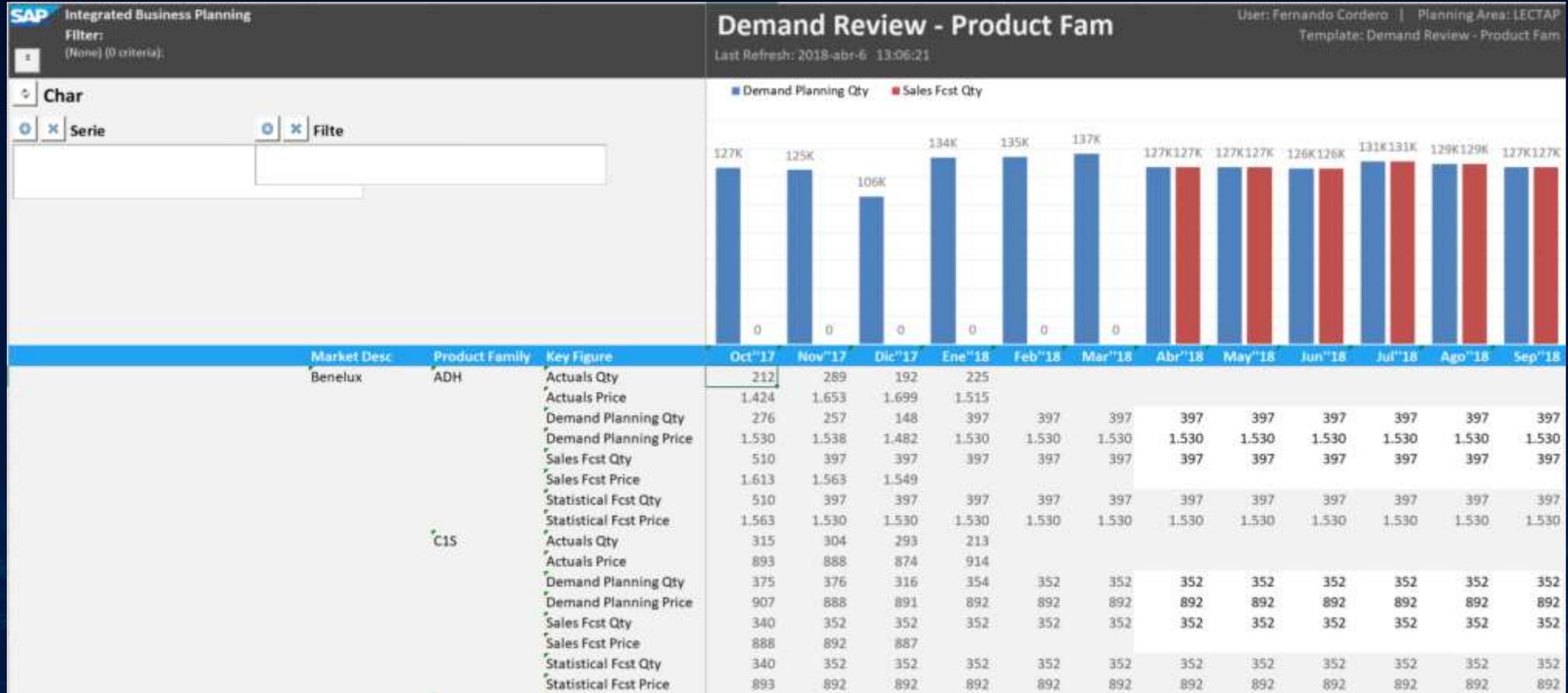
Selected Key Figures:

- Sales Fcst Qty
- Consensus Demand Plan Qty
- Sales Fcst Price
- Consensus Demand Plan Price

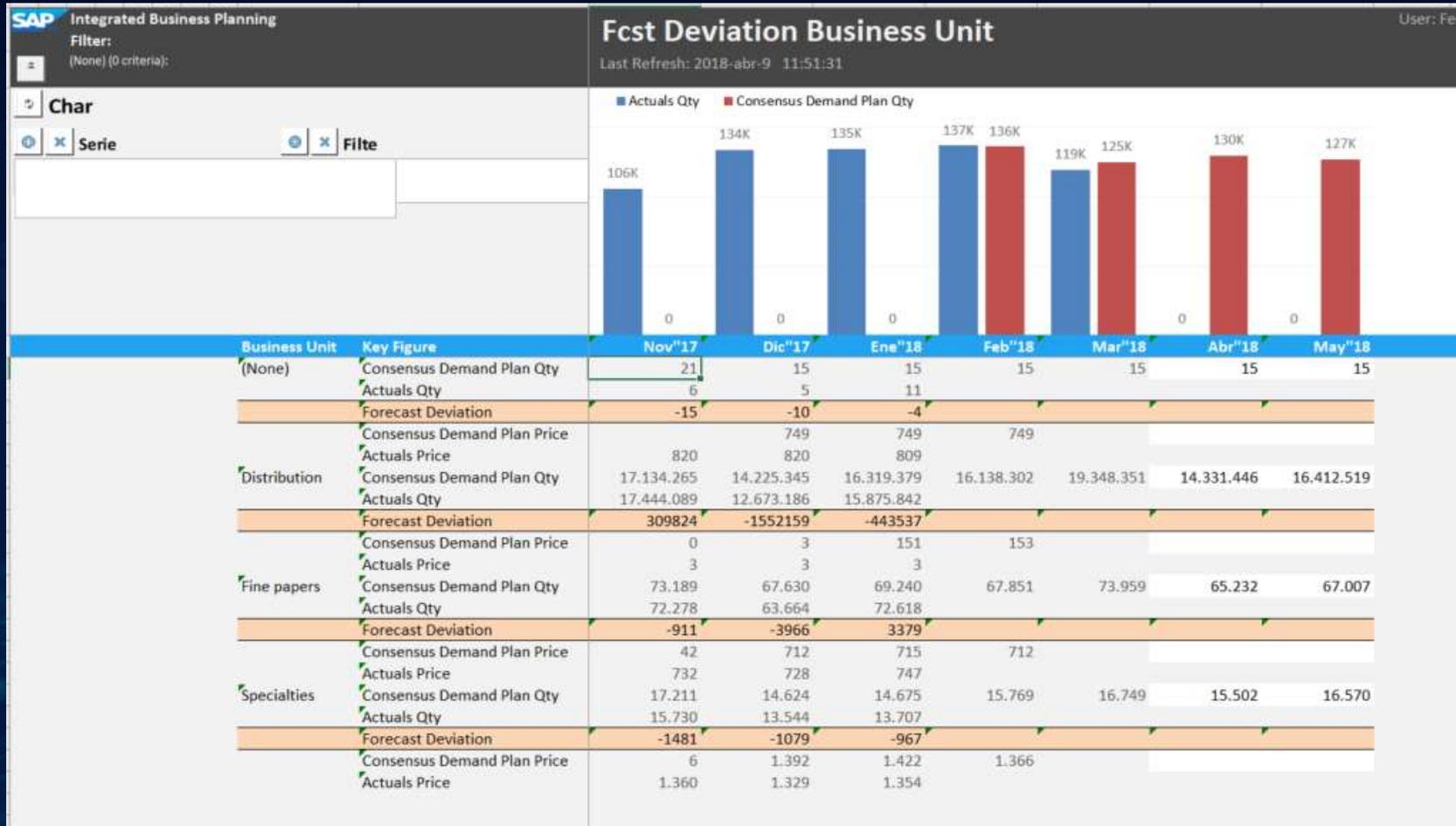
Currency To ID:

UOM:

Herramientas: Planning view



Herramientas: Planning view



Herramientas: Aplicaciones Fiori



The screenshot displays the SAP Fiori dashboard interface. At the top left, there is a user profile icon and the SAP logo. To the right, it says 'Página inicial' with a dropdown arrow. Below this is a navigation bar with a back arrow and several application tiles: 'Planificador de demanda', 'Alertas', 'Account Planner', and 'Planificador de apr...'. The main content area features a grid of application tiles. The first row contains four tiles: 'Gestionar modelos de previsión' (with a line graph icon), 'Asignar modelos de previsión' (with a line graph icon), 'Gestionar el ciclo de vida del producto' (with a circular refresh icon and a large '0' indicating 'Productos nuevos'), and 'Gestionar cálculos de error de...' (with a line graph icon and 'Planificación de dem...'). The second row is titled 'Alertas' and contains three tiles: 'Definir y suscribir alertas personalizadas' (with a warning triangle icon and a large '6'), 'Resumen de alertas personalizadas' (with a bar chart icon and '... N/A'), and 'Supervisar alertas personalizadas' (with a warning triangle icon and '... N/A').

Herramientas: Aplicaciones Fiori



SAP Fiori interface for managing forecasting models. The header shows "Gestionar modelos de previsión" with search and help icons. A filter bar is visible with "Ocultar barra de filtros" and "Filtros" buttons.

Filter section:

- Estándar ▾
- Área planificación: [dropdown]
- Nombre de modelo: [dropdown]
- Periodicidad: [dropdown]
- Algoritmos utilizados: [dropdown]
- Descripción de modelo: [dropdown]
- Creado por: [dropdown]
- Modificado por: [dropdown]

Modelos de previsión (19)

<input type="checkbox"/>	Nombre de modelo	Descripción de modelo	Área planifica
<input type="checkbox"/>	Average		Y01
<input type="checkbox"/>	Avarage		Y05
<input type="checkbox"/>	avorage		Y03
<input type="checkbox"/>	BestFitAuto		Y05
<input type="checkbox"/>	DemandSensing		Y07
<input type="checkbox"/>

SAP Fiori interface for configuring the "BestFitAuto" model. The header shows "Gestionar modelos de previsión" and "BestFitAuto" with "Área de planificación Y05" and "Número de objetos de planificación asignados a este modelo: 0".

Navigation tabs: GENERAL | PASOS DE PREPROCESO | **PASOS DE PREVISION** | PASOS DE PROCESO POSTERIOR

Parámetros globales

- *Entrada principal para pesos de p...: Adjusted Actuals Qty [icon]
- Tener en cuenta información de de...:
- *Ratio de destino para previsión: Statistical Forecast Qty [icon]
- Ratio de destino para previsión ex-...: Statistical Ex-Post Forecast [icon]

Algoritmos

- > Alisamiento exponencial automático [icon]

Buttons: Guardar, Grabar como..., Cancelar

Herramientas: Aplicaciones Fiori



Definir y suscribir a alertas

Definiciones de alertas personalizadas (6)

Búsqueda

- CLASS BETTER**
L4SKUID, LOCID, ... **Medio**
Y04 Activos
Fernando Cordero
- CLASS WORSE**
L4SKUID, LOCID, ... **Medio**
Y04 Activos
Fernando Cordero
- High Demand So Far**
L4SKUID, LOCID, ... **Medio**
Y04 Activos
Fernando Cordero

Definición de alerta personalizada

CLASS BETTER

Categoría: Gravedad: **Medio**

Nivel de cálculo: L4SKUID (SKU ID), LOCID (Location ID), PERIODID0 (Monthly) Activos

Área planificación: Y04 (Copia Lecta Production) Versión: Versión base

INFORMACIÓN | REGLAS DE ALERTA | MÉTRICAS | VISUALIZAR OPCIONES | SHARING | SUSCRIPCIONES

Activos:

Nivel de cálculo: L4SKUID (SKU ID), LOCID (Location ID), PERIODID0 (Monthly)

Agregar alertas en el horizonte temporal:

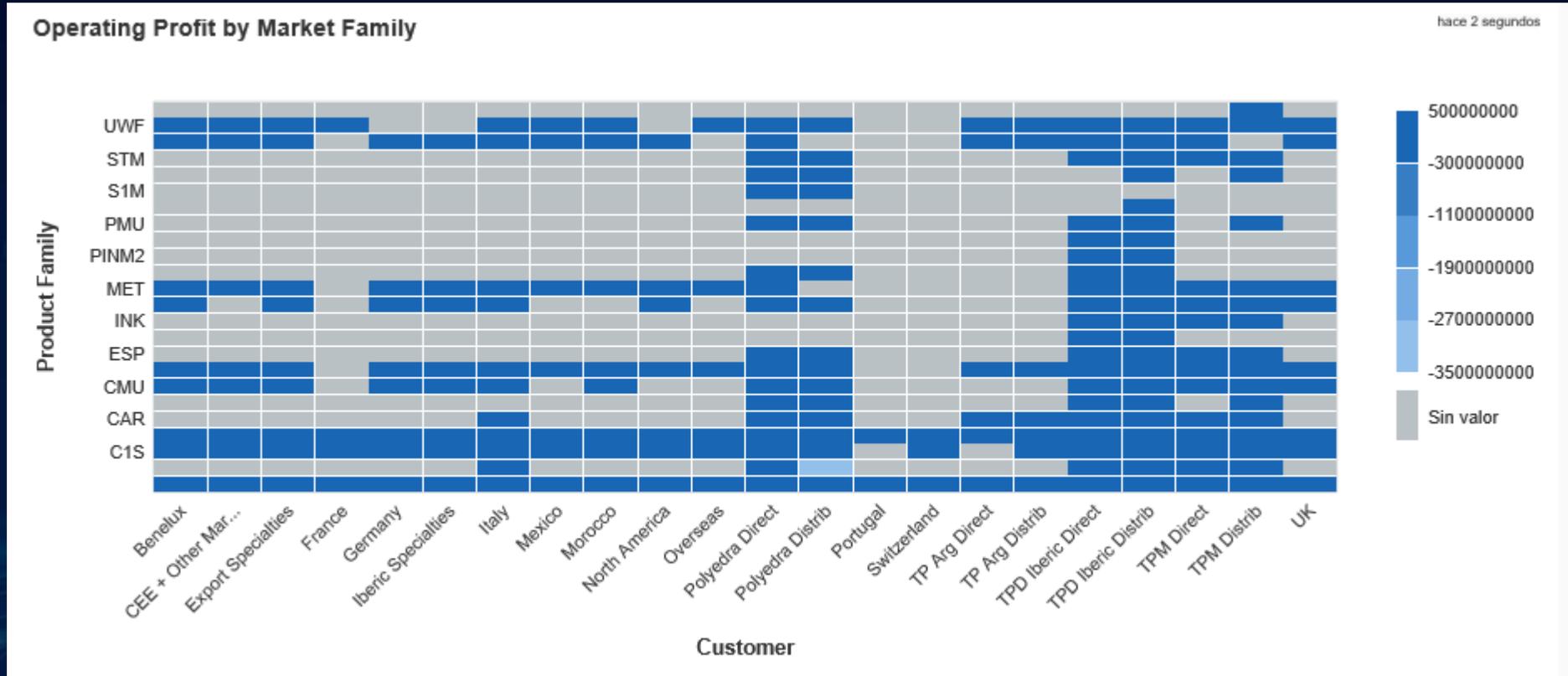
Horizonte temporal: Nov'17 - Abr'18 Continuo

Offset de: -5 Monthly

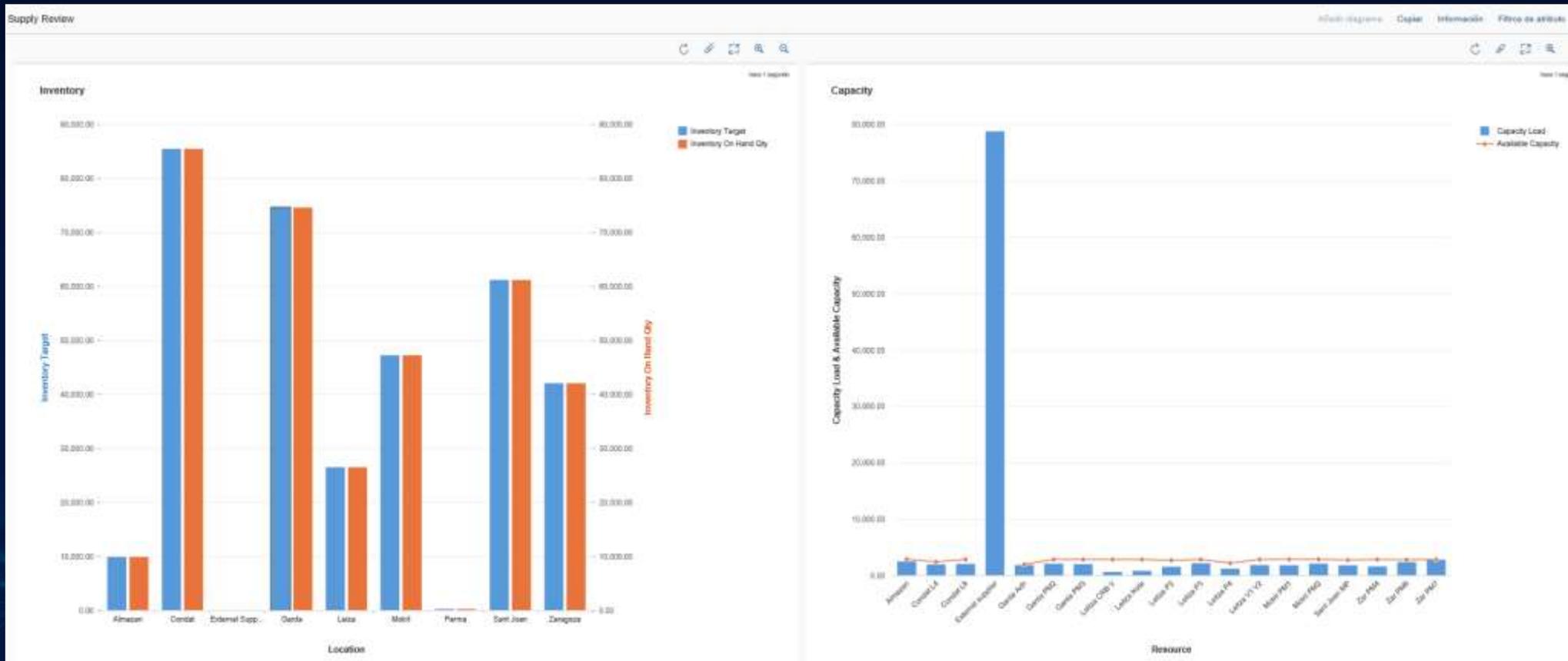
Offset a: 0 Monthly

Tratar Eliminar Copiar

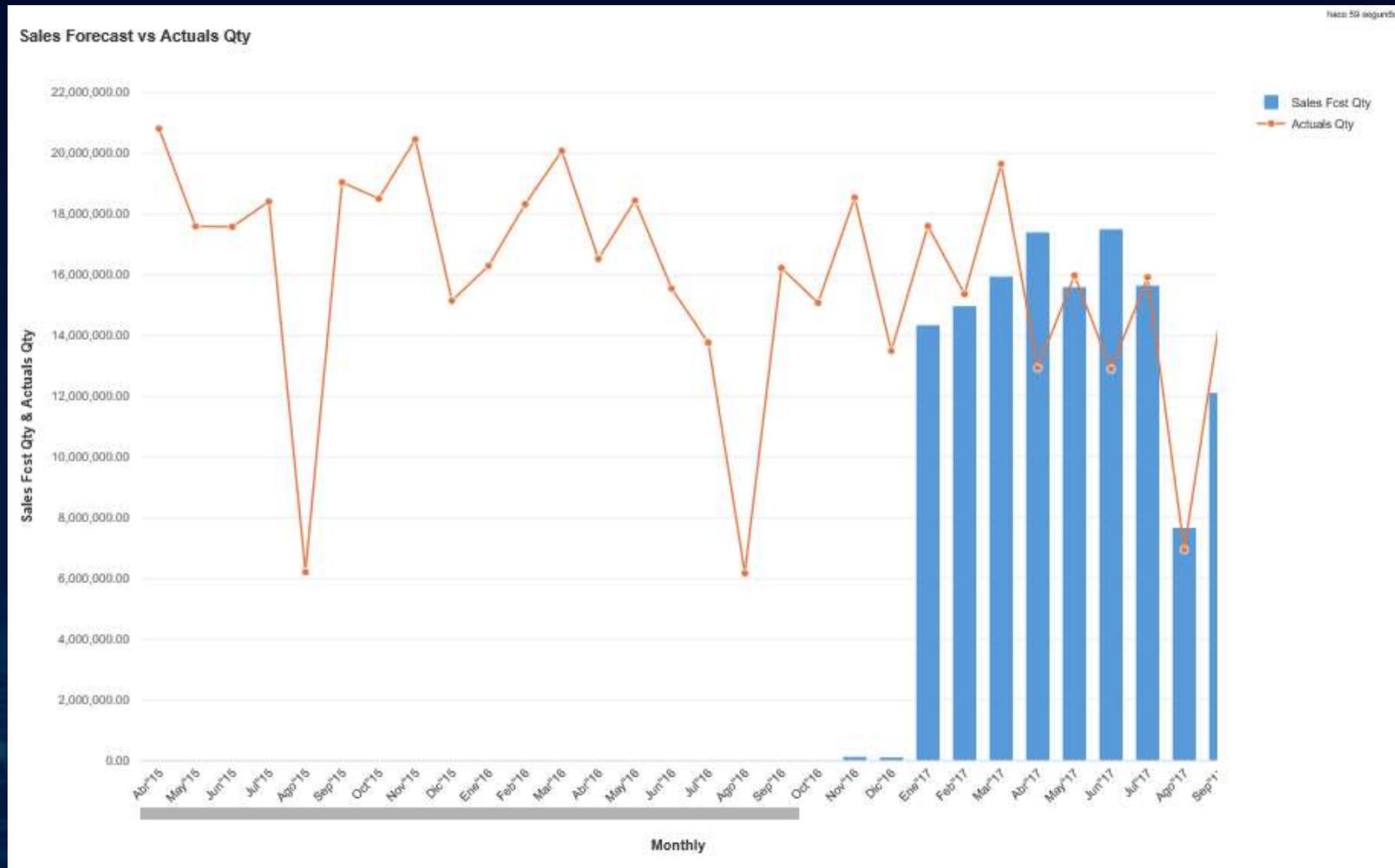
Herramientas: Dashboards



Herramientas: Dashboards



Herramientas: Dashboards





Elisabet Escorsell

Manuel Santos

msantos@Seidor.es

Fernando Cordero

fcordero@Seidor.es



+34 902 995 374



info@seidor.es



seidor.es



/seidor



/company/seidor



seidor
tecnología que impulsa tu negocio