



# Как крупные нефтегазовые компании Ближнего Востока строят интеллектуальное предприятие, внедряя новое поколение ERP с S/4HANA

Anand Tatiya  
Chief Innovation Architect  
SAP EMEA South O&G

# Крупнейшие нефтегазовые компании Ближнего Востока – обзор



## Цели:

- Особый подход к сотрудничеству с передовыми клиентами SAP в нефтегазе для создания совместных инноваций и процветания
- Выстраивание партнерской среды между главными игроками в регионе и за его пределами
- Обмен наиболее удачными опытом между собой и с другими



Наметить четкий план продвижения

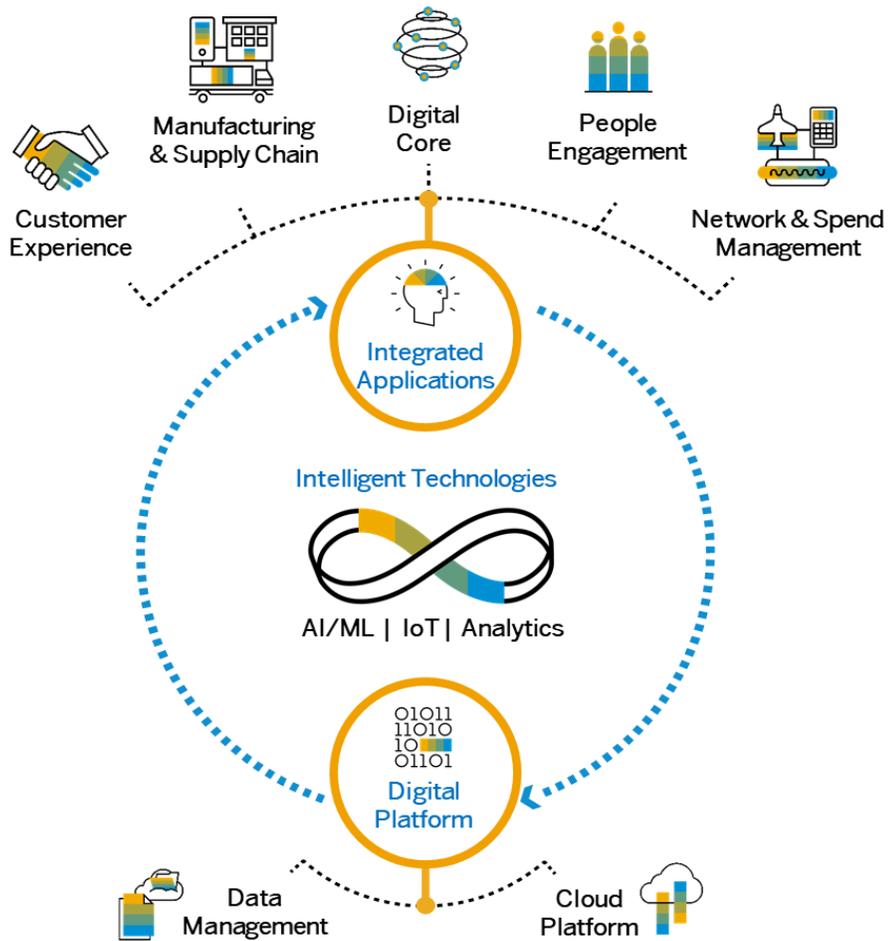


Упростить сложные задачи по реализации идей



Создать конкурентное преимущество

# Нефтегазовые мэйджоры – основные инициативы



## #1 Следующее поколение ERP: S/4HANA Move

- Intelligent Suite: внедрение цифрового ядра S4
- Новый клиентский опыт

## #2 Решение ключевых задач индустрии за пределами ERP: ключевые процессы

- Операции в разведке и добыче, IOC
- Цифровые НПЗ, STO
- E2E Прозрачная цепочка поставок

## #3 Стимулирование инноваций | Совместное развитие

- Умные технологии: масштабная инновация
- Цифровая платформа: управление данными предприятия
- Переход в облака: Hyperscalers, SAP SCP

# ADNOC

## ADNOC возглавляет рейтинг наиболее значимых брендов на Ближнем Востоке

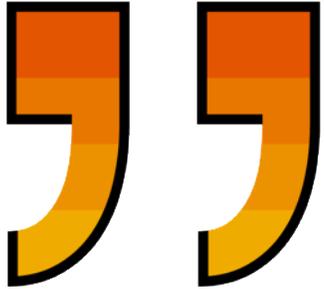
по данным последнего отчета Brand Finance Global 500



## ADNOC входит в 10 самых влиятельных энергетических компаний

Рейтинг GlobalData – на основе упоминаний в сети, активности и экспертной аналитики





Мы повышаем устойчивость и стимулируем прибыльность нашей деятельности, путем внедрения **искусственного интеллекта и цифровизации**.

**Предиктивная аналитика** помогает сократить расходы на техническое обслуживание, предотвратить приостановку работы и избежать неисправностей системы.

**Большие данные** позволяют нам принимать решения в режиме реального времени в ответ на колебания конъюнктуры на рынках и в соответствии с отраслевыми тенденциями.

Султан бен Ахмед аль-Джабер,  
Генеральный директор ADNOC, январь 2019

# Стратегические приоритеты: ADNOC 2030



## Больше прибыли Upstream

- Увеличить объемы добычи до 3,5 млн барр/сутки
- Продолжать прилагать усилия и инвестировать в повышение нефтеотдачи месторождений (EOR)
- Налаживать партнерство, которое способствует приобретению экспертных знаний, капитала и технологий, обеспечивает доступ на рынки



## Больше значимости Downstream

- Увеличить производство бензина к 2022 году до 10.2 млн тонн/год.
- Повысить производство нефтехимии [с 4.5 млн тонн/год в 2016 г. до 11.4 млн тонн/год до 2025]
- Расширить спектр высоко инновативных решений для пластмасс.



## Более стабильная и экономически эффективная поставка газа

- Повышение производственных мощностей высокосернистого газа ADNOC на 50 % до 1,5 млн кубических футов/день
- Развитие месторождений Nail, Ghasha, Delma, Nasr и Shuwaihat, способных производить 1,2 млн куб футов газа /день
- Повысить энергоэффективность операций на 10% к 2020 году

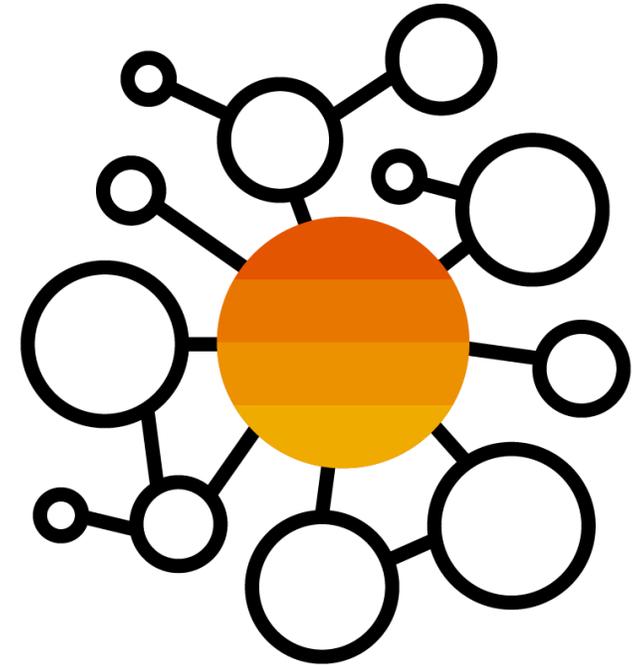
# Одна ADNOC – Одна ERP

# 14

групп компаний

ADNOC-Onshore  
ADNOC-Offshore  
ADNOC-Drilling  
ADNOC-Gas-Processing  
ADNOC-LNG  
ADNOC-Sour Gas  
ADNOC-Refining

ADNOC-Fertilizer  
ADNOC-Distribution  
ADNOC-Logistics and  
Services  
ADNOC-Schools  
Borouge  
Al Dhafra  
Al Yasat



# Один масштаб ERP



# Oman Oil & ORPIC:

слияние для  
создания единой  
компании



## OOC and Orpic appoint new Group CEO

The board of directors of Oman Oil Company (OOC) and Oman Oil Refineries and petroleum industries company ( Orpic) announced the appointment of Mr. Musab Abdullah Al Mahruqi as the Group Chief Executive Officer, effective 2 December 2018. The same Board was appointed to oversee both OOC and Orpic in October 2017 as a first step in integrating Oman Oil Company (OOC) and Orpic's managements as well as the management of their assets and businesses.

The shareholders of both companies (Government of Oman) had agreed earlier to the proposal of integrating the downstream businesses of both companies as phase one of the integration initiative with guidelines that integration shall be implemented over several phases taking into consideration the specifics of each business. The detailed integration process will be worked out and communicated over the coming months. An integrated executive team under the leadership of the Group CEO was formed including Isam Saud Al Zadjali, Ahmed Saleh Al Jahdhami, Talal Hamid Al Awfi, and Salim Sulaiman Al Huthaifi.

H.E. Dr. Mohammed bin Hamed Al Rumhy, Chairman of both OOC and Orpic said "the Board believes this integration will create significant value for Oman and provides a solid platform for our ambitious growth plans for the group as well as providing our people more opportunities to develop and grow in this business".

Mr. Musab Al Mahruqi was the CEO of Orpic between 2010 and 2016 and has lead successfully the first large scale corporate integration in Oman which took place during 2012-2010. Since then, Orpic has embarked on an ambitious growth strategy that lead to the implementation of Sohar Refinery Improvement Project "SRIP", Muscat Sohar Product Pipeline "MSPP" and Liwa Plastics Industries Project "LPIC" with over USD 9 billion capital investment in total. SRIP and MSPP were commissioned in 2017 while LPIC is currently under construction with a target to commence production in 2020.

Musab had also worked in Oman Oil Company "OOC" in various positions between 2003 and 2010. In 2008, he was appointed as Chief Investment Officer overlooking the portfolio of OOC exceeding 30 investments, then. During his time in OOC, Musab had significant contribution in the rapid growth of OOC portfolio both inside and outside Oman.

Musab holds an MBA from Edinburgh University (2003) and a Bachelor's degree in Chemical Engineering from Nottingham University (1999). Musab started his career in Schlumberger as a field engineer in 1999 and worked in both West Africa and Caspian Sea before joining Oman Oil Company in 2003. He has operational, technical, commercial and financial background in both upstream and downstream oil and gas sectors that has prepared him well to play his new role as Group CEO.



Musab Abdullah Al Mahruqi  
Group CEO

# Oman Combines Oil Companies to Create Refining-to-Trading Giant

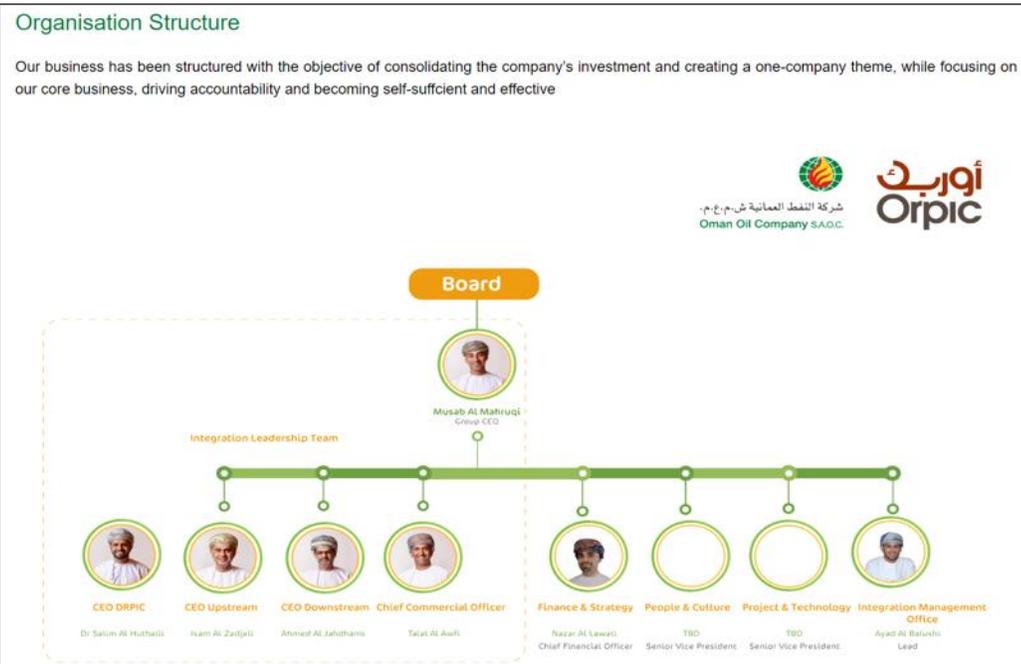
By [Anthony Dipaola](#)

November 19, 2018, 9:01 AM GMT+4 Updated on November 19, 2018, 11:44 AM GMT+4

- ▶ Merged entity to have stakes in 1.1m b/d of refining capacity
- ▶ Oman participates in OPEC+ group to manage global oil supply



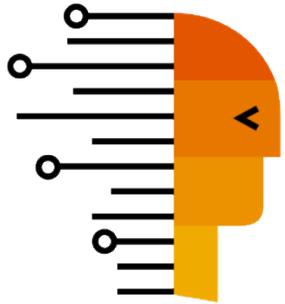
**9 компаний**  
являются частью  
программы Nakhla



# Топ-40 кейсов, выбранных для цифровизации (по ценности и реализуемости)

Liwa Plastics (LPIC)	PCI	ECM	HSE	OPM	HR	Hydrocarbon SCM	Technical Services (TSD)	Finance	Logistics	Maintenance	Operations	Corp Plan. (Strat, PMO, OA)
 SAP ERP Rollout (Complete)	 Inventory Optimisation (non-hydrocarbon) incl <b>Predictive Data Quality</b>	 Data Governance / Data Quality	 Comprehensive EHS Dashboard Implementation of EHSM Environment Mgmt (incl <b>Environmental &amp; Waste Management</b> )	 OPM APO Implementation	 Evaluation of unstructured data within CV for matching to vacancies	 Real-time Monitoring Daily Recom. Oper. Process Parameters	 Predictive Maintenance ( <b>Steam &amp; Power Generating Units</b> )	 Liquidity & Cash Management	 Truck Delivery Predictive Analytics	 Multi-resource Scheduling <b>for Maintenance</b>	 Instrument Overrides Dashboard	 Losses analysis and volume variations
 OPM's APO Rollout	 Bravo & SAP Integration Feasibility	 Unstructured Data Analytics		 Demand-based Simulation	 Contractor Manhour Planning & Reporting	 Ship Demurrage & Ship-shore Loss Prediction	 Asset Integrity Dashboard (XOW, IOW, POW, QOW)	 Credit Management	 Truck Delivery IoT tracking	 Shutdown Turnaround Optimisation	 <b>Alarm Management Dashboard Analysis (to minimize alarms)</b>	 Manual & External data feeds Control layer (BPC / Web Interfaces)
 Predictive Analytics / Machine Learning capability in APO	 Operational Reporting		 Mgmt of Change	 Sales & Marketing Reporting	 HR Reports (eg: time & attendance, PACI)	 Integrated supply chain planning functionality across ORPIC	 Operating Window Analytics	 <b>Unit-wise product costing (NEW) -Phase 2</b>	 Logistics Operational Reporting	 Maintenance Analytics eg: re-work, wrench time, ext. manpower cost	 Advanced Predictive Quality (Off-Spec) Alert	 Solomon Benchmarking Automation
							 <b>Asset Utilisation &amp; Equipment indicators</b> incl. Oper. Availability Index Reporting					

# ... и вперед к новому опыту с новейшими технологиями



**Кейсы цифрового использования – стандарт  
в нестандартной форме – Машинное  
обучение/Искусственный интеллект**

**SAP SuccessFactors**

Ассистент сервиса  
самообслуживания  
сотрудников

Аналитик  
работы

Рекомендации  
для обучения

Рейтинг  
резюме  
кандидатов

Ассистент по  
поддержке и  
производительности

Сопоставление  
резюме

Ассистент  
самообслуживания  
для функций  
менеджера и  
администратора

Планирование  
карьеры «Люди как  
я»

Ассистент  
по  
знаниям

Выявление  
мошенничества с  
зарботной  
платой

Отчет по  
выстраиванию  
работы

**SAP Fieldglass**

SAP Fieldglass Live  
Insights

Общее  
представление о  
персонале

Рейтинг  
резюме  
кандидатов

Чеки через  
машинное зрение

Выявление  
аномалий

Бронирование  
через  
чатботов

Обработка  
счетов с  
помощью  
Искусственно  
го интеллекта

Автоматизация  
обязанности  
помогать

Проактивный  
ассистент

Одобрение  
расходов  
Искусственным  
интеллектом

**SAP Concur**

Отражение  
плана  
маршрута

Самооформление  
расходов

Цифровизаци  
я инвойсов

Предсказание  
влияния  
рисков

Семантически  
й поиск

Нормализация  
товаров

Рекомендации по  
товарам

Рекомендации по  
выбору поставщика

Оптимизация  
процесса выбора  
поставщика

**SAP Ariba**

Хранилище  
семантических договоров

Контракты  
самообслуживани  
я

Применение  
нормализации

Руководство  
интеллекта

Influencer Map &  
Deal Finder

Multi-Touch  
Customer Attribution

Сохранение  
клиента

Intelligent Customer  
Experience Suite

**SAP C/4HANA**

Интеллектуальны  
е тикеты

Контекстуальный  
мерчендайзинг

Рекомендации по  
продукту и заказу

Предиктивное  
управление  
качеством

Точность  
передового  
прогнозирования

Сегментация  
цепочки  
поставок

Развитие  
возможностей  
умного работника  
в торговом зале

Прогноз общей  
эффективности  
оборудования

**Manufacturing &  
Supply Chain**

Предиктивное и  
директивное  
техобслуживание

Распознаван  
ие  
потребности

Понимание  
предиктивного  
инжиниринга

Предиктивное  
управление  
качеством

Точность  
передового  
прогнозирования

Сегментация  
цепочки  
поставок

Развитие  
возможностей  
умного работника  
в торговом зале

Прогноз общей  
эффективности  
оборудования

**SAP S/4HANA**

Использование  
контрактов

Помещение  
в транзит

Умная  
автоматизация SAP  
Tax Compliance

Приложение  
наличности

Прогноз успешности  
продаж

Payment Block –  
Cash Discount at Risk

Smart Alerts for Real  
Spend and P&L Analysis

Demand-Driven  
Replenishment Adjustment

# Крупнейшие нефтегазовые компании Ближнего Востока – обзор



## Цели:

- Особый подход к сотрудничеству с передовыми клиентами SAP в нефтегазе для создания совместных инноваций и процветания
- Выстраивание партнерской среды между главными игроками в регионе и за его пределами
- Обмен наиболее удачными опытом между собой и с другими



Наметить четкий план продвижения



Упростить сложные задачи по реализации идей



Создать конкурентное преимущество

# Спасибо!

**Anand Tatiya**

Chief Innovation Architect  
EMEA South O&G