



REPORTING 4.0

От заметного процесса
к заметным результатам

-
- ПАО «Газпром нефть»
 - PwC
 - SAP

От развитого к цифровому: эволюция функции подготовки МСФО и MD&A отчетности



Отчетность МСФО



Отчетность для ПАО Газпром



Отчетность для второго акционера

Аналитические процедуры

MD&A

Информация для внешних пользователей



Больше, чем отчетность: цели, предпосылки и направления развития



Отчетность Компании понятна внешним и внутренним потребителям, не содержит ошибок и процесс ее подготовки соответствует ожиданиям по скорости со стороны внутренних процессов анализа эффективности и УПЦ



Сокращение транзакционного функционала, выполняемого на уровне КЦ, с целью высвобождения ресурсов для выполнения задач, добавляющих ценность



Выстраивание интегрированной системы по бизнес-анализу и созданию отчетности, отвечающей требованиям как внутренних, так и внешних потребителей



Цифровизация процесса по контролю качества (assurance) отчетности по МСФО и MD&A



**Управление
качеством данных**



**Прогнозное
закрытие**



Аналитика



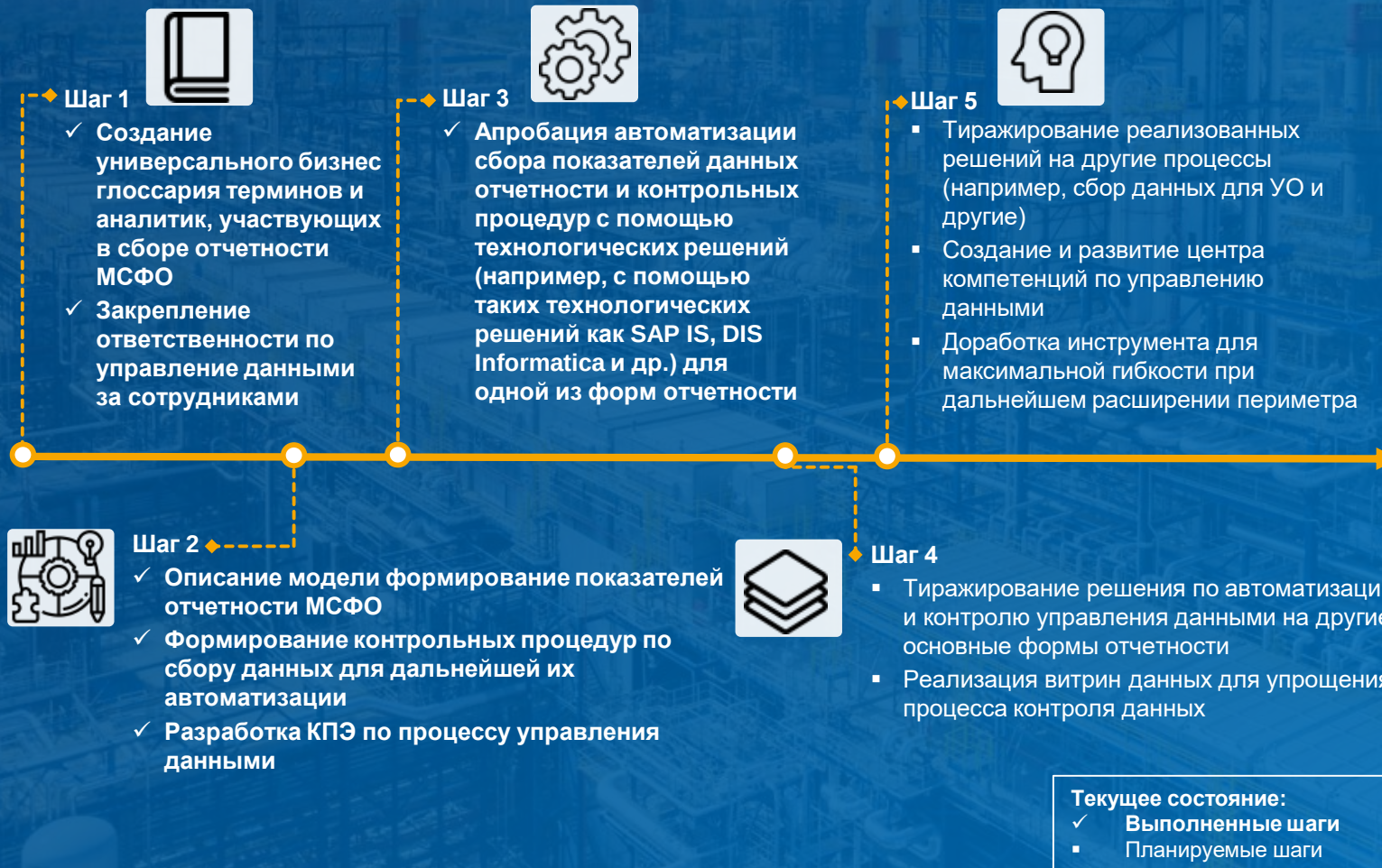
**Цифровой
репортинг**



**Цифровая база
знаний**

Управление качеством данных

Стратегия развития процесса управления данными



Бизнес-эффекты



Операционная эффективность

Оптимизация стоимости функции управления данными за счет сокращения FTE на рутинные задачи (сверка данных, очистка данных и проч.)



Качество

Обеспечение полной сходимости данных на всех этапах закрытия
100% фиксация всех ошибок при сборе данных и трансформации



Сроки

Сокращение общего срока формирования отчетности, благодаря своевременному выявлению и корректировке ошибок



Сервис и гибкость

Устойчивость к изменениям в бизнес-процессах и создание максимально гибкого инструмента для контроля качества данных

Прогнозное закрытие

Цели, задачи и направление развития



Главный результат проекта

Создание и внедрение функции прогнозного закрытия консолидированной финансовой отчетности (ОПУ) Группы «Газпром нефть» по МСФО



Ключевая задача

Краткосрочное прогнозирование: ОПУ Группы на 25-й календарный день



Дальнейшее развитие

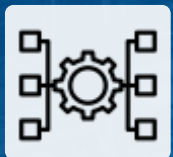
Среднесрочное прогнозирование: ОПУ Группы на год вперед

Области проработки для достижения задачи



Данные

Обеспечение высокого уровня доступности и аналитичности финансовых, коммерческих, управленческих и операционных данных



IT - инфраструктура

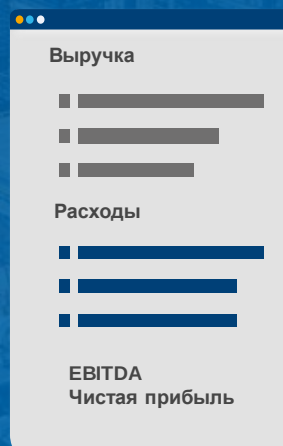
Внедрение инструментов оркестрации, гибкой обработки потоков данных и машинного обучения



Методология

Разработка методологии прогнозирования строк отчетности, определение бизнес-драйверов

Прогнозный P&L



Бизнес-эффекты



Доступность данных

Оперативная доступность данных для менеджмента, акционеров и инвесторов и управление ожиданиями по финансовым результатам Компании до окончания периода



Аналитические процедуры

Возможность выполнения аналитических и контрольных процедур на промежуточных этапах закрытия



Контроль качества данных

Отслеживание отражения существенных и новых операций

Дальнейшее развитие цифровой отчетности на базе решений SAP



Сложный и разрозненный ИТ ландшафт компании с неоднородным набором данных.



Данные из источников поступают в агрегированном состоянии.



Сложные взаиморасчеты между компаниями – сложные операции для отражения в учете.



Трансформация данных выполняется вручную, что не позволяет гарантировать единообразие и качество данных



Большое количество разнообразных и дублирующих отчетов.

SAP

S/4HANA Finance

(SAP Central Finance)

1

Независимо от системы учета должны быть доступны максимально **детальные** данные;

2

Независимо от системы учета все данные должны быть приведены к **единым** справочникам и методологии;

3

Независимо от системы учета данные должны быть доступны в режиме **реального времени**.



Вопросы и ответы



Тизер и QR

24 ноября

Тизер

