

Внедрение S/4HANA в условиях новой реальности

Максим Высоцкий



2020

IV МЕЖДУНАРОДНЫЙ НЕФТЕГАЗОВЫЙ
САММИТ SAP ONLINE

«Салым Петролеум»



2,65% добычи Югры
и 1,18% добычи России



В бюджеты всех уровней
уплачено **свыше 500** млрд
рублей налоговых платежей



Накопленная добыча
нефти с начала
эксплуатации
– свыше **89,4** млн т



Объем социальных
инвестиций в регионы
присутствия – **1,2** млрд рублей



Пробурено и
эксплуатируется
более **1 500** скважин



На Салымской группе
месторождений и в офисах
компании работает более **6000**
сотрудников подрядных и
субподрядных организаций и
1000 сотрудников СПД



Need for a Project

Майкл Коллинс,
генеральный директор

«Компании мирового класса стремятся объединить людей и данные. Это основа цифрового будущего. Наша ERP система должна поддерживать наших людей и наше будущее».

Максим Высоцкий,
финансовый и коммерческий директор

«Для меня этот проект – первый приоритет. Я не отождествляю ERP исключительно как учетную систему, это единая архитектура (решение) для всех ключевых процессов компании. Локализуя SAP, мы как компания берем ответственность за свое будущее».

Владислав Лекомцев,
директор производственного департамента 2017-2019 гг.

«Текущая система не удовлетворяет потребностям SPD. Зрелость процессов, стремление повышать свою эффективность, новые проекты – всё это требует наличие адаптивной, гибкой, уникальной ERP».

Гидо Панс,
технический директор 2017-2018 гг.

«Локализация SAP – отличная возможность для СПД упростить наши процессы, что приведет к более продуктивной организации, а также откроет новые возможности того, как мы используем и интегрируем наши данные для улучшения бизнеса, соотношение цены и качества, эффективности и экономичности».



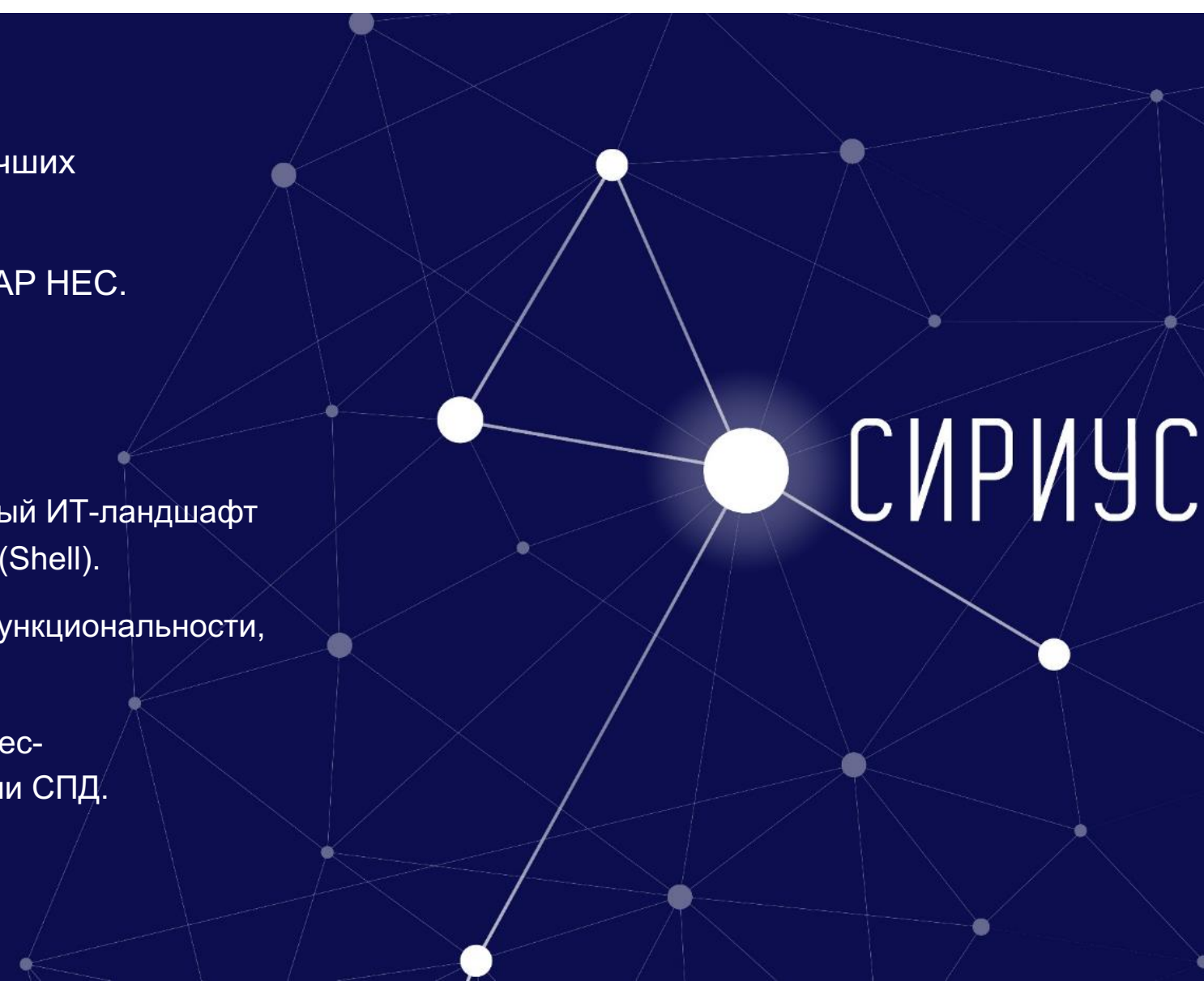
Особенности проекта «Сириус»

| Проектная среда

- S/4HANA версии 1809, основанная на лучших практиках SAP (Best Practices).
- Система развернута в частном облаке SAP HEC.

| Ключевые сложности и задачи

- До старта проекта СПД использовала готовый ИТ-ландшафт и процессы одной из компаний акционеров (Shell).
- Создание локальной системы без потери функциональности, пересмотр и расширение процессов.
- Первый самостоятельный проект ИТ и бизнес-трансформации такого масштаба в компании СПД.



СИРИУС

Команда проекта



СИРИУС



Deloitte.

epam

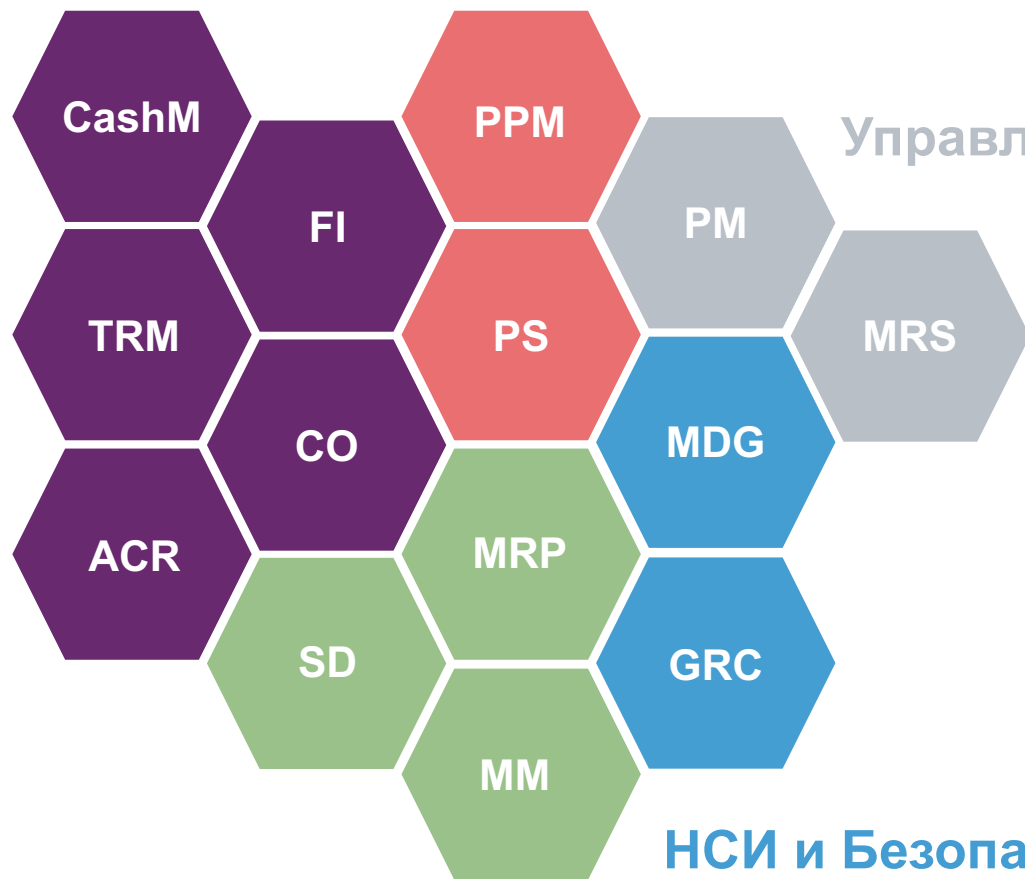


Функциональный объём проекта

Финансы

Управление проектами

Управление активами

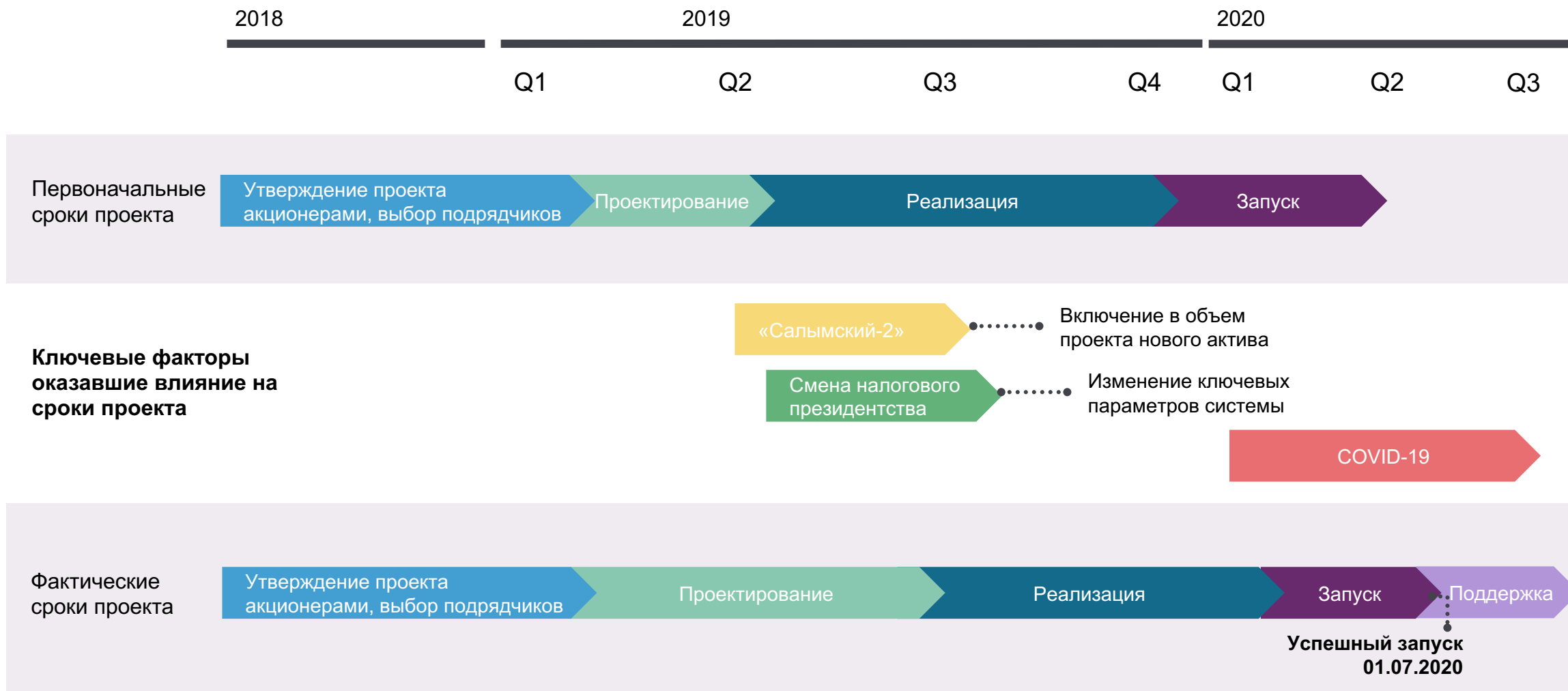


Закупки и сбыт

НСИ и Безопасность



Сроки проекта и факторы влияния



Ведение планов в системе

Новые дисциплины в модуле ТОРО

ПРОИЗВОДСТВО И ПЛАНИРОВАНИЕ

Достоверная информация об инвестициях

Отказ от заказов на поставку без заявок

ОСНОВА ДЛЯ БУДУЩЕГО РАЗВИТИЯ

Формирование новых служб

Поддержка S/4

Новые модули

Группа НСИ

SuccessFactors

IBP

Финансовая прозрачность для акционеров

Качество управленческих решений

ЭФФЕКТИВНОСТЬ УЧЁТНЫХ ПРОЦЕССОВ

Расчёт эффективности

Куст скважин

Все виды учёта

БУ НУ УУ Бюджетная оценка

Ответственность по должности = согласование в системе

СКВОЗНЫЕ (END-TO-END) ПРОЦЕССЫ В СИСТЕМЕ

Эффективность персонала

Централизация функций

MRP-контролёры

Регистрация SES

Списание материалов

Project Services



Выученные уроки

- Важно определить ожидаемую ценность проекта и достичь понимания, что ее разделяют все ключевые стейкхолдеры проекта.
- Убедиться, что в команде есть люди, способные двигать проект. Вся организация никогда не будет готова к масштабным изменениям.
- Больше отводить времени на генерирование гипотез и их тестирование. Обязательно будут нестандартные кейсы и непредвиденные серые зоны в бизнес-процессах.



Стоит ли начинать проект в условиях новой реальности?

- Идеальное время для проектов бизнес-трансформации – неустойчивая внешняя среда.
- Волатильность внешнего рынка – сильный мотиватор к изменениям для всей компании.
- Проводя трансформацию в кризис, компания имеет больше шансов реализовать новаторские изменения и создать конкурентное преимущество.



САЛЫМ
ПЕТРОЛЕУМ

«Салым Петролеум Девелопмент»

+7 (495) 518 97 20

www.salympetroleum.ru



2020

IV МЕЖДУНАРОДНЫЙ НЕФТЕГАЗОВЫЙ
САММИТ **SAP ONLINE**