

АД на земле: частые грабли в проектах анализа данных

Страшная история





ROLLOUT

РИТЕЙЛ

ЭЛЬДОРАДО

М.ВИДЕО

MEDIAMARKT

40

MediaMarkt уходит из России и продает магазины М.Видео и Эльдorado

РИТЕЙЛ

ЭЛЬДОРАДО

М.ВИДЕО

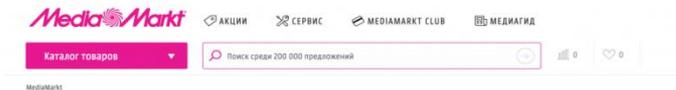
MEDIAMARKT

40

MediaMarkt уходит из России и продает магазины М.Видео и Эльдорадо

Бизнес / Торговля и услуги

Почему владелец Media Markt уводит бренд из России



РИТЕЙЛ ЭЛЬДОРАДО М.ВИДЕО MEDIAMARKT 40

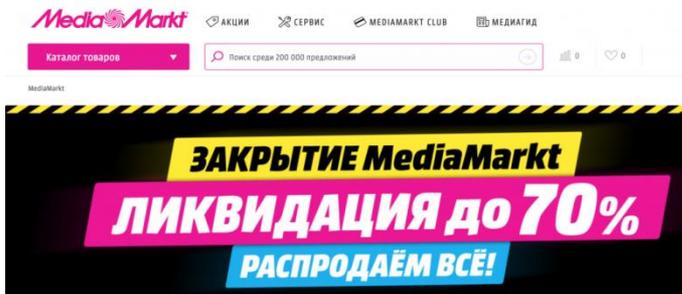
MediaMarkt уходит из России и продает магазины М.Видео и Эльдorado

Бизнес / Торговля и услуги

Почему владелец Media Markt уводит бренд из России

19 мая 2018

MediaMarkt уходит из России



РИТЕЙЛ ЭЛЬДОРАДО М.ВИДЕО MEDIAMARKT 40

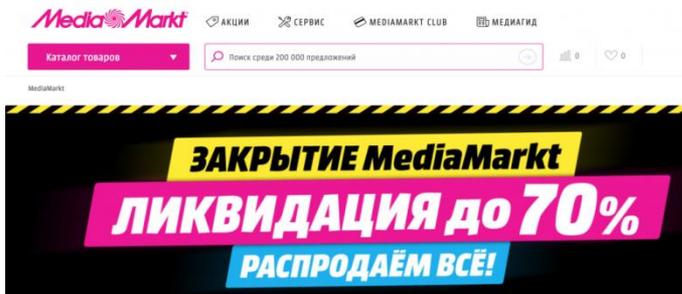
MediaMarkt уходит из России и продает магазины М.Видео и Эльдorado

Бизнес / Торговля и услуги

Почему владелец Media Markt уводит бренд из России

19 мая 2018

MediaMarkt уходит из России



РИТЕЙЛ ЭЛЬДОРАДО М.ВИДЕО MEDIAMARKT 40

MediaMarkt уходит из России и продает магазины М.Видео и Эльдorado

Бизнес / Торговля и услуги

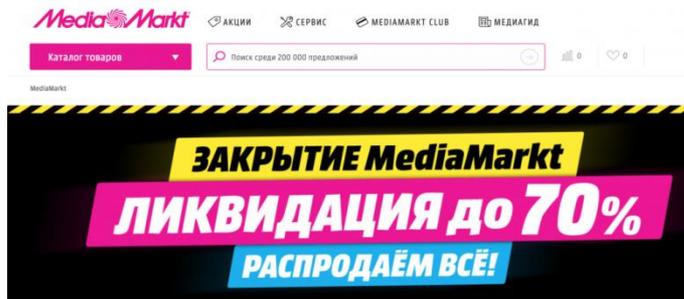
Почему владелец Media Markt уводит бренд из России

MediaMarkt уходит с российского рынка, распродавая остатки товара с большой скидкой

Компания MediaMarkt официально объявила о том, что покидает Россию, запустив масштабную распродажу всего ассортимента гипермаркетов – до 70%.

19 мая 2018

MediaMarkt уходит из России



» Новости » Кейсы по увеличению продаж » MediaMarkt уходит из России

MediaMarkt уходит из России

21 мая 2018 541

Сохранить себе: Полезно

РИТЕЙЛ ЭЛЬДОРАДО М.ВИДЕО MEDIAMARKT 40

MediaMarkt уходит из России и продает магазины М.Видео и Эльдorado

Бизнес / Торговля и услуги

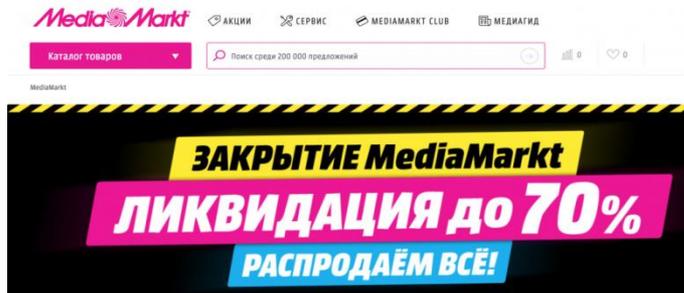
Почему владелец Media Markt уводит бренд из России

MediaMarkt уходит с российского рынка, распродавая остатки товара с большой скидкой

Компания MediaMarkt официально объявила о том, что покидает Россию, запустив масштабную распродажу всего ассортимента гипермаркетов – до 70%.

19 мая 2018

MediaMarkt уходит из России



🏠 » [Новости](#) » [Кейсы по увеличению продаж](#) » [MediaMarkt уходит из России](#)

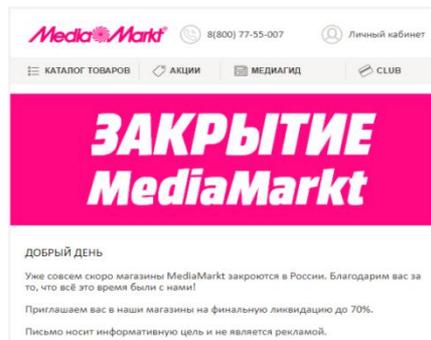
MediaMarkt уходит из России

21 мая 2018 👁 541 📧 📧 📧 📧 📧 📧

Сохранить себе: 👍 Полезно

MediaMarkt уходит с российского рынка, распродавая остатки товара с большой скидкой

Компания MediaMarkt официально объявила о том, что покидает Россию, запустив масштабную распродажу всего ассортимента гипермаркетов – до 70%.



РИТЕЙЛ ЭЛЬДОРАДО М.ВИДЕО MEDIAMARKT 40

MediaMarkt уходит из России и продает магазины М.Видео и Эльдорадо

Бизнес / Торговля и услуги

Почему владелец Media Markt уводит бренд из России

Каждый раз при запуске проекта
думаешь: ну вот же оно,
счастье!

А оказывается нет...
снова опыт...





- Оборот от аксессуаров + 24%
- Маржа от аксессуаров + 28%

Ключевые факторы успеха:

- Метрика – абсолютная маржа
- Составление портфолио аксессуаров
- Динамическая оптимизация

Самые частые проекты в B2C

- Прогноз продаж

- Прогноз продаж
- Оптимизация цепочек поставок

- Прогноз продаж
- Оптимизация цепочек поставок
- Ценообразование

- Прогноз продаж
- Оптимизация цепочек поставок
- Ценообразование
- Подбор персонала

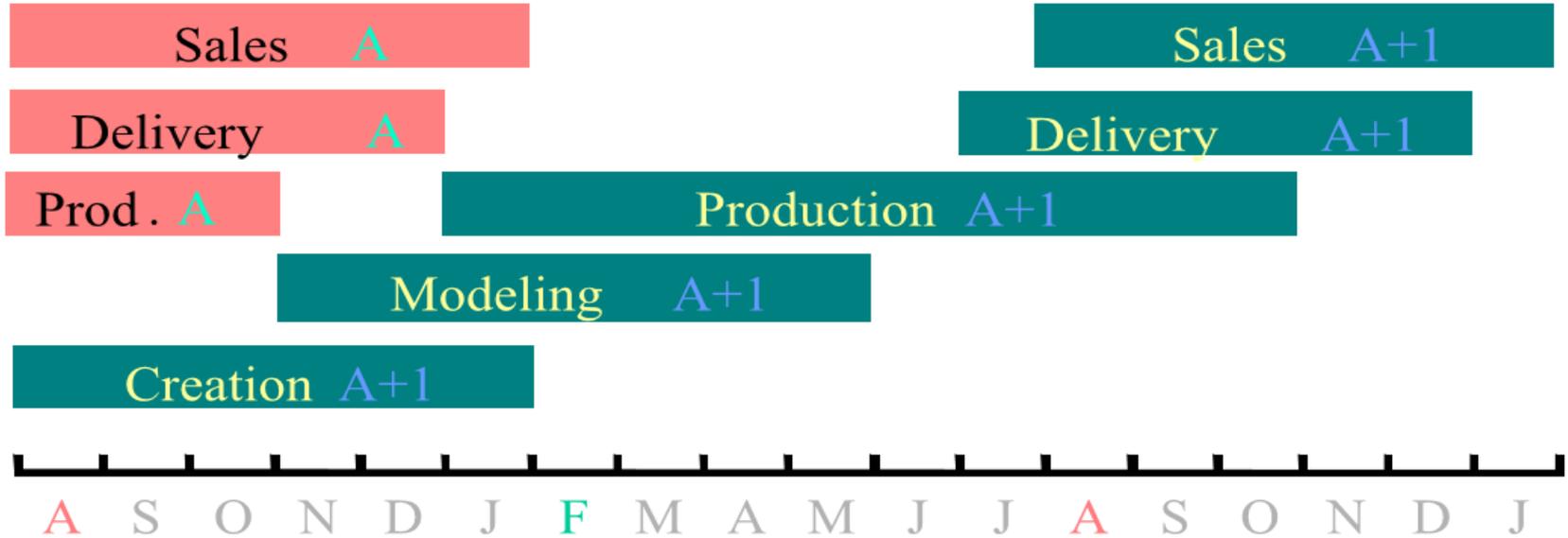
- Прогноз продаж
- Оптимизация цепочек поставок
- Ценообразование
- Подбор персонала
- Оптимизация промо-активностей

- Прогноз продаж
- Оптимизация цепочек поставок
- Ценообразование
- Подбор персонала
- Оптимизация промо-активностей
- Рекомендации товаров

- Прогноз продаж
- Оптимизация цепочек поставок
- Ценообразование
- Подбор персонала
- Оптимизация промо-активностей
- Рекомендации товаров
- Прогноз эффективности геолокации магазина

- Прогноз продаж
- Оптимизация цепочек поставок
- Ценообразование
- Подбор персонала
- Оптимизация промо-активностей
- Рекомендации товаров
- Прогноз эффективности геолокации магазина
- Определение эмоций клиентов

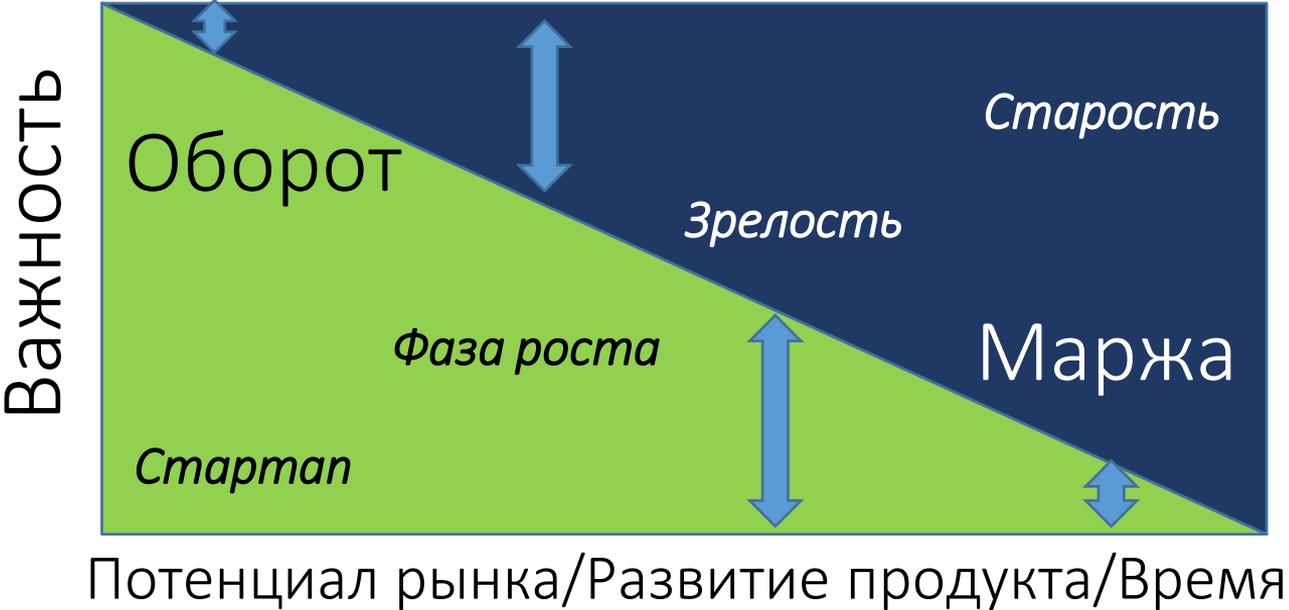
- Прогноз продаж
- Оптимизация цепочек поставок
- Ценообразование
- Подбор персонала
- Оптимизация промо-активностей
- Рекомендации товаров
- Прогноз эффективности геолокации магазина
- Определение эмоций клиентов
- Контроль качества
- И так далее



S. Thomassey (2010), 'Sales Forecasts in Clothing Industry: The Key Success factor of Supply Chain Management', *International Journal of Production Economics*, 128 (2010) 470-483

В поисках ROI...

Баланс важности



Кейс

- E-commerce
- Компания зрелая, хочет и маржи и оборота
- Ограничение – 1 проект

Кейс

- Нужно работать с сайтом или рекламой

Кейс

- Нужно работать с сайтом или рекламой
- Оборот делают основные артикулы, но огромная конкуренция. Маржу делают аксессуары и сопутка

Кейс

Яндекс Маркет



Кейс



Canon EOS 80D Digital SLR Camera Body (Black) (Certified Refurbished)

by Canon

★★★★★ 1 customer review

Price: **\$799.00**

Color: **Black**

Style: **Body Only**

| | | |
|-------------------------------------|------------------------|------------------------|
| Body Only \$799.00 | 18-135mm \$1,089.00 | w/ 18-55mm \$949.00 |
|-------------------------------------|------------------------|------------------------|

Configuration: **Base**

- This Certified Refurbished product is tested and certified to look and work like new. The refurbishing process includes functionality testing, basic cleaning, inspection, and repackaging. The product ships with all relevant accessories, a minimum 90-day warranty, and may arrive in a generic box. Only select sellers who maintain a high performance bar may offer Certified Refurbished products on Amazon.com
- 45-point all cross-type AF system* allows for superb autofocus when shooting with the optical viewfinder and focusing area selection modes.
- Intelligent Viewfinder with approximately 100% viewfinder coverage.



Canon Battery Pack LP-EGN
★★★★★ 482
\$68.95 ✓prime



Fotasy ES68F Flower Lens Hood for Canon EF 50mm f/1.8 STM Lens (Black)
★★★★★ 298
\$8.59 ✓prime



CANON Well Padded Large Camera CASE / BAG for Canon EOS 7D 70D 60D 7D Mark ii 6D 5D 5DS...
★★★★★ 37
\$18.99 ✓prime



SanDisk 64GB Ultra SDXC UHS-I Memory Card SDSDUNC-064G-GN6IN
★★★★★ 2,370
\$22.28 ✓prime



Canon EF-S 17-55mm f/2.8 IS USM Lens for Canon DSLR Cameras
★★★★★ 376
\$799.00 ✓prime



Canon EF-S 18-55mm f/4-5.6 IS STM Lens (White Box)
★★★★★ 12
\$117.99 ✓prime

Кейс

И что дальше?

Ларец

Обыскав окрестности, вы находите спрятанный клад. Вы можете оставить золото себе или раздать его крестьянам в обмен на опыт. Что вы выберете?

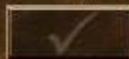


1500

или



1150



Люди делятся на 2 типа

Ларец

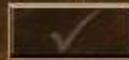
Обыскав окрестности, вы находите спрятанный клад. Вы можете оставить золото себе или раздать его крестьянам в обмен на опыт. Что вы выберете?



или

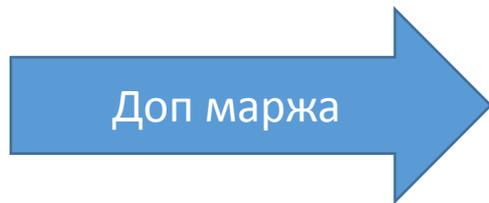


1150



Люди делятся на 2 типа







Доп маржа



Трафик



Canon Battery Pack LP-E6N
★★★★☆ 482
\$68.95 [prime](#)



Fotasy E568F Flower Lens Hood for Canon EF 50mm f/1.8 STM Lens (Black)
★★★★☆ 298
\$8.59 [prime](#)



CANON Well Padded Large Camera CASE / BAG for Canon EOS 7D 70D 60D 7D Mark II 6D SD SDS...
★★★★☆ 37
\$18.99 [prime](#)



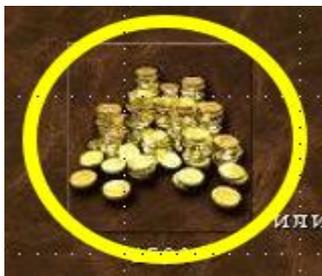
SanDisk 64GB Ultra SDXC UHS-I Memory Card S05SDXUC-064G-GM6N
★★★★☆ 2,370
\$22.28 [prime](#)



Canon EF-S 17-55mm f/2.8 IS USM Lens for Canon DSLR Cameras
★★★★☆ 376
\$799.00 [prime](#)



Canon EF-S 18-55mm f/4-5.6 IS STM Lens (White Box)
★★★★☆ 12
\$117.99 [prime](#)



Доп маржа



Маржа

Трафик



Canon Battery Pack LP-E6N
★★★★☆ 482
\$68.95 [prime](#)



Fotasy E568F Flower Lens Hood for Canon EF 50mm f/1.8 STM Lens (Black)
★★★★☆ 298
\$8.59 [prime](#)



CANON Well Padded Large Camera CASE / BAG for Canon EOS 7D 70D 60D 7D Mark II 6D SD SDS...
★★★★☆ 37
\$18.99 [prime](#)



SanDisk 64GB Ultra SDXC UHS-I Memory Card S05SDXUC-064G-GM6N
★★★★☆ 2,370
\$22.28 [prime](#)



Canon EF-S 17-55mm f/2.8 IS USM Lens for Canon DSLR Cameras
★★★★☆ 376
\$799.00 [prime](#)



Canon EF-S 18-55mm f/4-5.6 IS STM Lens (White Box)
★★★★☆ 12
\$117.99 [prime](#)

Выводы

- Любой анализ данных – инструмент для оптимизации какого-то бизнес-процесса, а не бизнес-процесс сам по себе (как, например, в поисковых компаниях)
- Выбор KPI так же важен, как и в любой проектной деятельности
- Иногда есть смысл рассматривать проекта анализа данных с перспективы управленческого консалтинга – так создаются неожиданные синергии

Всем спасибо за внимание
Вопросы?

Павел Мягих – Kreate, F&A

<https://www.facebook.com/pavel.myagkikh>

pmyagkikh@gmail.com